



ASSOCIATION  
**négaWatt**

# Rapport d'activité

Année 2023

Assemblée Générale Ordinaire  
du 8 juin 2024



## Sommaire

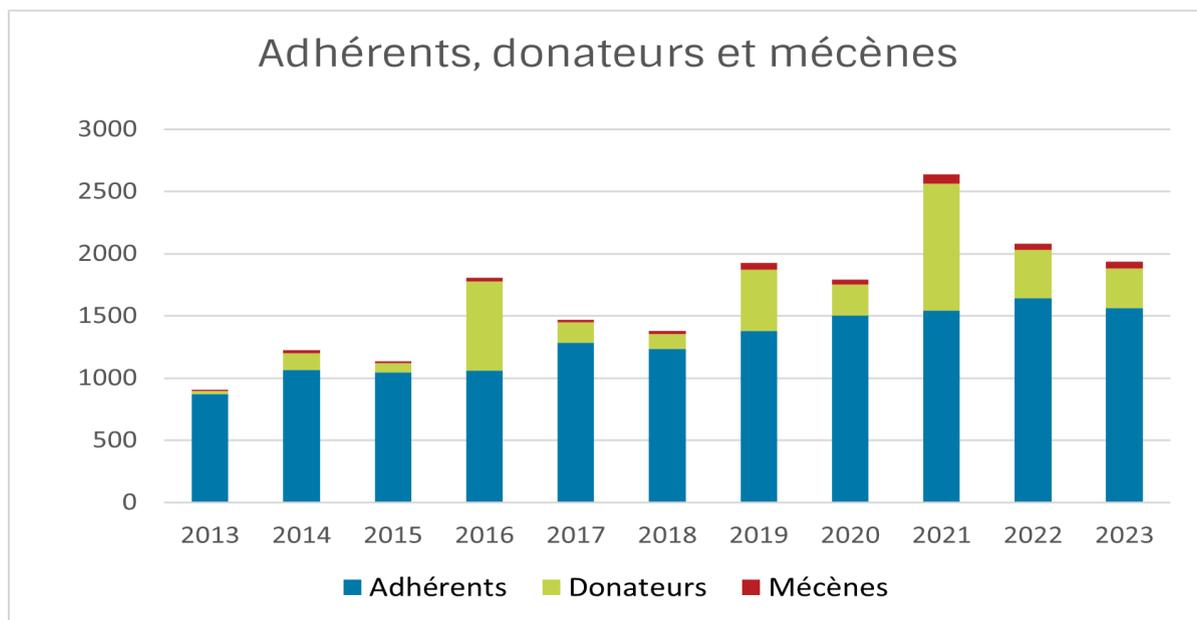
<b>Vie associative.....</b>	<b>4</b>
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes.....	4
Brèves d'info négaWatt.....	4
Université négaWatt.....	5
Moyens humains.....	5
<b>Analyse et prospective.....</b>	<b>7</b>
CLEVER - Scénario européen.....	7
Fulfill.....	8
négaMat.....	11
Minimal.....	12
<b>Représentation de l'association et plaidoyer.....</b>	<b>14</b>
Conférences de présentation du scénario négaWatt.....	14
Plaidoyer national auprès des acteurs institutionnels et économiques.....	14
Plaidoyer européen auprès des acteurs institutionnels et économiques.....	17
Plaidoyer spécifique autour des enjeux matière.....	18
Relations-presse et représentation médiatique.....	18
<b>Partenariats.....</b>	<b>20</b>
La Nef.....	20
La Fondation pour le Progrès de l'Homme.....	20
GRDF.....	20
<b>Communication.....</b>	<b>21</b>
Site internet et réseaux sociaux.....	21
Décrypter l'énergie.....	23
Webinaires.....	23
<b>Activités de l'Institut négaWatt, Dorémi et Cléo Renov.....</b>	<b>25</b>
<b>Rapport d'orientation — perspectives pour l'année 2024.....</b>	<b>30</b>
Activités énergie-climat.....	30
Activités matériaux.....	31
Communication et vie associative.....	31
Moyens humains et financiers.....	31

# Vie associative

## Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2023, 1751 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt, contre 1980 en 2022 (et 2638 en 2021). Ces personnes ont apporté 1563 adhésions (contre 1645 en 2022 et 1537 en 2021), 320 dons (contre 387 dons en 2022 et 1050 en 2021) et 51 mécénats d'entreprise (contre 48 en 2022 et 79 en 2021).

Le nombre d'adhérents est en baisse de 5 % par rapport à l'année précédente, tout comme le nombre de donateurs. En 2023, seul le nombre de mécènes s'est maintenu (mais pas le montant de mécénat, cf. rapport financier) grâce à une campagne assidue en fin d'année. Malgré la baisse de dons ponctuels, on constate que le soutien par prélèvements réguliers est en constante progression (+5% en 2023).



## Brèves d'info négaWatt

Une lettre d'information interne – les *Brèves d'info négaWatt* – est régulièrement diffusée par email à l'ensemble des adhérent·es, donatrices et donateurs de l'Association négaWatt.

Cette lettre a pour objectif d'informer sur l'avancée des projets de l'association, de diffuser les analyses produites et de partager les informations concernant la vie associative.

En 2023, sept numéros ont été proposés. En moyenne, plus de 50 % des destinataires ont ouvert ces lettres d'information<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> On estime qu'un taux d'ouverture supérieur à 25 % pour un emailing est un bon résultat.



## Université négaWatt

En 2022, la joie des retrouvailles après la période COVID avait rassemblé plus de 150 personnes au bord du traditionnel étang de Thau. 2023 fut une année moins fréquentée, puisque seule une bonne centaine de participants ont fait le trajet jusqu'à Mèze ; cette édition fut cependant tout aussi joyeuse, grâce à la météo clémente et aux moments de convivialité toujours très appréciés, et instructive, alternant conférences plénières et ateliers thématiques.

Dans ces derniers, on a pu en savoir plus sur le scénario européen CLEVER, la place de l'hydrogène dans la vision négaWatt, les stratégies de développement du photovoltaïque, la mise en place de la sobriété à Grenoble mais aussi apprendre comment réduire les consommations énergétiques dans le patrimoine public. Un atelier Energie Mix a également été proposé pour saisir la nécessité de dessiner des scénarios, leurs points de convergence et divergence, et comprendre les implications sociales et sociétales des différents choix proposés.

Les plénières ont été l'occasion d'aborder l'importance des sciences sociales dans les dynamiques de transition avec le sociologue Stéphane Labranche, la nécessité d'un débat démocratique sur les choix énergétiques avec Michel Badré, président de la Commission Nationale du Débat Public sur l'EPR 2, et l'articulation entre sobriété et croissance avec l'auteur Benjamin Brice et l'entrepreneur Vincent Wisner.

L'ensemble des enregistrements et les supports sont disponibles [sur notre site internet](#).

## Moyens humains

### Bénévolat

**En 2023, les membres actifs de l'association ont accompli un important travail bénévole, totalisant 406 jours de travail (en baisse de 22 % par rapport à 2022). La majorité des actions présentées dans ce rapport repose significativement sur l'engagement des bénévoles de l'association.**

Ce bénévolat a notamment porté sur la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (77 jours), liée en grande partie à des études sur les sujets bâtiment, industrie et hydrogène. Viennent ensuite la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (141 jours), la tenue de conférences (66 jours), l'action de plaidoyer et la représentation médiatique et politique (66 jours), et la gestion de l'association.

#### Conseil d'Administration :

Le [Conseil d'Administration](#) s'est réuni à sept reprises en 2023, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des partenariats, etc.

#### Compagnie des négaWatts :

La [Compagnie des négaWatts](#) s'est réunie en présentiel à trois reprises en 2023 pour travailler principalement sur la stratégie de l'association, sur les actions de communication et de plaidoyer et sur les suites à donner à la réalisation du scénario CLEVER. Sept réunions en distanciel ont complété les temps en présentiel.

#### Autres réunions internes

Une vingtaine d'autres réunions se sont également tenues au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de contribuer à l'avancement

et à la finalisation du projet de scénario européen (Clever), de préparer les différents événements de l'association (Assemblée Générale, Université négaWatt), de préparer des actions de plaidoyer - notamment sur le sujet de la rénovation du parc bâti - et d'affiner la stratégie de l'association.

#### **Ambassadeurs négaWatt :**

L'équipe des ambassadeurs (au nombre de 24 fin 2023) a de nouveau été particulièrement active cette année pour présenter le scénario négaWatt 2022 dans les différentes régions de France, suite à sa publication fin 2021,

## **Salariés**

En 2023, l'équipe salariée de l'association s'est de nouveau renforcée, sur un rythme néanmoins moins soutenu que lors des trois années précédentes. Nous avons accueilli au printemps Laetitia Challancin, assistante administrative, ressources humaines et comptabilité ; puis au mois de septembre Mahel Gonzalez-Mortreux, chargé de plaidoyer, à l'issue de son stage de fin d'études réalisé au sein de notre structure. Fabien Baudalet, chargé de plaidoyer européen, a quant à lui quitté la structure fin décembre, à l'issue d'un CDD qui n'a pu être prolongé en CDI, faute de moyens financiers suffisants.

Au 31 décembre 2023, l'association comptait seize salariés permanents représentant 14,3 équivalents temps plein. En complément, l'Association négaWatt peut compter sur l'apport de trois salariés partagés entre les différentes structures du Groupe négaWatt (qui rassemble l'association, l'Institut et Dorémi).

# Analyse et prospective

---

## CLEVER - Scénario européen

Depuis 2018, l'Association négaWatt a travaillé avec un vaste réseau d'organisations européennes à la construction du scénario énergétique européen CLEVER (pour *Collaborative Low Energy Vision for the European Region*). Ce scénario est axé principalement sur les potentiels de réduction de la demande énergétique (sobriété et efficacité) et de développement des énergies renouvelables. Ses objectifs sont aussi ambitieux que réalistes : il vise à atteindre la neutralité carbone ainsi qu'un mix énergétique 100 % renouvelable à l'échelle européenne, au plus tard en 2050. La trajectoire est construite selon une approche *bottom-up*, c'est-à-dire qu'elle est obtenue grâce à l'agrégation des trajectoires nationales.



Après une étude de préfiguration, le projet a démarré sa phase opérationnelle en 2019. Le dialogue technique entre les scénaristes européens s'est poursuivi depuis et a vu la consolidation de l'approche méthodologique harmonisée et le développement des outils adéquats. Les trajectoires nationales ont été renforcées puis agrégées afin de construire une trajectoire européenne, qui a été finalisée fin 2022.

## Finalisation du projet et résultats

Le premier semestre 2023 a vu la finalisation du projet CLEVER : des derniers ajustements sur les trajectoires nationales et européenne ont été réalisés, un rapport a été produit et l'événement de publication à Bruxelles le 5 juin a permis de présenter les principaux résultats du projet. Le rapport, les slides et le replay de l'événement de publication sont disponibles [sur ce site dédié](#).

### Les principaux résultats du projet CLEVER

- **L'Europe peut s'engager sur une trajectoire compatible avec une limitation de l'augmentation des températures à 1,5 °C** en mobilisant rapidement les leviers de sobriété, d'efficacité et de développement des renouvelables.
- **D'ici 2045, l'Europe peut atteindre la neutralité climatique**, avec comme étape clé une réduction nette de 90 % des émissions de gaz à effet de serre en 2040 par rapport à 1990, en limitant les recours aux puits de carbone ; d'ici 2030, CLEVER atteint -65 % d'émissions de gaz à effet de serre (ambition plus élevée que la loi climatique de l'Union Européenne qui fixe un objectif à -55 %).
- **D'ici 2050, la demande énergétique de l'Europe peut être réduite de 55 %** par rapport aux niveaux de 2019, la sobriété étant un facteur clé ; d'ici à 2030, la réduction de la consommation d'énergie finale pourrait atteindre -23.5 % par rapport à 2015, soit davantage que les -18 % de la directive européenne sur l'efficacité énergétique.
- **D'ici 2050, l'Europe peut être totalement indépendante de toutes les formes d'importation d'énergie**, y compris d'hydrogène.
- **D'ici 2050, l'Europe peut être approvisionnée à 100 % en énergies renouvelables** et se passer dans les prochaines années de la construction de nouveaux réacteurs nucléaires, sur la base de l'objectif

actuel de 42,5 % d'énergies renouvelables pour 2030 et des objectifs de déploiement de REPowerEU pour l'éolien, le solaire et le biogaz.

- **L'équité et la solidarité** à toutes les échelles sont des facilitateurs essentiels à la transition.

## Valorisation des données CLEVER

Un travail important a permis la mise à disposition de nombreuses données du projet pour les 30 pays au périmètre de l'étude et notamment :

- **Les hypothèses majeures** via un fichier excel avec un onglet par pays accessible [ici](#).
- **Les résultats principaux** via [une interface en ligne](#). Celle-ci contient des graphiques interactifs pour chaque pays et au niveau européen. Les données de la majorité de ces graphiques peuvent également être téléchargées au format Excel.

**L'accessibilité des données de scénarisation et l'approche collaborative du projet facilite l'appropriation, la diffusion et la réutilisation des données de CLEVER**, même si elles nécessitent dans certains cas un accompagnement minimum des scénaristes de l'association. Plusieurs études utilisant les données de CLEVER ont déjà été identifiées : [évolution de l'utilisation des sols par Renewables Grid Initiative](#), [besoins d'investissements pour la transition énergétique par l'Institut Rousseau](#), analyse de l'équilibre offre-demande électrique par l'université de Liège. Le scénario CLEVER a été cité dans plusieurs travaux prospectifs officiels ([Analyse d'impact de la Commission Européenne sur les objectifs à 2040](#), "[adequacy and flexibility study for Belgium](#)" ELIA). Enfin, **de nombreux membres du réseau de partenaires CLEVER continuent de collaborer** : un article scientifique basé sur les résultats de CLEVER a été rédigé en 2023 et devrait être publié en 2024; des présentations conjointes ont eu lieu auprès de plusieurs acteurs, et l'élaboration d'un manifeste pour la sobriété a vu le jour (voir la partie plaidoyer européen).

**Le scénario CLEVER a aussi été une base importante pour mener certaines analyses de l'association négaWatt** qui ont commencé en 2023 et qui pour beaucoup se poursuivront en 2024, comme par exemple l'analyse de scénarios européens (scénarios de la Commission Européenne pour 2040, scénarios des gestionnaires de réseaux de transport d'électricité, ...) ou l'analyse des impacts de la sobriété sur l'énergie, le climat et au-delà (coûts, impacts économiques, objectifs de développement durable, ...).

## Fulfill

Depuis octobre 2021, l'Association négaWatt s'investit avec d'autres partenaires dans le projet européen FULFILL (pour *Fundamental Decarbonisation Through Sufficiency By Lifestyle Changes*, en français : Décarbonation majeure par la sobriété grâce aux changements de modes de vie) **entièrement dédié à l'étude transdisciplinaire de la sobriété énergétique sur le terrain et dans les stratégies climat**. Le projet se concentre notamment sur cinq pays européens : l'Allemagne, le Danemark, la France, l'Italie et la Lettonie. Afin de permettre une comparaison intéressante avec les cultures non européennes, le projet s'intéresse aussi à l'Inde.

L'année 2023 a été une année riche en production, à la fois en sciences sociales, sciences politiques et études prospectives énergie-climat.



## Etude des modes de vie sobres au niveau individuel

2023 a d'abord vu la poursuite d'une importante récolte de données en sciences sociales, débutée en 2022 à la fois à l'échelon local (recensement d'initiatives de sobriété) et individuel avec des membres de ces initiatives. Début 2023, une seconde série d'entretiens individuels a été réalisée avec un panel représentatif de citoyens sans engagement particulier dans la sobriété, au sein des cinq pays du projet. Cette récolte de données a également été menée en Inde, en respectant la même approche, et avec un sous-traitant indien identifié fin 2022. Ces travaux visaient à **explorer la diversité des pratiques sociales et des profils socio-démographiques associés à la sobriété, de comprendre les motivations qui sous-tendent leur adoption et les besoins qu'elles satisfont, et d'aborder les variétés de modes de vie sobres et l'importance des contextes sociaux.**

Il ressort de ces travaux que les préoccupations environnementales sont largement répandues dans la plupart des pays et des groupes ; de nombreuses personnes interrogées, tant dans les communautés intentionnelles que dans le panel, sont conscientes de l'impact de leur mode de vie sur le climat. Le concept de sobriété, qui reflète la nécessité de ne pas dépasser les limites planétaires et de se concentrer sur les besoins fondamentaux, n'est pas très connu dans la plupart des pays (à l'exception de la France), mais il reflète généralement bien l'opinion des participants sur ce que devrait être la soutenabilité. La sobriété est également perçue positivement par les participants au panel dans la plupart des cas. Cependant, **des clivages apparaissent lorsque la liberté individuelle est en jeu**, ce qui est souvent la raison pour laquelle les personnes interrogées s'opposent aux politiques de sobriété, en particulier parmi les personnes à hauts revenus, tandis que les personnes à faibles revenus affichent une réelle **méfiance à l'égard des élites politiques** (sauf au Danemark) et craignent que les politiques de sobriété n'aggravent leur situation économique.

Bien que les préoccupations environnementales soient largement répandues, il est important de noter qu'elles constituent rarement le principal motif d'adhésion à une initiative de sobriété. L'amélioration de la qualité des relations sociales, le sentiment d'appartenance à une communauté et la confiance, l'amélioration de la qualité de vie et l'acquisition de nouvelles compétences sont les principales raisons pour lesquelles les gens choisissent d'adhérer à une initiative. **Nos recherches confirment l'existence d'un effet positif de la sobriété sur le bien-être, mais suggèrent que le bien-être pourrait donc être le motif plutôt que l'effet.**

Nous constatons que la capacité à participer à une initiative de sobriété dépend principalement de la disponibilité des ressources (en temps et en argent, mais aussi sociales et techniques), ce qui explique probablement que ces personnes sont majoritairement issues de milieux très éduqués. Nos recherches confirment aussi que la sobriété ne peut être atteinte que lorsque les besoins sont satisfaits, même si la disponibilité des ressources n'est en aucun cas suffisante pour s'engager dans un mode de vie sobre. Les besoins ne sont pas les mêmes pour tous ; il peut s'agir de besoins de sens (valeurs écologiques et de justice sociale), d'empathie / de partage (volonté de s'engager dans un projet collectif), de liberté / d'autonomie (volonté de se libérer du matérialisme), de sécurité, de transmission et reconnaissance, de paix (tranquillité) et de bien-être (loisirs, plaisir). Nos recherches montrent également que l'adoption de pratiques sobres s'accompagne souvent d'un désir de mieux prendre en compte le travail non rémunéré (y compris le travail domestique et les tâches de soins) par rapport au travail rémunéré, tant au niveau individuel qu'au niveau du ménage et de la communauté.

**Des services publics efficaces, équitables et durables, ainsi qu'une répartition équitable des ressources, des revenus et de la participation au travail rémunéré et non rémunéré, sont donc les principaux leviers sociaux d'une société sobre.**

## Etude des stratégies de sobriété au niveau local

L'année 2023 a également vu la finalisation des travaux menés à l'échelon local, qui avaient pour but d'identifier des initiatives de sobriété, leur relation avec la gouvernance à plusieurs niveaux de l'Union européenne et leurs effets. Ces travaux avaient débuté en 2022 avec la cartographie de 50 initiatives locales et communautés intentionnelles autour de la sobriété et la conduite d'une enquête auprès de ces initiatives ; elles avaient pour objet d'identifier d'une part les politiques municipales qui soutiennent les modes de vie sobres qu'elles promeuvent et d'autre part les impacts visés. Pendant l'été 2023, ces organisations ont été invitées à des ateliers nationaux afin de leur présenter les résultats de l'enquête et de discuter des conclusions préliminaires. Ces résultats ont ensuite été approfondis au moyen d'une étude de cas, qui a permis d'identifier les conditions pour des modes vie sobres au niveau local, y compris dans les liens entre collectivités et initiatives de sobriété.

Il ressort que les principaux catalyseurs des initiatives de promotion de la sobriété qui émergent sont le soutien des municipalités, des politiques macroéconomiques et des cadres juridiques favorables, ainsi que la disponibilité des ressources, des infrastructures adaptées et des bénévoles engagés. Inversement, les principaux freins sont les obstacles juridiques, les problèmes d'acceptation sociale, le manque de ressources (financières, en temps, compétences) et la réticence des systèmes existants.

L'interaction entre les transformations aux niveaux micro (individuel), méso (local) et macro (national et européen) est un processus dynamique et complexe. **La clé du succès réside dans la promotion d'une coopération fructueuse en alignant les objectifs des municipalités sur ceux des initiatives de sobriété, afin d'œuvrer ensemble à la création de villes plus sobres.**

## Analyse des leviers de diffusion vers des mode de vie sobre au niveau national

### Identification des déterminants socio-démographiques

Par ailleurs, l'Association négaWatt a piloté les travaux à l'échelon national. Ceux-ci ont occupé toute l'année 2023 et se termineront au premier semestre 2024. Une première étape consistait à analyser les données collectées aux échelons individuel et local dans une perspective macroéconomique transnationale afin d'identifier et de comprendre les leviers structurels et les déterminants sociaux qui sont en jeu dans les processus de diffusion des modes de vie sobres et dans la transformation des normes sociales et des valeurs dans la société.

Les résultats montrent que les contextes institutionnels et les politiques nationales varient considérablement dans les six pays étudiés. Ces cadres sociaux généraux créent une dépendance à l'égard de la voie suivie et sont susceptibles d'influencer la manière dont les citoyens réfléchissent aux pratiques et aux politiques axées sur la sobriété. En revanche, dans tous les pays, **le sexe, la richesse, les valeurs, le degré d'urbanisation et le type de logement (appartement ou maison) semblent être les principaux déterminants macrosociaux de modes de vie sobres.**

Au niveau individuel, on note que malgré sa dimension inclusive, le concept de sobriété a été principalement porté par le secteur pro-environnemental qui a insisté davantage sur son aspect "plafond" que sur ses aspects "plancher", ne répondant ainsi pas aux questions de justice énergétique et climatique. Ceci dit, le plus grand enjeu pour atteindre les objectifs de l'Accord de Paris est de diffuser la sobriété parmi les catégories les plus aisées de la population, qui ont des empreintes plus importantes et une plus grande capacité d'action pour les réduire. À cet égard, il

convient de noter que les catégories les plus aisées de la population ont tendance à adopter une approche attentiste et ne modifient pas leur mode de vie à moins d'y être contraintes.

### Leviers et freins à la mise en oeuvre de politiques de sobriété

Dans une seconde étape, le projet s'est penché sur le rôle des politiques et mesures dans la diffusion des modes de vie sobres au niveau national. Une analyse comparative de 16 études de cas de politiques de sobriété mises en oeuvre ou débattues dans les cinq pays, a permis d'identifier les principaux freins et leviers dans la mise en oeuvre de ces politiques.

Celle-ci met en lumière les facteurs qui favorisent ou entravent une mise en oeuvre réussie des politiques de sobriété, en tenant compte des différents contextes nationaux et de l'acceptabilité sociale des politiques. Ainsi, les catalyseurs des politiques de sobriété comprennent un ensemble cohérent de politiques avec des mesures de soutien appropriées, des alternatives abordables et attrayantes et des infrastructures habilitantes, un financement approprié, l'engagement des parties prenantes, un pilotage réussi, l'éducation et une communication positive mettant l'accent sur les co-bénéfices de la mesure de sobriété. A l'inverse, les obstacles à la mise en oeuvre de telles politiques comprennent les approches descendantes qui n'impliquent pas les gouvernements locaux, les citoyens ou les organisations de la société civile, la désinformation ainsi que le lobbying d'acteurs influents, en plus de l'absence des leviers identifiés ci-avant.

Ces travaux permettent de conclure que **pour intégrer les pratiques de sobriété, il est nécessaire de faciliter le changement de comportement**. Les régimes alimentaires à faible teneur en carbone, la mobilité sobre et les modes d'habitat **nécessitent des infrastructures et des politiques adaptées pour avoir un impact important**. L'adoption d'objectifs et d'instruments appropriés nécessite une volonté politique aux niveaux national et local.

### Prise en compte des enseignements des sciences humaines et sociales dans la construction d'hypothèses de sobriété

Les deux premières étapes ont permis **d'affiner la construction et la justification des hypothèses de sobriété grâce aux résultats des analyses portées sur le volet sciences humaines et sociales**. Ceci permet d'améliorer la quantification des changements projetés vers des modes de vie plus sobres, au niveau national, dans les cinq pays du projet.

Cette **exploration méthodologique** a été réalisée à travers l'étude de huit hypothèses de sobriété, sélectionnées selon plusieurs critères, tels que leur caractère quantifiable, leur impact potentiel en termes de réductions d'énergie et d'émissions de GES, leur lien avec des travaux antérieurs ou la possibilité de les décrire sur la base d'une répartition entre différents groupes sociaux. Ces hypothèses portent sur les leviers suivants : évolution vers des régimes alimentaires plus durables et plus sains, habitat partagé, partage de l'espace dans les logements, partage d'équipements, dimensionnement modéré des voitures, augmentation de la part du vélo dans les trajets quotidiens, réduction des déplacements en avion et réduction du temps de travail.

Il a ensuite fallu définir la méthodologie à suivre et la valider avec le réseau de partenaires, au travers d'un atelier dédié qui s'est déroulé en septembre 2023. Celle-ci a ensuite été mise en oeuvre pour six des huit hypothèses sélectionnées. Le travail se prolongera au premier semestre 2024.

## **Analyse des impacts environnementaux, économiques et sociaux de la sobriété au niveau européen**

Enfin, le travail sur la **quantification et l'analyse des impacts de la sobriété** dans les scénarios de décarbonation a également démarré en parallèle. Il s'agissait principalement pour négaWatt de

quantifier les impacts des hypothèses de sobriété définies ci-dessus en termes de réduction de la consommation d'énergie finale. Menée par l'Association négaWatt en collaboration avec tous les partenaires du projet, ce travail visait à combler le fossé entre les données produites sur des indicateurs très précis dans le cadre de l'intégration des résultats des sciences humaines et sociales, et les exigences des modèles d'évaluation d'impact qui seront utilisés dans la suite du projet. Ce travail sera également à finaliser au premier semestre 2024.

Par ailleurs, négaWatt a pris une part active dans les échanges techniques avec les partenaires impliqués plus largement dans cette analyse d'impacts à la fois environnementaux, économiques et sociaux.

## négaMat

L'Association négaWatt a publié fin 2021, conjointement au scénario négaWatt 2022, le scénario négaMat. Celui-ci vise à évaluer l'évolution possible de nos consommations de matériaux et matières premières, et leurs répercussions en termes de consommation d'énergie et d'émissions de gaz à effet de serre.

Le scénario négaMat est construit à partir de l'outil MODEIRE, développé par l'association avec le soutien de l'ADEME. Fin 2022, une nouvelle convention de partenariat a été signée entre nos deux entités pour poursuivre la collaboration autour de cet outil et des données qu'il comporte. Le travail mené dans le cadre de cette convention s'est poursuivi en 2023, et devrait se terminer fin 2024 / début 2025.

En 2023, les actions ont porté sur plusieurs aspects. Le premier a été la mise à jour d'un grand nombre de données historiques. Jusque là l'année de référence prise en compte dans négaMat était 2014 ; cela signifie que les données historiques intégrées dans négaMat se terminaient à l'année 2014. Grâce à un conséquent travail de collecte de données, l'année de référence est désormais 2019 (dernière année pour laquelle un grand nombre de données relatives à la consommation de matériaux ont été publiées, avant les années COVID).

Second axe de travail, une analyse plus fine de certains métaux ou matériaux, auparavant regroupés dans des catégories plus larges. À titre d'exemple, les platinoïdes, l'or et l'argent étaient regroupés au sein d'une catégorie "métaux précieux". Désormais ils disposent d'hypothèses d'évolution (en matière de consommation) qui peuvent être différentes.

Troisième axe, la revue des hypothèses de prospective pour les principaux matériaux/secteurs (acier, aluminium, ciment, chimie minérale, chimie organique, papier, verre, sucre) en tenant compte des évolutions technologiques, économiques, réglementaires, etc.

Enfin, notre modélisation de certains secteurs de demande liés à la transition énergétique (transports, production et distribution d'énergie) a également fait l'objet d'améliorations.

Ces évolutions (et d'autres) de l'outil et des données ont permis d'une part de renforcer le travail prospectif de l'association sur les sujets matériaux/matières premières, et d'autre part de nourrir l'ADEME pour l'élaboration des [plans de transition sectoriels des industries énérgo-intensives](#).

## Minimal

Depuis plus de 10 ans, l'Association négaWatt a élargi son champ d'analyse aux matériaux et matières premières, ce qui a conduit en 2022 à lancer le projet Minimal, dans la suite logique de l'élaboration du scénario négaMat.

Minimal a pour but d'établir des feuilles de route à l'échelle européenne pour 8 métaux, visant à développer des modèles de consommation et de production orientés vers la sobriété matière, pour limiter voire réduire autant que possible l'extraction minière.

La première étape a été la production d'une [étude de faisabilité du projet](#), et la levée des premiers financements nécessaires à son accomplissement. L'étude de faisabilité a tout d'abord posé le contexte du projet Minimal, en montrant que l'exploitation minière et la métallurgie participent au dépassement des limites planétaires et que la consommation et les stocks de métaux sont aujourd'hui inévitables. L'étude a également creusé le lien entre transition énergétique et consommation de métaux. Sur ce dernier thème, elle rappelle que la transition énergétique n'est pas à l'origine du problème de la surconsommation des ressources et de ses impacts associés et n'en constitue pas aujourd'hui la majeure partie, même si à l'avenir, elle va contribuer significativement à l'expansion de certaines filières comme le lithium. En miroir, la transition énergétique, sans approche de sobriété, n'est donc pas une réponse en soi aux impacts en expansion de l'industrie minière et métallurgique.

En février 2023, répondant à l'actualité médiatique autour du projet de mine de lithium dans l'Allier, l'Association négaWatt a publié [une note](#) qui synthétise les éléments de contexte par rapport à cette éventuelle relance minière et souligne le manque d'actions politiques du côté de la maîtrise de la demande. Nous avons voulu montrer grâce à l'exploitation des résultats de négaMat que la sobriété était absolument nécessaire pour que la transition vers des consommations décarbonées soit soutenable.

L'étude de faisabilité dresse ensuite les complémentarités entre le projet MODEIRE et le projet Minimal, et fort du constat des impacts de l'extraction minière, propose de concevoir le projet Minimal comme une réponse au problème de la surconsommation des matériaux. Autrement dit, **Minimal a vocation à nous aider à intégrer les enjeux matières dans la transition écologique que l'on promeut.**

Dernier élément majeur de l'étude de faisabilité, l'approche méthodologique envisagée. Plutôt que de définir une trajectoire unique d'évolution de la consommation pour chaque métal étudié, l'idée ici est de définir un corridor de consommation, selon l'approche dite du donut : d'un côté un plancher/minimum social sera établi, qui devra permettre à tous d'atteindre un mode de vie décent ; de l'autre un plafond environnemental sera lui aussi défini, permettant de ne pas dépasser les limites planétaires.

Ce projet Minimal devrait traiter huit métaux (étalés sur plusieurs années) : le lithium, le cobalt, le nickel, le cuivre, l'aluminium, le néodyme, le fer et l'or. Pour chacun d'entre eux, ces planchers et plafonds seront proposés, accompagnés de recommandations politiques permettant de respecter ces trajectoires.

Une fois l'étude de faisabilité terminée, le projet a réellement démarré au second semestre 2023 par l'approfondissement de la méthodologie (comment définir le plancher social et le plafond environnemental ?) et par des premières applications sur le lithium, premier des huit métaux étudiés. Ce travail se poursuivra en 2024.

En complément de ce travail technique, le projet Minimal intègre des actions de plaidoyer et de communication, détaillées plus bas dans le rapport (voir [Plaidoyer spécifique autour des enjeux matière](#)).

# Représentation de l'association et plaidoyer

---

## Conférences de présentation du scénario négaWatt

En 2023, plus de 120 interventions ont été assurées par les bénévoles actifs de l'association, membres de la Compagnie, salariés et ambassadeurs, devant quelque 13 000 personnes de tous les horizons : dans le cadre des débats organisés par la Commission nationale du débat public (CNDP), lors de festivals, devant des étudiants, auprès de collectivités, de structures de santé, dans des événements divers organisés par des médias, des associations, des collectifs, des entreprises, etc.

Le dernier scénario négaWatt ayant été publié fin 2021, 2022 avait été une année intense avec plus de 180 interventions. Logiquement, 2023 a vu le nombre des demandes baisser légèrement mais reste assez soutenu ; par comparaison, en 2018, soit un an après la sortie du scénario 2017, il y avait eu 112 interventions devant environ 6 500 participants.

Au-delà des habituelles présentations de scénario, l'Association négaWatt est maintenant sollicitée pour communiquer sur la sobriété ou les enjeux des énergies renouvelables, en France, mais aussi en Allemagne, Italie, Suisse, Belgique...

## Plaidoyer national auprès des acteurs institutionnels et économiques

### Les sujets de mobilisation

#### Plan de sobriété, quelles suites ?

L'année 2023 a commencé dans un contexte de crise énergétique, avec un système électrique sous tension et des prix d'énergie en forte hausse. Politiquement, elle a été l'occasion de suivre la mise en place du plan national de sobriété présenté à l'automne 2022, d'en mesurer l'impact et les retours d'expérience, afin de faire évoluer et d'approfondir les mesures et dispositifs d'économie d'énergie du plan.

L'Association négaWatt s'est mobilisée pour contribuer aux actions de suivi des plans de sobriété engagés. Par l'expertise de terrain de ses membres, l'association a pu activement nourrir la phase d'évaluation du plan de sobriété n°1, mettant en avant les réussites mais également les pistes d'améliorations telles qu'une meilleure orchestration du plan et un accompagnement renforcé des différents acteurs. L'intérêt d'organiser des canaux de partage de retours d'expérience autour d'actions types de sobriété entre acteurs pairs (par exemple gestionnaires de bâtiments) a également été portée par l'association.

Dès la fin de l'hiver et jusqu'à l'été, l'Association a contribué à nourrir les travaux sur un plan de sobriété n°2, participant à de nombreux groupes de travail sectoriels et rencontrant à plusieurs reprises les interlocuteurs institutionnels mobilisés sur les différentes parties du plan. Le volet transport, secteur perdant du premier plan de sobriété, a notamment été abordé plus en profondeur par négaWatt pour porter [des propositions sectorielles détaillées et chiffrées](#). Des mesures complémentaires ont également été suggérées dans le secteur du bâtiment tertiaire. Enfin, et en lien

avec la planification écologique, l'association a porté dans le débat la nécessité de passer d'une sobriété de crise à des mesures de sobriété structurantes à long terme<sup>2</sup>.

### **La décarbonation du bâtiment, un sujet au cœur de l'agenda politique**

Après le niveau européen, 2023 a vu monter à l'agenda français la volonté politique d'interdire l'installation de chaudières à gaz dans le bâtiment, dans l'objectif d'accélérer la décarbonation du secteur. S'appuyant sur ses capacités de modélisation et les retours de terrain dont elle dispose, l'Association négaWatt s'est activement impliquée dans le débat pour soutenir la mise en place d'une politique ambitieuse, juste et cohérente associant rénovation performante des bâtiments et décarbonation des systèmes de chauffages.

L'association a publié dans ce cadre [un rapport technique](#) démontrant le rôle incontournable des pompes à chaleur comme solution de chauffage performant dans le bâtiment, tout en alertant sur la nécessité d'inscrire son développement dans le cadre d'un programme de rénovation cohérent. Elle a également participé à la consultation menée à l'été 2023 sur la possibilité d'une interdiction des chaudières à gaz, publiant [une contribution](#) faisant remonter les limites opérationnelles d'une interdiction stricte, et proposant pour y répondre de prioriser la mise en place d'une politique cohérente intégrant le passage à des systèmes de chauffage décarbonés dans le cadre d'une obligation de rénovation accompagnée. Plusieurs rendez-vous institutionnels ont été menés tout au long de l'année sur ce sujet.

### **La planification écologique, encore incertaine**

Dans la poursuite des actions menées en 2022, négaWatt a suivi attentivement les travaux de planification écologiques engagés par le Secrétariat Général à la Planification Ecologique (SGPE). De nombreux rendez-vous ont été effectués avec les équipes du SGPE, abordant des enjeux tels que le bâtiment, la mobilité, la consommation de matière première, l'industrie, et la biomasse.

L'Association a également participé à plusieurs groupes de travail sectoriels (bâtiments tertiaires et résidentiels, transports, industrie...) sur la planification écologique, organisés notamment par l'administration dans le cadre de la révision de la PPE et de la SNBC, mais également dans le cadre de la préparation d'un projet de loi de planification énergie-climat. L'Association a porté dans ce cadre la mise en place de mesures structurelles de sobriété au-delà des actions de court terme considérées dans le cadre de la crise énergétique. L'Association a également publié [une contribution technique](#) dans le cadre de la consultation publique organisée par le gouvernement sur les grandes orientations de la politique énergétique française contenues dans la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie.

### **Décarbonation des transports : anticiper la nécessité d'une sobriété matière**

Alors que l'UE a voté l'interdiction de mise en marché de véhicules thermiques d'ici à 2035, la question d'une politique de sobriété encadrant la taille des véhicules reste toujours aussi importante. Les travaux menés par l'Association négaWatt dans le cadre du scénario négaMat et du nouveau projet portant sur l'extraction minière Minimal montrent la nécessité de maîtriser nos consommations de matières critiques telles que le nickel et le lithium dans un marché du véhicule électrique en pleine expansion. L'Association a donc porté au niveau français et européen la nécessité d'une mise à l'agenda de la sobriété matières<sup>3</sup>. Première étape, la possibilité d'un bonus/malus poids adapté aux véhicules électriques a été évoqué en France lors des discussions budgétaires.

### **Quel rôle de l'hydrogène dans la décarbonation de l'industrie lourde ?**

Avec le soutien de l'ADEME et des fondations ECF et Breakthrough Energy, l'Association a mené un travail d'approfondissement de la trajectoire de développement des usages de l'hydrogène dans l'industrie lourde considérée dans son scénario français. [Un travail technique](#), qui a permis d'analyser

---

<sup>2</sup> Voir ce webinaire : <https://negawatt.org/Comment-passer-d-une-sobriete-de-crise-a-des-changements-durables-replay>

<sup>3</sup> Voir cette note consacrée au lithium : [Lithium : vers une indispensable sobriété](#)

plus en détail les enjeux associés à la décarbonation des secteurs industriels de l'ammoniac, de l'acier, et de la chimie (production d'oléfines). Celui-ci s'est accompagné d'une [analyse politique](#) des contextes institutionnels au niveau européen et français et des enjeux industriels européens sur ces secteurs. Plusieurs échanges ont été menés avec des acteurs industriels autour de ce projet.

### **Suivi des textes législatifs portant sur l'accélération du nucléaire et la réforme ASN/IRSN**

L'Association a mené une veille institutionnelle et technique active sur les projets de réforme portant sur le secteur nucléaire, abordés notamment dans le cadre de la loi d'accélération du nucléaire. [Des travaux de décryptage](#) ont été publiés afin d'alerter sur le risque de sécurité et de sûreté de certaines mesures envisagées.

## **Les acteurs rencontrés**

L'Association a poursuivi les échanges et dynamiques de coordination avec des acteurs économiques, d'expertises, et associatifs dans les différentes actions de plaidoyer engagées en 2023

### **Les acteurs institutionnels**

De nombreux échanges ont été menés avec des représentants du gouvernement : ministres et conseillers du ministère de la Transition énergétique, conseillers du président de la République et du Premier ministre, Secrétariat général à la planification écologique. L'association a également échangé avec des représentants de l'administration (Direction générale de l'énergie et du climat).

L'association a participé à plusieurs auditions parlementaires organisées à l'Assemblée et au Sénat notamment dans le cadre du projet de loi d'accélération du nucléaire, et dans le cadre de missions d'informations gouvernementales et parlementaires (rénovation, souveraineté énergétique, adaptation de la fiscalité aux exigences de la transition énergétique, sobriété énergétique, sécurité énergétique et réforme du marché de l'énergie, mix énergétique).

Au total, une soixantaine de rendez-vous ont été réalisés par l'association en 2023 avec des interlocuteurs institutionnels, dont une grande majorité à leur initiative. **Retrouvez la déclaration de représentation d'intérêt de l'association négaWatt dans le [répertoire de la HATVP](#).**

### **Une dynamique forte d'échanges et de prises de position collectives avec des acteurs professionnels et associatifs :**

L'Association négaWatt a poursuivi en 2023 le dialogue qu'elle mène avec les gestionnaires de réseaux électriques (RTE et Enedis), de gaz (GRDF), et la Commission de régulation de l'énergie (CRE) autour des analyses prospectives en matière de réseaux et systèmes, tout particulièrement dans le cadre des travaux engagés cette année sur la planification écologique.

Sur le bâtiment, l'association a engagé un dialogue technique tout au long de l'année avec des acteurs industriels pour confronter des analyses menées sur la décarbonation des systèmes de chauffage, tout particulièrement sur les pompes à chaleurs et leurs conditions d'installations. Elle a également participé à une coalition multi-acteurs développée à l'initiative de Dorémi et du collectif Isolons la Terre pour porter des propositions de restructuration des aides à la rénovation dans le cadre de la réforme engagée par le ministère sur le dispositif Ma Prime Renov' dans le secteur résidentiel au printemps et à l'été 2023.

## Plaidoyer européen auprès des acteurs institutionnels et économiques

Le travail de plaidoyer en Europe en 2023 s'est largement appuyé sur le [scénario CLEVER](#) et la diffusion de ses résultats et recommandations à partir du webinaire de présentation des premiers résultats fin 2022.

La publication de CLEVER en juin 2023 a réuni 200 participants dont la moitié sur place à Bruxelles. À la suite de ce lancement, une dizaine d'articles ont été identifiés dans la presse européenne/bruxelloise et dans la presse française. L'événement a été précédé d'une présentation de CLEVER à la Conférence Beyond Growth à Bruxelles en mai au Parlement Européen, il a été suivi d'une autre présentation lors de la semaine européenne des énergies durables. Un site web dédié à Clever a été mis en ligne et 750 téléchargements du rapport final étaient recensés en septembre 2023. Une dizaine d'emails d'information sur le scénario ont été envoyés entre septembre 2022 et juillet 2023 à plus de 1000 contacts d'acteurs politiques ou techniques européens. Côté réseaux sociaux, nous avons publié une série de 16 posts thématiques (#CleverScenario) autour du lancement de CLEVER.

La publication de CLEVER, ainsi que les travaux associés de diffusion et de plaidoyer menés sur la base de ses recommandations, ont contribué à l'avancement de la thématique de la sobriété dans de nombreuses organisations bruxelloises, ainsi que, dans une moindre mesure, dans les institutions européennes. L'association a pu mettre à profit ce succès pour renforcer les travaux de la coalition d'acteurs européens sur la sobriété et lancer les travaux sur une formalisation de la coalition et l'écriture d'un manifeste en vue des élections européennes de 2024.

La montée de l'extrême droite dans toute l'Europe, des revirements de position des conservateurs européens mais aussi de certains gouvernements sur certains textes du Green Deal, des manifestations ou affaires diverses contre des réformes liées à l'agenda environnemental (chauffage en Allemagne, agriculture en Hollande), ainsi que la concurrence chinoise et américaine ont peu à peu fait (re)passer des priorités telles que la compétitivité ou l'autonomie stratégique devant les enjeux environnementaux et le climat. Ce contexte plus difficile a dû peu à peu être pris en compte dans le travail de dissémination et de plaidoyer.

La sortie du scénario CLEVER a donné lieu à une **série de rendez-vous de plaidoyer s'appuyant sur les recommandations du rapport CLEVER** avec près de 150 représentants des institutions européennes (65) et d'acteurs énergie-climat (85), **d'interventions à une douzaine de conférences**, et à la **rédaction de quelques articles**. L'association a aussi répondu aux **consultations de la Commission européenne** sur la cible climat à 2040, la révision de la gouvernance énergie-climat européenne et à ENTSO-E sur la révision du TYNDP, en vue d'appuyer les recommandations sur la maîtrise de la demande et la sobriété. Enfin, négaWatt a pris à l'automne un rôle de pilote dans la **concrétisation de la coalition sur la sobriété** à travers l'appui à l'élaboration d'un manifeste pour la sobriété dans l'UE (visant une publication au printemps 2024), et des statuts transformant le groupe en coalition.

Notre action a permis de contribuer aux **avancées suivantes** :

- **Intégration de la sobriété dans les stratégies de la majeure partie des ONG environnementales européennes** : Greenpeace, CAN-Europe, Clientearth, Friends of the Earth, T&E (sans la mentionner explicitement mais les derniers rapports sur les batteries recommandent des véhicules plus petits), Greenpeace, European Youth Forum, DUH (EEB, ECOS, Energycities, Zero Waste Europe, ecee y travaillaient déjà), ainsi que dans la [Coalition for Energy Savings](#) ou certains think tanks (IEECP, BPIE, IEEP, E3G).
- **Focus demande important dans les 2 rapports récents du [EU Climate Advisory Board \(ESABCC\)](#)**

- **Convergence avec Agora, Strategic Perspectives et Climate advisory board sur une baisse de 90% des émissions nettes de gaz à effet de serre en 2040, et annonce du nouveau Commissaire Wopke Hoepka de son soutien à cet objectif de -90% et d'une variante sobriété (« Life ») à la modélisation 2040, confirmant la grande écoute de nos interlocuteurs à la Commission.** Le ralentissement des ambitions autour du Green Deal rend encore plus sensible la nécessité de faire passer un message qui aille plus loin que les efforts en matière d'efficacité énergétique. A cet égard, les aspects d'équité, de solidarité, de résilience et de justice sociale sont fédérateurs.
- **L'appropriation au Parlement Européen est un peu plus mitigée.** Les rendez-vous avec le groupe des Verts-ALE au Parlement Européen ont été fructueux, menant à une incorporation de la sobriété dans le [manifeste](#) de ce dernier, et pour la première fois dans un texte de loi européen, la [Directive Performance Energétique des bâtiments](#) - sous l'insistance d'un rapporteur du même groupe. Cependant un agenda très chargé au Parlement a expliqué le manque de réactivité de la grande majorité des députés contactés dans les autres groupes politiques, priorisant des rendez-vous afférant à des dossiers en cours. Ceci a conduit l'association à prioriser les rendez-vous avec la Commission autour du dossier 2040, et les travaux de la coalition, ainsi que la participation ou le soutien aux rendez-vous organisés par le Réseau Action Climat (RAC) avec les députés européens et groupes politiques français en campagne. La publication du manifeste et l'entrée en fonction des nouveaux députés, cherchant des thématiques nouvelles pour se profiler devraient rééquilibrer la balance en 2024.

## Plaidoyer spécifique autour des enjeux matière

Plusieurs actions ont été menées en 2023 dans le cadre du projet Minimal.

L'association a notamment rencontré plusieurs think-tanks, ONG, responsables politiques ou encore acteurs institutionnels ou de la recherche. On peut citer notamment l'A3M (l'alliance des minerais, minéraux et métaux), la délégation interministérielle aux approvisionnements en minerais et métaux stratégiques, l'observatoire français des ressources minérales pour les filières industrielles, l'ADEME, l'IFPEN, le CEA, et de nombreuses ONG bruxelloises.

En parallèle nous avons participé à la création et au [lancement officiel](#) de la [Raw Material Coalition](#) et contribué à un [positionnement commun](#) établi au sein de cette coalition autour du projet de règlement européen sur les matériaux (le Critical raw material act).

## Relations-presse et représentation médiatique

En 2023, l'Association négaWatt a organisé quatre temps forts avec la presse :

- **Voeux à la presse : actualités de l'énergie et projets 2023 – 26 janvier 2023**

Ce webinaire presse visait à rassembler les journalistes avec qui l'association est en lien afin d'une part de faire un point d'actualité sur les sujets énergie en cours (plan sobriété notamment) et d'autre part d'annoncer les projets phare de négaWatt pour l'année 2023.

- **Pompes à chaleur et rénovation performante, une combinaison gagnante - 31 janvier 2023**

Début 2023, négaWatt et le CLER-Réseau pour la transition énergétique publiaient une [note](#) conjointe pour alerter sur les conditions d'installation des pompes à chaleur. L'analyse des deux organisations a été présentée à la presse lors d'un webinaire dédié le 31 janvier.

- **Low energy towards climate neutrality: a new pathway for Europe - 5 juin 2023**

L'Association négaWatt et ses partenaires européens ont présenté le 5 juin leur scénario de transition énergétique [CLEVER](#) (*a Collaborative Low Energy Vision for the European Region*), qui propose une voie de décarbonation ambitieuse et réaliste pour l'Europe. Une conférence de presse a été organisée pour l'occasion à Bruxelles, et un [communiqué](#) a été publié.

- **Sobriété et efficacité sont indissociables de l'électrification des usages - 7 décembre 2023**

Dans un contexte d'annonces en faveur d'une électrification assez poussée de nos usages, négaWatt a publié en fin d'année un [communiqué](#) et organisé un webinaire presse afin de présenter les limites d'une telle évolution.

**Au-delà de ces temps forts organisés par négaWatt, les porte-paroles et experts de l'Association négaWatt répondent de façon régulière aux demandes spontanées des médias (près de 300 interviews réalisées en 2023).**

Au total, négaWatt a été cité dans **près de 300 articles, interviews ou reportages en 2023**. Ces mentions ont été recensées à la fois dans la presse généraliste (articles en ligne, radio et tv) et dans la presse spécialisée environnement/énergie (articles en ligne essentiellement). Ce chiffre a doublé par rapport à l'année précédente. Cela s'explique en partie par le fait que l'association utilise désormais un outil professionnel de revue de presse permettant une plus grande exhaustivité dans l'identification des retombées presse. D'autre part, plusieurs sujets ont généré en 2023 une grande attention médiatique :

- la sobriété énergétique (dans la continuité de 2022),
- les pompes à chaleur, la note publiée par négaWatt et le CLER a généré de nombreuses sollicitations lors de sa diffusion mais aussi tout au long de l'année,
- l'interdiction évoquée par le Gouvernement mais finalement abandonnée des chaudières au gaz,
- le nucléaire (projet de fusion ASN-IRSN, fissures et autres dysfonctionnements, etc.).

Une sélection des retombées presse est disponible dans la revue de presse en ligne de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/negaWatt-dans-les-medias?annee=2023>

# Partenariats

---

## La Nef

**Le partenariat mis en place avec la Nef depuis 2015 s'est poursuivi en 2023.** En souscrivant au livret Nef ou au compte à terme Nef, les clients de la Nef peuvent choisir de reverser tout ou partie de leurs intérêts à négaWatt. En 2023, 982 épargnants à la Nef (en hausse de 5 % par rapport à 2022) ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt.

En savoir plus sur ce partenariat : <https://negawatt.org/Epargnez-a-la-Nef>

## La Fondation pour le Progrès de l'Homme

Le partenariat signé sur les années 2016-2017 puis 2018-2020 avec la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH) a été reconduit en 2021 avec l'Association négaWatt, pour une période de trois ans et pour un soutien de 120 000 €. **Il est toujours en cours en 2023.** Cette convention comprend trois axes de travail : les travaux de prospective sur un périmètre régional, national et européen, l'action de plaider et le dialogue avec la société civile. Un quatrième autour du projet Minimal a été ajouté courant 2022.

## GRDF

L'Association négaWatt est partenaire depuis fin 2018 de GRDF, le gestionnaire du réseau de distribution de gaz naturel. Ce soutien porte principalement sur les actions suivantes : partage de visions et d'expertise, à l'échelle nationale comme à l'échelle régionale, échange sur les travaux de R&D, et développement d'un scénario européen de transition énergétique.

**La convention de partenariat entre GRDF et négaWatt est arrivée à son terme mi 2022, et a été renouvelée début janvier 2023.**

# Communication

## Site internet et réseaux sociaux

### Le site internet : [www.negawatt.org](http://www.negawatt.org)

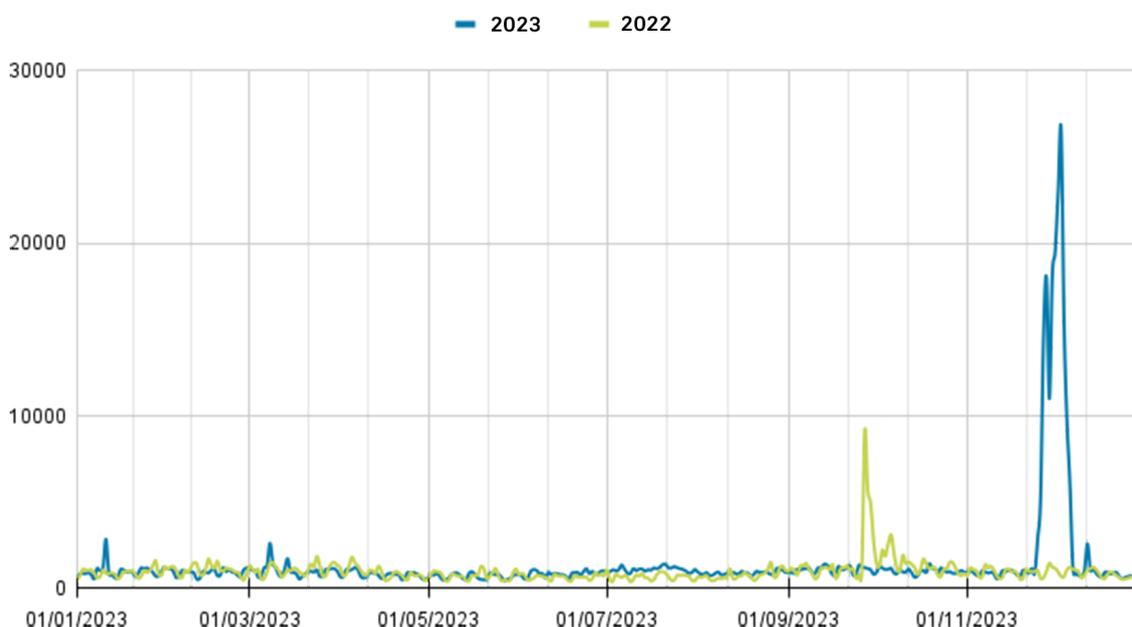
Le trafic enregistré sur le site internet de l'association est en légère progression, malgré l'absence d'événements locomotives comme la publication du scénario en 2021 ou des mesures de sobriété en 2022. Il a été stimulé par de nombreuses publications en lien avec l'actualité de l'année (notes sur la réforme du marché européen de l'électricité ou les pompes à chaleur, commentaire de l'annonce de la planification écologique, 20 ans de négaWatt...).

Les visiteurs arrivent sur le site négaWatt pour près de 55 % via un moteur de recherche (google ou autre), pour 30 % en saisissant directement l'url, pour 11 % depuis un autre site, le reste depuis les réseaux sociaux (LinkedIn 50 %, Facebook 30 % et Twitter/X 20 %).

Si l'on excepte la page d'accueil du site, la page dédiée au scénario négaWatt 2022 reste la plus consultée sur l'année 2023.

Le graphique suivant montre la répartition du trafic sur le site web sur l'année complète. On observe un important pic de fréquentation fin novembre. La période correspond à la tenue de la 28e COP, à la publication de différents articles de presse citant négaWatt ou encore à l'issue de notre campagne sur les réseaux sociaux autour de l'hydrogène, mais nous ne parvenons pas à en expliquer l'ampleur, comparativement au pic enregistré en 2022 au moment de la publication des mesures de sobriété.

### Site internet négaWatt : nombre de visites / jour



## Les réseaux sociaux

L'Association négaWatt est présente sur trois réseaux principaux - LinkedIn, Twitter/X, et Facebook. Le travail le plus actif et régulier se fait sur LinkedIn : les utilisateurs – décideurs, et professionnels – correspondent à notre cible prioritaire.

Notre présence sur Twitter/X est questionnée suite aux bouleversements intervenus sur la plateforme ces derniers mois (licenciement de nombreux modérateurs, retour de comptes complotistes et/ou haineux, dérapages en série, fonctionnement même de l'outil...); mais aucune solution pérenne de remplacement (Mastodon, Threads...) n'a encore été trouvée : ce réseau est encore malgré tout l'endroit où l'on peut toucher certains médias.

Le tableau ci-dessous présente les principaux chiffres permettant d'illustrer l'évolution de l'activité et de la visibilité de l'Association négaWatt sur ces réseaux.

**Le nombre d'abonnés progresse régulièrement sur LinkedIn, mais stagne sur les autres réseaux.**

	2019	2020	2021	2022	2023	Évolution 2022-23
<b>Twitter</b>						
Publications	222	250	292	226	92	non pertinent*
Abonnés (cumul)	13100	14800	16600	18 200	18 004	- 1 %
<b>LinkedIn</b>						
Publications	66	109	90	95	115	+ 21 %
Abonnés (cumul)	4826	11281	15900	21 080	24 303	+ 15 %
<b>Facebook</b>						
Publications	110	122	50	79	104	+ 32 %
Mentions « J'aime la page » (cumul)	8333	9294	10000	10 612	10 999	+ 4 %

\*2022 : comptage en nombre total de tweets / 2023 : comptage en nombre de threads (fils de tweets)

En complément, l'Association négaWatt dispose d'une chaîne Youtube (environ 1 900 abonné-es), aujourd'hui essentiellement exploitée comme plateforme pour la mise en ligne de vidéos ensuite diffusées via Twitter/X, Facebook et LinkedIn ou par le biais d'emailing.

Les chiffres enregistrés par la plateforme Youtube permettent d’avoir une idée du nombre de visionnages des vidéos proposées, en voici un aperçu :

Mise en ligne	Vidéo	Nombre de vues
octobre	 <a href="#">Webinaire — Quelle place pour l’hydrogène d...</a>	487
juillet	 <a href="#">CLEVER launch event — Brussels, 05 June 2023</a>	432
mars	 <a href="#">Webinaire - Comment passer d'une sobriété d...</a>	905

## Décrypter l’énergie

Le site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org), animé par l’Association négaWatt, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique.

Un seul article a été mis en ligne en 2023 (“[Les éoliennes sont-elles recyclables ?](#)”, principalement faute de ressources disponibles. En conséquence, les comptes Twitter/X et Facebook associés sont restés inactifs.

L’intérêt d’un tel site de décryptage n’est néanmoins pas remis en question (en témoigne le nombre élevé de vues du post associé à la mise en ligne de l’article sur les réseaux sociaux) et nombre d’articles restent parfaitement d’actualité. L’association espère réunir prochainement les conditions pour, sous une forme ou une autre, réussir à mettre à jour, alimenter et valoriser cet outil d’information sur la transition énergétique.

## Webinaires

### Comment passer d'une sobriété de crise à des changements durables ?

Ce webinaire, coorganisé par Virage énergie, l’Institut négaWatt et l’Association négaWatt, visait à partager des éléments de méthode et de décryptage ainsi que des retours d’expérience avec les collectivités désireuses d’avancer concrètement dans la mise en œuvre de mesures adaptées et efficaces.

Replay disponible [sur ce lien](#).



## Quelle place pour l'hydrogène dans l'industrie en 2050 ?

Dans un récent rapport, l'Association négaWatt et Solagro ont étudié plus spécifiquement le rôle que pourrait jouer l'hydrogène dans la décarbonation de l'industrie d'ici 2050 et les mesures politiques qu'il conviendrait de prendre pour enclencher une transition du secteur. L'association, appuyée par Solagro, a organisé plusieurs actions de valorisation de cette étude : un webinaire en octobre, une intervention lors du salon Horizons Hydrogène en novembre, et une série de publications sur les réseaux sociaux.

Replay disponible [sur ce lien](#).



# Activités de l'Institut négaWatt, Dorémi et Cléo Rénov

L'Association négaWatt dispose de 3 filiales qui travaillent à la mise en œuvre de la transition énergétique. L'Association et ses 3 filiales constituent le "Groupe négaWatt":

## Structuration du Groupe négaWatt



### Association négaWatt

- # Sobriété #Efficacité
- # 100% renouvelable
- # Neutralité carbone
- # Prospective énergétique
- # Expertise
- # Plaidoyer
- # Naissance en 2001



### Institut négaWatt

- # Incubateur
- # Ancrage territorial
- # Opérationnel
- # Naissance en 2009

Actionnaire:



### Dorémi SAS Solidaire

- # Rénovation performante
- # Maisons individuelles
- # Précarité énergétique
- # Naissance fin 2017 (expérimentation 2012)
- # Territoires
- # Artisans

Actionnaires:



### Cléo Rénov

- # Société à mission
- # MonAccompagnateurRénov'
- # Naissance 2023

Actionnaires:



## Institut négaWatt, filiale de l'association

### Raison d'être

Contribuer à mettre en œuvre un système énergétique soutenable par une transformation positive de la société (« transition énergétique »).

Bras opérationnel de l'Association négaWatt, l'Institut propose des solutions de mise en œuvre de la transition énergétique au travers de dispositifs d'étude de trajectoires, d'accompagnement au changement et de formation.

Incubateur de projets pour la transition énergétique, l'Institut innove en expérimentant des dispositifs à fort impacts sociaux et environnementaux. Avec comme modèle le scénario négaWatt, l'Institut décuple le pouvoir d'agir pour impulser des changements à la hauteur des enjeux vers un modèle énergétique sobre, efficace, renouvelable et juste.



### Évolution de l'activité et faits marquants

L'équipe s'est réorganisée en quatre pôles : dynamiques humaines de changement, trajectoires de transition énergétique, formation et support.

Cinq personnes ont rejoint l'équipe en 2023, quatre sont parties. En fin d'année l'équipe comptait 24 collaborateurs dont 6 partagés au sein du Groupe négaWatt, pour 16 équivalents temps plein.

**Une feuille de route** a été construite et des chantiers de réorganisation interne mis en oeuvre autour de cinq enjeux en partie partagés avec l'association :

- **Transmission pour professionnalisation** : préserver et diffuser au sein de l'équipe des connaissances et savoir-faire jusque-là seulement maîtrisés par des membres de la Compagnie des négaWatts, l'association ou un seul salarié. Nos deux structures partagent deux salariés (en dehors des fonctions support).
- **Valorisation pour renforcer nos moyens d'action** : générer une marge suffisante sur nos activités pour préserver la capacité d'autofinancement de notre recherche et développement.
- **Coopération pour démultiplication** : préserver notre capacité historique à coopérer sur des missions et contrats et à diffuser dans nos réseaux de partenaires et au-delà, des outils, méthodes et postures permettant au scénario négaWatt d'advenir. De nouvelles coopérations se développent, une convention d'adhésion au [GIECO](#) a été signée avec l'association.
- **Incarnation pour transformation** : toute l'équipe est formée à l'accompagnement au changement afin de connaître et employer les postures et méthodes proposées à nos clients.
- **Attention pour sécurisation** : la double sécurisation visée est humaine et économique. Pour l'humain, il s'agit de préserver le sens et la souplesse d'organisation qui valorisent notre marque employeur et d'améliorer encore la qualité de vie au travail. Sur le plan économique, conformément à la feuille de route, de nouvelles prestations et formation ont été développées et commercialisées. L'enjeu est de générer une marge commerciale plus importante hors programmes liés aux certificats d'économie d'énergie (CEE) et garantir ainsi une capacité d'autofinancement d'actions de recherche et développement qui sont à la fois notre ADN et des opportunités d'accès aux marchés de demain. Il s'agit d'être un peu plus un bureau d'études tout en restant bien plus qu'un bureau d'études.

**Retour à l'équilibre.** Après 150 k€ de déficit en 2022, le résultat 2023 est bénéficiaire de 14 k€ avec :

- **La montée en charge du programme CEE FACILARENO2** : passage de 2 M€ en 2022 à 3,9 M€ de chiffre d'affaires en 2023 (essentiellement dû à la hausse d'activité de Dorémi, sous-traitant de l'Institut dans le cadre de ce programme) et de 268 à 349 k€ de marge brute pour l'Institut avec, outre la coordination du programme, un travail axé sur le financement, la levée des freins et les emplois et compétences de la rénovation performante.
- **Le doublement de l'activité commerciale** : passage de 579 k€ à 993 k€ de chiffre d'affaires et de 371 à 739 k€ de marge brute sur l'activité de prestation et formation hors programme CEE. En 2023, l'équipe a conduit environ 70 missions (contre 40 en 2022), essentiellement auprès de collectivités, dans les domaines suivants : formations, accompagnement des changements, transition énergétique du parc bâti tertiaire, projet européen FULFILL, études ADEME "bâtiments mieux modéliser la transition" et outil MODEIRE/négaMat.
- L'Institut a répondu à un appel à programmes CEE en 2023, centré sur la sobriété, en partenariat avec Eco-CO<sub>2</sub>, l'association, Dorémi et quatre autres partenaires, pour 15 M€. **La candidature n'a finalement pas été retenue par le gouvernement.**

**L'objectif 2024 est de poursuivre l'augmentation de l'activité de prestation et formation en faveur de la transition énergétique, de 20 à 30 % par rapport à 2023.**

En savoir plus sur : [www.institut-negawatt.com](http://www.institut-negawatt.com)

Suivre nos actualités sur LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company/institut-négawatt/>

Dorémi, expert de la rénovation énergétique, partage son bilan en images...

## QUOI DE NEUF EN 2023 ?

### Notre raison d'être et nos valeurs

Générer et accompagner des rénovations énergétiques de qualité vers le maximum de performance, notamment en faveur des ménages modestes.

### Nos principales missions et activités

#### #Chantiers

Des outils et services pour permettre aux entreprises de travaux de conduire des rénovations performantes



#### #Particuliers

Des outils et services pour faciliter le parcours de rénovation performante des propriétaires de maisons



#### #Formation

Un organisme de formation certifié Qualiopi pour former les professionnels du bâtiment à la rénovation énergétique performante



#### #Innovation

Un pôle étude et innovation (le Lab' Dorémi) pour construire de nouvelles solutions et outils pour les acteurs de la rénovation énergétique

### Nos événements clés



- Retour à l'équilibre financier et forte hausse du CA en fin d'année
- Structuration de l'"Atelier", notre Direction technique en 2 entités distinctes : l'OF (offres de formations élargies) et le Lab' (études, R&D)
- Consolidation de notre position de référent de la rénovation performante en France : grand succès pour le forum de la rénovation performante à Paris Renodays et beau bilan presse avec plus de 300 parutions dans toutes sortes de médias grand public, pro ou spécialisés

- Lancement du projet de suivi conso d'un panel de rénovations : de beaux résultats
- (par exemple consommation moyenne de 37kWh/m<sup>2</sup>/an)
- Fort développement de notre offre de formation aux professionnels du bâtiment au sens large (artisans, poseurs, maîtres d'ouvrage, énergéticiens, architectes, industriels, distributeurs...)
- De nouveaux projets lancés\* : TZEE, création de notre filiale MAR Cléo Rénov'
- Plaidoyer : un gros travail sur les réformes clés de la politique de rénovation, en particulier MPR

## Chiffres clés

60 collaborateurs

130 collectivités  
partenaires  
dans le cadre  
du programme  
Facilaréno2

5 agences

Blois, Bordeaux, Lyon,  
Paris et Rennes

90 formateurs  
(salariés ou  
indépendants)

500 professionnels  
du bâtiment  
de notre réseau actifs

plus de 500 projets de  
particuliers étudiés et  
100 chantiers signés

### Pour aller plus loin

- **Booster la diversité de nos offres** : formation, R&D, MAR...
- **Contribuer à l'émergence d'ETI**, entreprises générales de rénovation énergétique en plus des groupements d'artisans
- **Diversifier les sources de revenus** pour atteindre un équilibre économique hors programmes nationaux ponctuels (Facilaréno)
- **Actions de plaidoyer ciblées** : fiabilisation du DPE, simplification MPR...

\* TZEE : Territoire Zéro Exclusion Énergétique, un projet en partenariat avec Stop à l'Exclusion Énergétique avec une approche territoriale systémique de lutte contre la grande précarité énergétique. MAR : Mon Accompagnateur Rénov. Mon Accompagnateur Rénov' est un interlocuteur de confiance pour accompagner les ménages dans leurs projets de travaux de rénovation énergétique. Pour sécuriser leur parcours, les ménages doivent obligatoirement avoir recours à Mon Accompagnateur Rénov' pour bénéficier de l'aide MaPrimeRénov' Parcours accompagné.

## L'année 2023 a vu naître Cléo Rénov, 4<sup>e</sup> structure du Groupe négaWatt.

Cléo Rénov a pour objectif d'accompagner les ménages dans leurs choix de rénovation énergétique, vers la performance. Cléo Rénov a vocation à devenir "MonAccompagnateurRénov" grâce à un agrément de l'ANAH. Dorémi est principalement focalisé sur l'accompagnement des entreprises de travaux, et ne peut donc devenir MonAccompagnateurRénov' - Cléo Rénov sera donc très complémentaire à Dorémi.



En 2023, Cléo Rénov a commencé à réaliser des accompagnements à la rénovation performante pour des salariés de Saint-Gobain, et pour des ménages en situation de grande précarité énergétique dans le cadre du programme CEE Territoires Zéro Exclusion Energétique.

Cléo Rénov s'appuie pour son démarrage sur des mises à disposition de salariés de Dorémi

# Rapport d'orientation – perspectives pour l'année 2024

---

## Activités énergie-climat

L'année 2024 sera d'abord consacrée à la poursuite de nos activités énergie-climat à l'échelle européenne ; leur ampleur dépendra néanmoins des financements obtenus. Si nos moyens nous le permettent nous souhaitons :

- continuer à porter auprès des décideurs politiques les enseignements issus du scénario Clever, notamment l'importance de la sobriété dans l'atteinte des objectifs énergie-climat européens. L'attention sera principalement portée sur la définition des objectifs à 2040, qui doit avoir lieu en 2024, année électorale pour l'Europe. Dans ce contexte, nous élaborerons et diffuserons, en lien avec d'autres acteurs européens, un manifeste pour la sobriété en Europe ;
- approfondir certaines analyses techniques autour de Clever pour mieux identifier les impacts de ce scénario pour la prospective énergétique française. Ce travail pourra servir à d'éventuels futurs travaux de notre association, mais pourra également nourrir d'autres acteurs de la prospective énergétique en France (Gouvernement, ADEME, RTE, etc.) ;
- démarrer des études d'analyse économique, pour montrer les impacts positifs de la transition énergétique et faciliter sa mise en œuvre par les décideurs politiques ;
- échanger avec les équipes de campagne en amont des élections présidentielles, puis en aval prendre contact avec les nouveaux députés européens qui vont particulièrement s'investir sur les sujets traités par l'association.

Au niveau national, l'activité de plaidoyer va se poursuivre autour de deux axes principaux :

- la planification écologique : l'année 2024 doit voir l'adoption des prochaines Programmation pluriannuelle de l'énergie et Stratégie nationale bas carbone, ainsi qu'une possible loi de programmation énergie-climat. Nous nous mobiliserons autant que possible dans les concertations ouvertes autour de ces différents exercices ainsi qu'à travers des échanges en bilatéral avec les pouvoirs publics, pour que l'ambition et les moyens soient à la hauteur des enjeux.  
Une concertation sera également ouverte par RTE autour du futur Schéma décennal de développement du réseau, à laquelle nous participerons ;
- la rénovation du parc bâti existant, thématique majeure et récurrente du plaidoyer de négaWatt. L'objectif sera une nouvelle fois de pousser en faveur d'une politique forte de rénovation globale et performante des bâtiments existants, en adéquation avec l'objectif présent dans la loi d'atteindre un parc entièrement rénové au niveau Bâtiment basse consommation (BBC) d'ici 2050.

En complément, d'autres actions de plaidoyer seront menées autour des sujets transport (notamment sobriété dans les véhicules et les déplacements), bioénergies, nucléaire et énergies renouvelables électriques.

Enfin, un nouveau projet d'envergure devrait démarrer en 2024, visant à permettre la diffusion des retours d'expérience positifs et la massification des pratiques observées sur le terrain dans le champ de la transition énergétique, en lien avec les collectivités et les entreprises.

## Activités matériaux

Les deux projets/activités présentés plus haut, [négaMat](#) et [Minimal](#), vont se poursuivre en 2024.

Dans négaMat, l'année 2024 verra la finalisation des différents axes présentés : mise à jour des données, approfondissement de certains métaux, etc. En complément, de nouvelles analyses seront menées pour affiner les méthodes de calcul de l'empreinte énergie/carbone du secteur industriel. Enfin, un travail d'amélioration de l'ergonomie de l'outil de scénarisation sera mené pour faciliter sa prise en main par d'autres acteurs que notre association (ADEME, services du Gouvernement, etc.).

Pour Minimal, l'intention est triple :

- finaliser l'établissement de la méthodologie permettant de déterminer un plancher social et un plafond environnemental pour l'ensemble des métaux étudiés ;
- mener à bien l'étude autour du lithium, premier métal étudié, puis publier et diffuser les résultats obtenus
- démarrer l'étude autour du cuivre, second métal étudié dans le cadre de ce projet

En complément de ce travail technique, des actions de plaidoyer seront menées, aux niveaux national comme européen, en faveur d'une plus grande sobriété dans la consommation de matériaux et matières premières.

## Communication et vie associative

Le projet Minimal mobilisera l'équipe communication en 2024, d'une part avec l'animation d'une campagne de financement participatif durant 6 semaines (voir ci-dessous), mais aussi avec la réalisation des premiers livrables du projet.

L'association fera aussi évoluer ses modes d'intervention avec l'élaboration d'une formation destinée à outiller des personnes relais sur le terrain pour mieux promouvoir la transition énergétique et la vision portée par négaWatt.

À l'automne se tiendra comme chaque année l'Université négaWatt. Changement en 2024, celle-ci sera délocalisée à Angers pour nous permettre de nous rapprocher de nos adhérents situés dans le quart Nord-Ouest de la France.

Au-delà de ces nouveautés, l'équipe poursuivra son travail régulier auprès des médias, sur les réseaux sociaux et sur son site internet, dans l'objectif de valoriser et diffuser l'ensemble des travaux, productions, interventions, etc. de l'association à l'échelle nationale et européenne.

## Moyens humains et financiers

En début d'année 2024 deux nouvelles recrues rejoindront l'association :

- Élodie Comte, en tant que codirectrice ; sa présence permettra de structurer davantage les fonctions support de l'association, de contribuer à la recherche de fonds, et plus globalement de partager les missions qui incombent à la direction (contribution à l'élaboration de la stratégie de la structure, à la définition de la politique RH, etc.)
- Clément Beck, en tant que responsable plaidoyer ; Clément va poursuivre la structuration du pôle plaidoyer de l'association, faire le lien entre les actions nationales et européennes, et contribuer aux actions menées.

Charline Dufournet, qui occupait jusque-là le poste de responsable plaidoyer, va, une fois la passation effectuée avec Clément Beck, développer et piloter le projet dédié à la massification des retours d'expérience évoqué précédemment.

De nouveaux soutiens financiers seront à mobiliser pour nous permettre de financer l'ensemble de nos projets, d'autant plus avec l'aboutissement courant 2024 de plusieurs financements pluriannuels. L'ADEME et plusieurs fondations seront à nouveau sollicitées. Pour le projet Minimal, une campagne de financement participatif sera lancée au printemps, avec l'objectif de récolter 75 000 €. Le budget 2024 de l'association devrait être en légère augmentation par rapport à 2023.