



RAPPORT D'ACTIVITÉS

Année 2014

Approuvé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 4 juillet 2015

SOMMAIRE

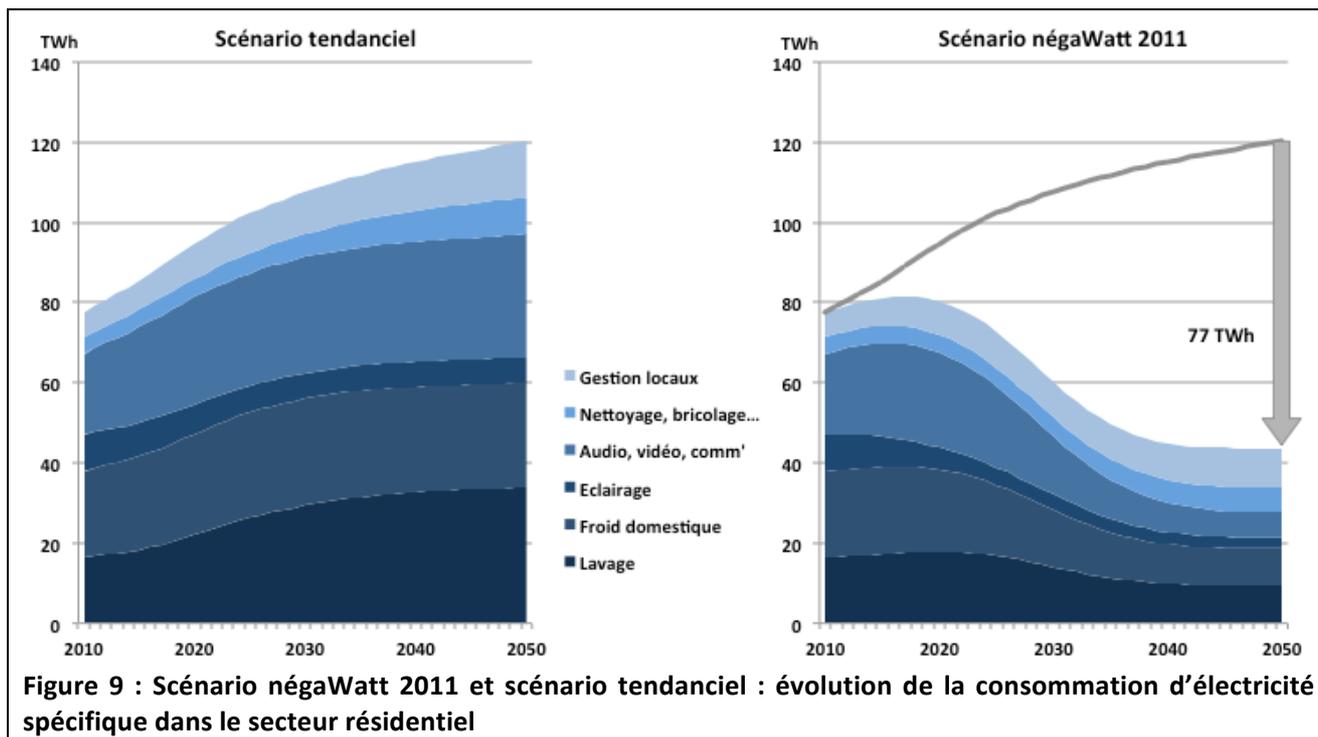
Analyse prospective	3
Scénario négaWatt 2011-2050.....	3
Appel à soutien	4
Les ouvrages de l'association : le Manifeste négaWatt et Changeons d'énergies.....	5
Partenariats et relations extérieures	6
Projet de loi relatif à la transition énergétique pour une croissance verte	6
Représentation de l'association	6
Partenariats.....	7
Site internet	7
Réseaux sociaux	7
Vie associative.....	8
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes.....	8
Université négaWatt 2014	8
Moyens humains	10
Bénévolat	10
Salariés	10
Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association	11

Scénario négaWatt 2011-2050

Dans un souci de transparence et de partage de connaissances, notre association a poursuivi en 2014 un travail démarré les années précédentes : la réalisation d'un rapport technique détaillant la méthodologie, les hypothèses et les résultats du scénario négaWatt 2011-2050. Les 211 pages, 86 figures et 95 tableaux de ce document donnent des précisions sur la majeure partie des hypothèses utilisées pour l'élaboration de ce scénario, permettant à ceux qui sont intéressés de juger de la finesse des hypothèses choisies.

Extrait du rapport technique : Résultats sur l'électricité spécifique dans le secteur résidentiel

"Au total, l'application systématique des gains envisagés en sobriété et en efficacité conduit à des évolutions assez différenciées selon les postes, qui aboutissent globalement à une division par 1,8 de la consommation totale d'électricité spécifique dans le secteur résidentiel. Outre la différence entre les postes, l'évolution résulte de la dynamique croisée de la pénétration des changements de comportement et des appareils efficaces d'un côté, et du développement de certains usages de l'autre. Ainsi, la consommation augmente modérément pendant les premières années pour culminer en 2017 à 80,2 TWh (77,6 TWh en 2010), puis baisse régulièrement jusqu'aux environs de 2040, où elle se stabilise presque, ne diminuant plus que très faiblement jusqu'en 2050."



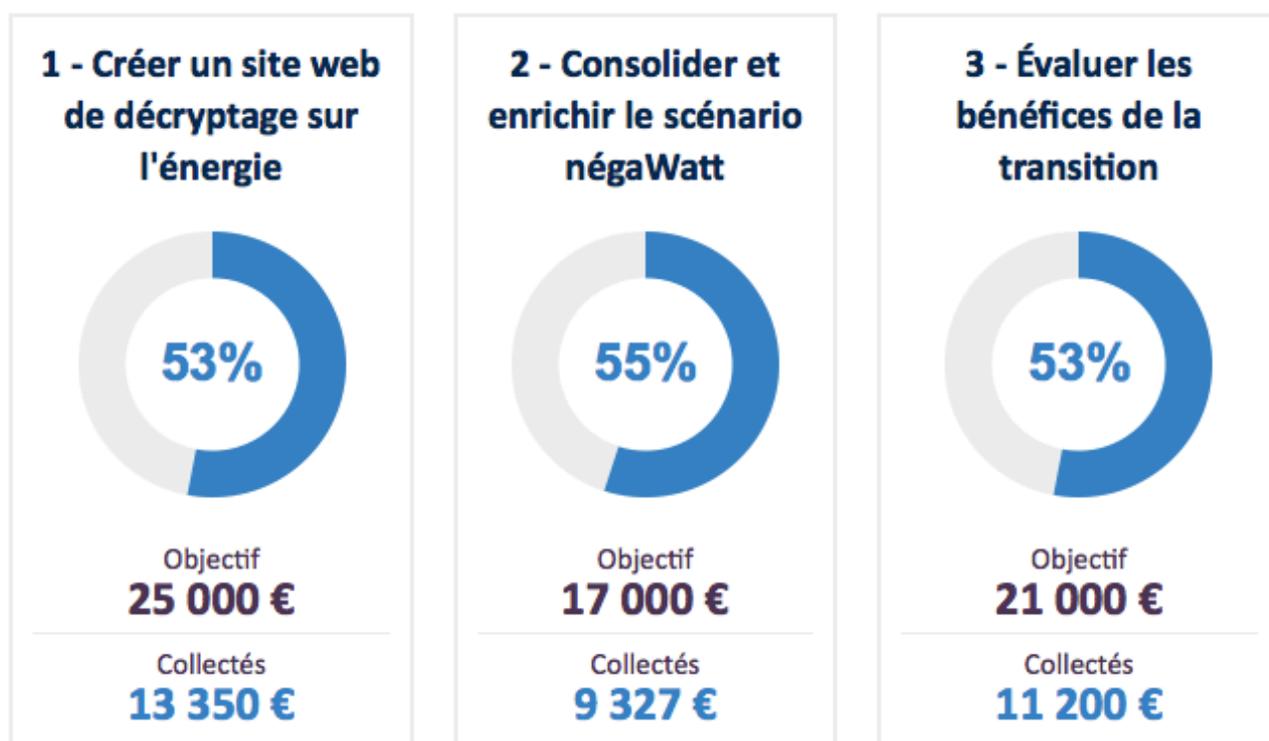
Appel à soutien

À la recherche de nouveaux soutiens financiers pour mener à bien ses actions, l'Association négaWatt a lancé en 2014 un appel à soutien, décliné sous différentes formes.

D'abord, notre site internet s'est enrichi d'[une page consacrée à cet appel](#), et la page « nous soutenir » a été complétée par l'insertion de compteurs montrant l'état d'avancement de nos recherches de financement, dans une logique de crowdfunding.

3 objectifs : 3 raisons de soutenir l'Association négaWatt

Comme **1001 contributeurs** depuis le 1^{er} janvier 2014, soutenez les projets suivants :



Cet appel a ensuite été diffusé par plusieurs canaux :

- À nos adhérents :
 - Mailing papier avec flyers joints
 - Rappel dans la *brève d'infos*
 - Une quinzaine d'envoi de flyers à des adhérents (sur demande) pour diffusion dans leur entourage
- À des contacts de l'association :
 - Emailing aux Espaces Info Energie et Agences Locales de l'Énergie
 - Emailing à des contacts divers (participants aux interventions, organisateurs d'intervention, personnes ayant acheté des ouvrages, etc.)
- Réseaux sociaux
 - Twitter
 - Facebook (2 articles)
- Appel à soutien mentionné dans le communiqué de presse réalisé lors de la publication du rapport technique du scénario négaWatt
- Campagne de relance « 30 jours pour faire grimper les compteurs » :
 - Emailing adhérents
 - 3 messages sur Twitter

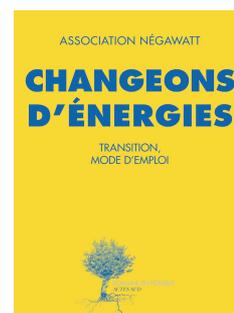
Enfin, cet appel a été relayé par de nombreuses structures proches de l'Association négaWatt :

- Partenariat Enercoop
 - Newsletter nationale (2 diffusions)
 - Newsletter dans les régions Nord-Pas de Calais + Rhône-Alpes + Bretagne
- Partenariat La Maison Ecologique
 - Appel publié dans le n°81 – juin/juillet avec flyer
 - Flyers envoyés aux Biocoop diffusant La Maison Ecologique
- Partenariat Terre Vivante :
 - Facebook
 - Newsletter
 - Magazine 4 Saisons
- Autres relais :
 - Newsletter Revue durable
 - Newsletter Festival de Thau
 - Newsletter Colibris
 - Newsletter Institut négaWatt (juillet)
 - Relais sur les sites de : Hespul, ALE Lyon, ALE 08, Oui à la transition Ardèche, Pages Energies, etc.
 - Brève dans le magazine *EK*

Les ouvrages de l'association : le Manifeste négaWatt et Changeons d'énergies



Les ventes du *Manifeste négaWatt* et de *Changeons d'énergies* se sont poursuivies cette année, notamment lors de conférences données par des représentants de l'association.



Partenariats et relations extérieures

Projet de loi relatif à la transition énergétique pour une croissance verte

L'année 2014 a été marquée par l'examen en première lecture à l'Assemblée nationale puis au Sénat du projet de loi relatif à la transition énergétique pour une croissance verte.

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE pour la
CRÉISSANCE VERTE

Faisant suite au débat national sur la transition énergétique

qui s'est tenu au premier semestre 2013, ce projet de loi comporte de réelles avancées, mais aussi des manques flagrants dans certains secteurs comme celui des transports. Si l'ambition des objectifs introduits pour le long terme est salutaire, les moyens proposés manquent de force et de cohérence pour engager la France sur la bonne trajectoire.

Afin de pallier aux manques constatés, l'Association négaWatt a effectué un minutieux travail d'élaboration de propositions d'amendements - une quarantaine au total. Ces propositions portent principalement sur le secteur des transports et sur deux outils de pilotage de la politique énergétique instaurés dans ce projet de loi : la stratégie nationale bas-carbone et la programmation pluriannuelle de l'énergie.

La majorité de ces propositions a été retenue par divers parlementaires et soumise aux votes de l'une ou l'autre des deux assemblées, avec un résultat positif pour plusieurs de ces amendements.

Représentation de l'association

Comme les années précédentes, l'Association négaWatt a continué son travail de sensibilisation et de diffusion de son scénario auprès de tous types de public (citoyens, élus, entreprises...) par l'intermédiaire d'un nombre important de conférences ou de participations à des tables rondes. Malgré une demande en baisse par rapport à 2012 et 2013, les représentants de l'association sont intervenus dans plus de 60 événements à travers la France, touchant ainsi un public d'environ 4 000 personnes. Nous pouvons noter cette année une hausse des sollicitations émanant d'établissements d'enseignement supérieur (Ecole Centrale Paris, Ecole des Ponts Paris, INSA Lyon, Rennes et Toulouse, etc.).

Des représentants de l'association ont rencontré - parfois à plusieurs reprises - différentes administrations ou entités publiques pour des échanges autour de nos travaux respectifs. Nous avons notamment été sollicités par l'ADEME (Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie), RTE (Réseau de Transport d'Électricité) et l'INRA (Institut National de la Recherche Agronomique).

Nous avons été auditionnés à l'Assemblée nationale par la Commission d'enquête sur les coûts de la filière nucléaire, pour une intervention sur la place du nucléaire dans le mix électrique français, et par le Comité d'évaluation et de contrôle des politiques publiques pour échanger autour de l'évolution des comportements à même de favoriser une consommation plus sobre en carbone.

Nous avons également rencontré, à leur demande, des représentants d'Europe-Ecologie-les-Verts.

Enfin, l'association a eu plusieurs contacts avec des représentants d'entreprises ou de réseaux professionnels : association [Energies et avenir](#), [ICEB](#) (Institut pour la Conception Écoresponsable du Bâti), Enercoop, AFG et GrDF, Crédit Coopératif, mouvement des entrepreneurs sociaux de Languedoc-Roussillon, etc.

En parallèle, l'association a été sollicitée par de [nombreux médias](#), de la chaîne publique nationale (France Inter, France Info, etc.) jusqu'à la petite radio locale en passant par la presse spécialisée.

Partenariats

En 2012, l'association avait noué un partenariat avec la Caisse des Dépôts pour la rédaction d'un document détaillant la grande majorité des hypothèses du scénario négaWatt 2011. Le travail autour de ce rapport technique s'est poursuivi tout au long de l'année 2013 et au début de l'année 2014.

En fin d'année, un nouveau partenariat a été établi avec la Caisse des Dépôts pour la réalisation d'une analyse comparative de scénarios énergétiques nationaux issus de cinq pays européens (Allemagne, Autriche, Danemark, Suisse, France). Ce partenariat sera réellement effectif en 2015.

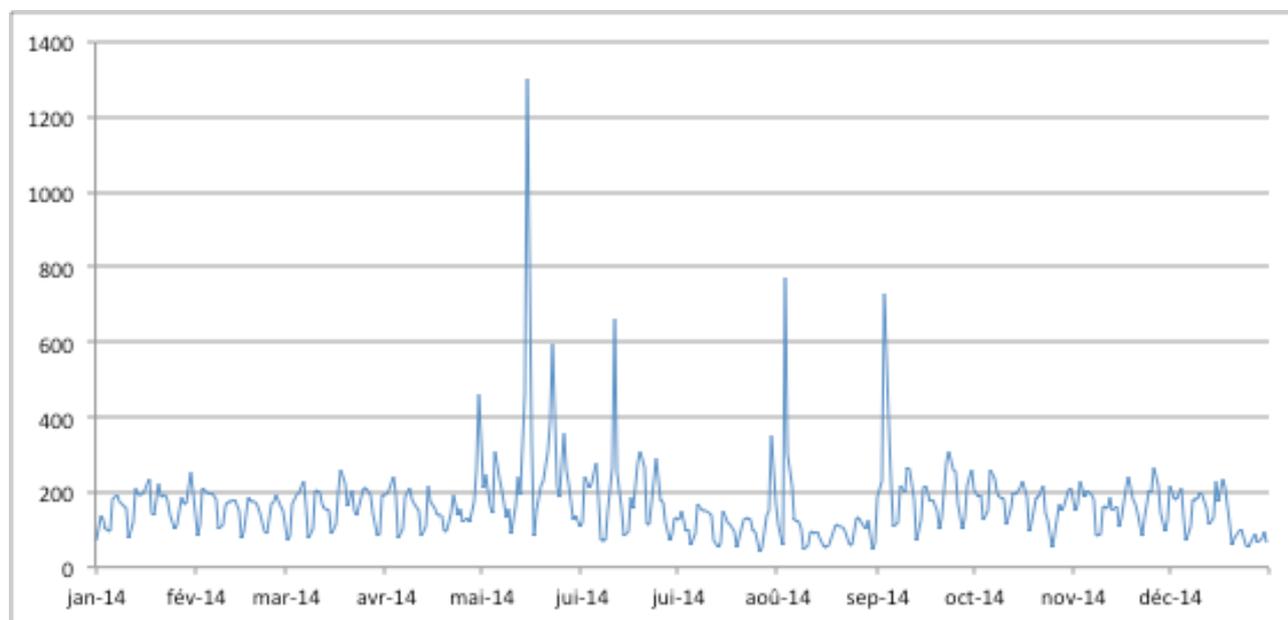
Site internet

L'appel à soutien évoqué ci-dessus, relayé par de nombreuses structures, a permis d'engendrer une hausse de la fréquentation de notre site internet pendant les mois de mai, juin et août, avec des pics de fréquentation observés supérieurs à 600 visiteurs par jour.

Le pic le plus élevé de fréquentation (1 305 visiteurs) provient d'une communication faite sur Facebook autour des travaux de négaWatt par le compte [Mr Mondialisation](#).

Cette forte communication a entraînée la visite de près de 250 personnes par jour au cours du premier semestre.

Sur l'ensemble de l'année 2014, notre site a connu une affluence moyenne de 170 personnes par jour.



Évolution de la fréquentation du site www.negawatt.org

Réseaux sociaux

L'Association négaWatt dispose d'un compte Twitter et d'un compte Facebook. Ce dernier, inutilisé depuis plusieurs années, a été réactivé. Onze articles y ont été publiés en 2014, pour une portée totale de 4600 personnes (nombre de personnes ayant vu une publication). Au 31 décembre 2014, 1525 personnes « aimaient » la page négaWatt (contre 1250 au début du mois de mai, avant la mise en ligne du premier article de l'année 2014).

Sur Twitter, 47 messages ont été rédigés ou relayés par notre association en 2014 et plus de 4 000 personnes étaient abonnées au compte de l'association au 31 décembre 2014.

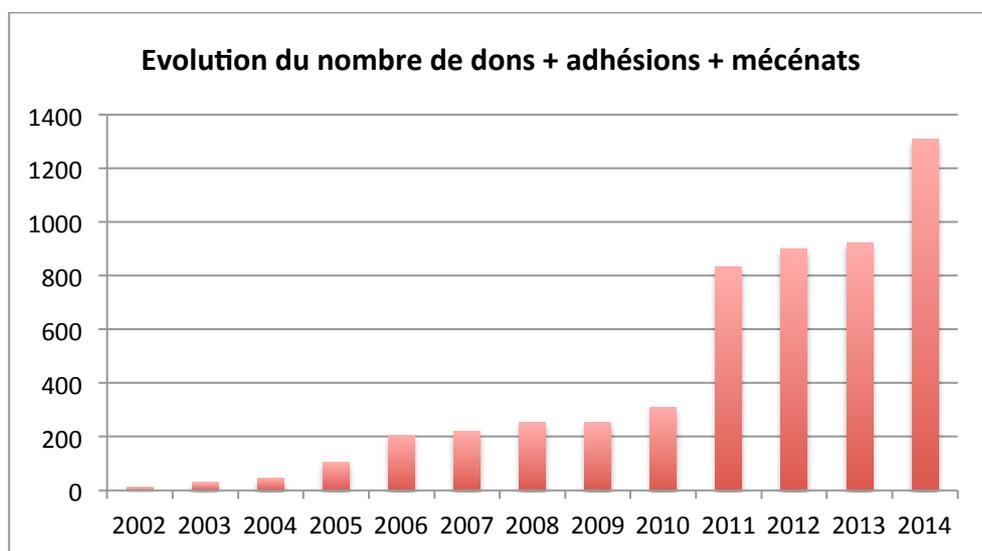
Vie associative

Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

Grâce au lancement de notre appel à soutien au printemps 2014, le nombre d'adhérents, donateurs et mécènes a fortement progressé en 2014.

Notre association compte désormais 1 069 membres (873 en 2013), 128 donateurs (13 en 2013) et 27 mécènes (10 en 2013).

Au total, ce sont 1308 contributions financières qui ont été apportées en 2014 à notre association.



Après avoir fortement augmenté en 2011 du fait des événements tragiques de Fukushima et de la publication du scénario négaWatt 2011, le nombre de soutiens à l'Association négaWatt a de nouveau connu une hausse importante en 2014.

Université négaWatt 2014

L'Association négaWatt a organisé les 17 et 18 octobre 2014 sa [huitième Université d'Automne](#), autour de trois thématiques :

- La place des nouveaux modèles économiques dans la transition énergétique, avec l'intervention de Damien DEMAILLY, coordinateur du programme Nouvelle Prospérité à l'[IDDRI](#).
- Quelle évolution de l'usage de l'automobile, quels nouveaux services de mobilité ? Pour y répondre, trois intervenants étaient réunis au sein d'une table ronde :
 - o Pascal FEILLARD, responsable de la prospective automobile au sein de PSA,
 - o Gabriel PLASSAT, ingénieur transports & mobilités au sein du département prospective et énergies de l'ADEME,
 - o Bruno MARZLOFF, sociologue et prospectiviste, spécialiste des questions de mobilité, directeur du cabinet d'études [Chronos](#).
- Place de l'entreprise dans la transition énergétique et freins à la transition énergétique : regards croisés autour de deux ouvrages avec l'intervention de :
 - o Pauline MISPOULET, présidente-directrice générale du GESEC, Groupement Economique Sanitaire Electricité Chauffage, et co-auteur de [Énergie et prospérité](#),

- Raphaële YON-ARAUD, présidente de Greenopie, agence de design stratégique dédiée à la promotion de la transition écologique et sociale de nos modes de vie, et co-auteure de [Énergie et prospérité](#),
- Jade LINDGAARD, journaliste à Médiapart, auteure de [Je crise climatique - La planète, ma chaudière et moi](#).



Près de 140 personnes ont participé à ces deux jours d'échange à Mèze (34)

Moyens humains

Bénévolat

Dans la continuité des années précédentes, les membres actifs de l'association ont accompli un important travail bénévole en 2014, totalisant plus de 200 jours de travail.

Ce bénévolat a porté sur la gestion de l'association (44 jours), la tenue de conférences (40 jours), la représentation médiatique et la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (117 jours), et la contribution technique aux travaux réalisés par notre association.

Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à quatre reprises en 2014, permettant d'assurer les tâches nécessaires qui lui incombent : élaboration d'éléments de stratégie pour l'association, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des conventions, etc.

Compagnie des négaWatts

La Compagnie des négaWatts s'est réunie à trois reprises en 2014, notamment pour travailler sur la gouvernance de l'association et les relations association-institut, sur la recherche de fonds et sur le projet de site web de décryptage des idées reçues sur la transition énergétique. Ces réunions ont également été l'occasion de tenir des points d'actualités réguliers autour du projet de loi relatif à la transition énergétique pour une croissance verte.

Autres réunions internes

Une quinzaine de réunions (physiques ou dématérialisées) ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de préparer les différents événements de l'association.

Ambassadeurs négaWatt

Dans la continuité de l'année précédente, les ambassadeurs négaWatt (une vingtaine de membres formés par nos soins, répartis dans toute la France) ont poursuivi leur travail de relais par la tenue de conférences de présentation du scénario négaWatt.

Pour amplifier ce travail de diffusion, cinq nouveaux ambassadeurs ont été formés en 2014, en Rhône-Alpes, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Bretagne et Île-de-France.

Salariés

En 2014, aucun mouvement n'a eu lieu dans l'équipe salariée qui compte toujours 2 personnes (pour 1,6 équivalent temps-plein) : Stéphanie Clairet, chargée de communication et Stéphane Chatelin, dont le poste a évolué de coordinateur à directeur de l'association.

Gouvernance

L'Association négaWatt a mis en place une gouvernance collégiale au cours de l'année 2014, grâce à la création de cinq délégations :

- recherche de financements
- communication et vie associative
- relations extérieures
- analyse prospective
- mise en œuvre

Ces délégations regroupent chacune plusieurs membres de la Compagnie des négaWatts et peuvent faire appel ponctuellement à d'autres membres de l'association.

Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association

En 2014, l'Institut négaWatt a enregistré un chiffre d'affaires de 522 409 euros (en hausse de 54 % par rapport à l'année précédente) et un résultat positif (5 460 euros).

Le chiffre d'affaires est principalement issu de quatre activités : formation professionnelle continue (306 513 euros), dispositif DORÉMI (160 757 euros), études et interventions (42 285 euros) et ventes d'ouvrages (11 654 euros). La formation professionnelle et DORÉMI sont en hausse par rapport à 2013, les études et les ventes d'ouvrages sont en baisse.

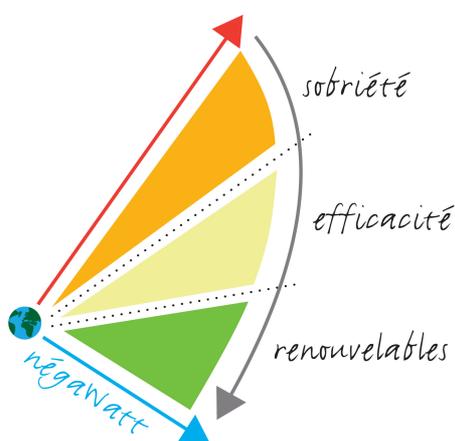
27 sessions de formation ont été tenues au cours de cette année (contre 17 l'année précédente), rassemblant près de 900 participants. Les retours obtenus par les participants aux formations sont toujours excellents : 91 % apportent une mention « bien ou excellent » et 96 % recommandent ces formations.

En 2014, en parallèle de son activité liée à la formation, l'Institut négaWatt s'est principalement concentré sur la montée en puissance du dispositif [DORÉMI](#) - Dispositif Opérationnel de Rénovation énergétique des Maisons Individuelles - mis en place sur le territoire pilote de la Biovallée (26) depuis 2012, et répliqué en 2014 sur les territoires de Valence Romans Agglomération, et sur le Pays de l'Ardèche méridionale. Un important travail de développement a été mené pour développer les outils de déploiement : conception et réalisation d'une formation courte d'animateurs DORÉMI, et conception d'une formation longue de formateurs DORÉMI.

L'institut a également poursuivi son travail de développement de nouveaux outils, avec l'outil MAESTRO conçu pour le Conseil départemental du Val de Marne. Il s'agit d'un outil de stratégie et de pilotage de la rénovation thermique des grands parcs bâtis.

Enfin, l'institut a continué la commercialisation d'ouvrages - notamment le *Manifeste négaWatt* et *Changeons d'énergies* - sur son site internet.

Pour en savoir plus sur les activités de l'institut, rendez-vous sur www.institut-negawatt.com





RAPPORT D'ORIENTATION

Année 2015

L'année 2015 sera marquée par deux évènements majeurs :

- au niveau national, le vote de la loi relative à la transition énergétique pour une croissance verte, après examen dans les différentes chambres parlementaires ;
- la COP21, rendez-vous international de 196 pays qui, sous l'égide de l'ONU, s'efforceront de trouver un accord pour limiter les changements climatiques. Cet évènement se déroulera à Paris du 30 novembre au 11 décembre.

L'Association négaWatt se mobilisera pleinement pour ces deux évènements.

Nous suivrons avec attention le débat parlementaire autour du projet de loi et continuerons à être force de proposition pour rendre plus ambitieux et plus opérationnel ce texte déterminant pour les prochaines années. Par ses objectifs de long terme, cette loi indique un cap pour l'avenir. Mais le chemin à parcourir pour l'atteindre reste à définir, et trop d'impasses sont actuellement faites sur les mesures qui doivent être mises en œuvre.

Nous nous investirons dans les nombreux débats publics qui ne manqueront pas de se tenir en amont de la COP21. Accrédités par l'ONU pour participer aux évènements officiels en tant qu'observateur, nous profiterons de cet éclairage médiatique et politique porté sur les questions énergétiques pour mettre en valeur les travaux réalisés et les solutions proposées par notre association.



En complément, les membres actifs de l'association seront cette année fortement sollicités par la réalisation du site web de décryptage des idées reçues sur la transition énergétique. Véritable outil d'éducation populaire, il aura pour objectif de contrecarrer les nombreuses fausses idées relayées de manière récurrente dans certains médias, discours politiques, tribunes ou ouvrages.

Enfin, grâce à un partenariat établi avec la Caisse des Dépôts, l'Association négaWatt réalisera une analyse comparative de scénarios énergétiques nationaux issus de cinq pays européens : l'Allemagne, l'Autriche, le Danemark, la Suisse et la France.

Au-delà de ces principaux axes de travail, l'association continuera d'assurer ses missions de représentation politique et médiatique auprès des décideurs, de contribution aux divers travaux nationaux et d'échanges avec ses partenaires.