



RAPPORT D'ACTIVITÉS

Année 2015

Approuvé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 2 juillet 2016

SOMMAIRE

Analyse et prospective	3
Étude Europe-Territoires	3
Un Manifeste négaWatt actualisé et enrichi	3
Décrypter l'énergie	3
COP21	4
Partenariats et relations extérieures.....	5
Loi relative à la transition énergétique pour une croissance verte.....	5
Scénarios de la DGEC.....	5
Représentation de l'association	5
Partenariats	6
Site internet	7
Réseaux sociaux.....	7
Vie associative	8
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes	8
Université négaWatt 2015.....	9
Moyens humains	9
Bénévolat.....	9
Salariés.....	10
Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association	11

Étude Europe-Territoires

Grâce à un soutien de la Caisse des Dépôts, notre association a démarré en 2015 une analyse comparative de scénarios énergétiques nationaux issus de différents pays européens : Allemagne, Autriche, Danemark, France, Suisse.

Après une première phase de tests, un scénario par pays a été retenu : tous sont ambitieux (objectif de tendre vers les 100 % EnR et/ou de fortement réduire les émissions de gaz à effet de serre), aucun ne mise sur l'énergie nucléaire, et aucun ne fait de pari technologique.

Cette étude sera terminée au premier trimestre 2016.

Un Manifeste négaWatt actualisé et enrichi



Un peu plus de 3 ans après sa publication, le *Manifeste négaWatt* a été réédité au format poche chez Actes Sud, dans la collection Babel.

Plus qu'une simple mise à jour, le trio d'auteurs a repris son clavier au cours de l'été 2015 pour refondre, actualiser, enrichir l'ouvrage de référence de l'association. 400 pages à (re)découvrir et à diffuser !

Décrypter l'énergie

En matière d'énergie, les idées reçues ont la vie dure. Ces poncifs sont trop souvent relayés par certains décideurs économiques ou politiques, sans recul ni mise en perspective.

Souhaitant apporter des clés de compréhension à tous ceux que ces questions interpellent, l'Association négaWatt a mis en place un site de décryptage autour de ces multiples idées reçues. Réalisés par les membres experts de l'association, avec le concours d'autres experts de ces sujets, les articles publiés sont une réponse fiable, factuelle et référencée à ces contre-vérités. Mis en ligne le 19 novembre 2015, à l'occasion de la COP21, il a vocation à être enrichi régulièrement par de nouveaux articles.



COP21

Notre association a eu l'insigne honneur d'être retenue pour porter le discours du groupe mondial des organismes de recherche et d'expertise indépendante (Research and Independent NGOs, ou [RINGOs](#)) devant l'assemblée plénière de la COP21 en début de deuxième semaine. Yves Marignac, porte-parole de négaWatt, a délivré ce message devant les délégations ministérielles.



Yves Marignac à la tribune de la salle plénière de la COP21.

Nous avons ainsi contribué à la rédaction de ce discours, qui fait référence à des thèmes chers à notre association : importance d'une trajectoire claire de décarbonisation de l'économie mondiale, soutien aux engagements d'organisations pour le 100 % renouvelable, utilité de l'expertise indépendante pour renforcer les politiques publiques, apport nécessaire des sciences sociales et humaines pour changer les comportements individuels et collectifs, et priorité à la mise en œuvre de services énergétiques intelligents.

Un message se concluant par un appel à la confiance des décideurs, sur le rôle que peuvent jouer les chercheurs et experts pour aider à la mise en œuvre d'un accord ambitieux.

Notre association a également pris part à deux side-event rassemblant des experts de différents pays à travers le monde (Grande-Bretagne, Australie, Danemark, etc.). En toile de fond émerge l'idée de développer un réseau mondial des scénaristes et praticiens partageant les mêmes visions.

Partenariats et relations extérieures

Loi relative à la transition énergétique pour une croissance verte

Dans la continuité de l'année précédente, le projet de loi relatif à la transition énergétique pour une croissance verte a poursuivi son examen au Parlement en 2015. L'Association négaWatt a de nouveau rencontré des parlementaires, notamment M. Poniatowski, rapporteur du projet de loi au Sénat. Ce dernier a fait sienne plusieurs de nos propositions qui ont ainsi pu venir compléter ce texte législatif.

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE pour la
CRÉATION VERTE

Votée à l'été 2015, cette loi a donné un cap clair à la politique énergétique française. En fixant un objectif de 50 % d'économie en énergie finale à l'horizon 2050, en reprenant l'engagement présidentiel de réduction de la part du nucléaire à 50 % à l'horizon 2025, et en introduisant des objectifs intermédiaires à 2030 sur la baisse des énergies fossiles et sur le développement des énergies renouvelables - même si les chiffres retenus prêtent à discussion -, la loi donne les bonnes orientations. Mais elle manque cruellement d'une feuille de route clarifiant le rythme et les priorités dans les transformations à opérer, associée à un ensemble de mesures cohérentes pour impulser et financer leur réalisation.

Scénarios de la DGEC

Suite au vote de la loi de transition énergétique, la Direction générale de l'énergie et du climat (DGEC), service du ministère de l'Environnement, a réalisé plusieurs scénarios énergétiques à horizon 2030. L'Association négaWatt a suivi de près ces travaux, échangeant à plusieurs reprises avec la DGEC, notamment dans l'objectif de davantage intégrer les objectifs à 2050 dans ces exercices, et d'avoir une action cohérente et ambitieuse sur l'ensemble des secteurs de consommation (bâtiment, transport, industrie).

Représentation de l'association

Comme les années précédentes, l'Association négaWatt a continué son travail de sensibilisation et de diffusion de son scénario auprès de tous types de public (citoyens, élus, entreprises...) par l'intermédiaire d'un nombre important de conférences ou de participations à des tables rondes. Les représentants de l'association sont intervenus dans plus de 70 évènements à travers la France, touchant ainsi un public d'environ 4 300 personnes. À titre exceptionnel, un stand de l'Association négaWatt a également été tenu à l'occasion d'Alternatiba Paris.

Des représentants de l'association ont rencontré - parfois à plusieurs reprises - différentes administrations ou entités publiques pour des échanges autour de nos travaux respectifs. Nous avons notamment été sollicités par l'ADEME (Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie), RTE (Réseau de Transport d'Électricité) et la DGEC (comme évoqué ci-dessus).

En parallèle, l'association a été sollicitée par [différents médias](#) : RTL, l'Obs, National Geographic, etc.

Partenariats

En 2015 a démarré un partenariat avec la Caisse des Dépôts pour la réalisation d'une analyse comparative de scénarios énergétiques nationaux issus de cinq pays européens : Allemagne, Autriche, Danemark, Suisse, France (cf. page 3).

Un partenariat a également été noué avec la Nef : dans le cadre de la campagne *Épargnons le climat*, menée conjointement avec Énergie Partagée, la Nef proposait l'ouverture de comptes à terme spécialement dédiés au financement de projets environnementaux. Les clients de la Nef détenteurs de ces comptes à terme ont eu la possibilité de reverser tout ou partie de leurs intérêts à l'Association négaWatt, seule association partenaire de cette opération.

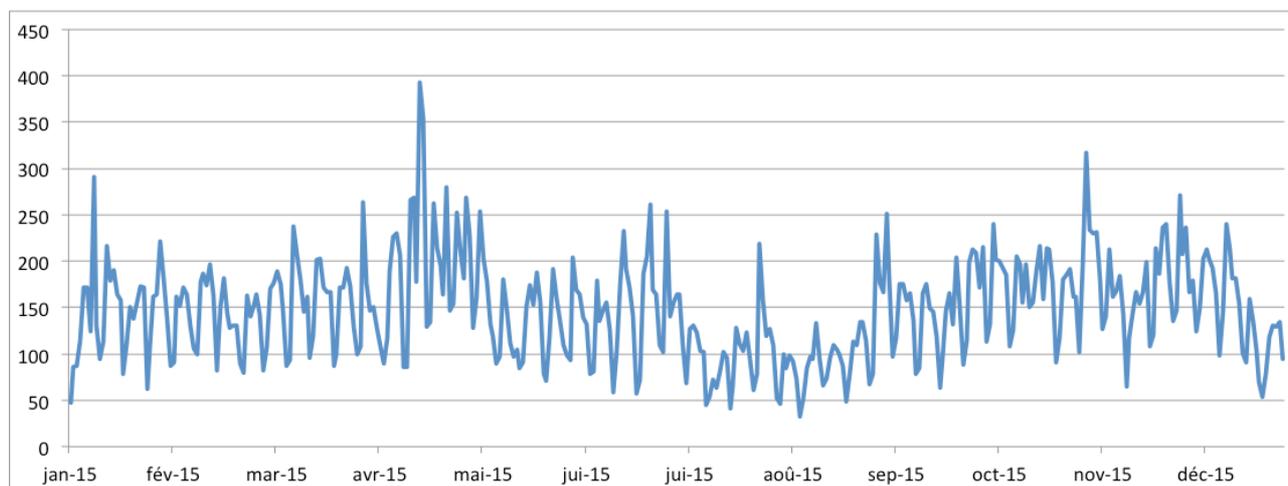
Le partenariat avec la Nef devrait se poursuivre en 2016.

Communication

Site internet

La fréquentation de notre site internet a été assez régulière tout au long de l'année. Le pic de fréquentation a été observé à la mi-avril, suite à une communication de notre association autour de l'étude « Vers un mix électrique 100 % renouvelable » de l'ADEME.

Sur l'ensemble de l'année 2015, notre site a connu une affluence moyenne de 147 personnes par jour.



Évolution de la fréquentation du site www.negawatt.org

Réseaux sociaux

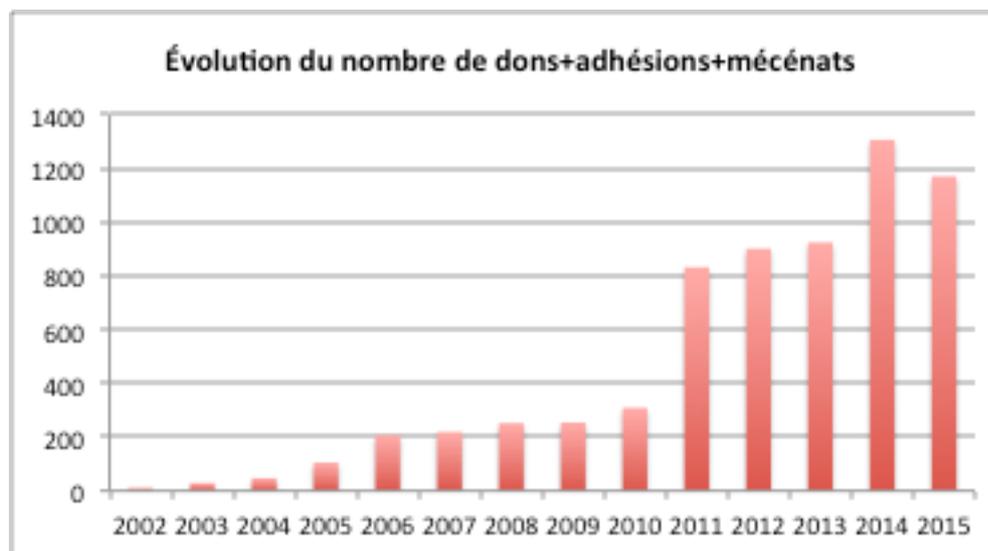
L'Association négaWatt dispose d'un compte Twitter et d'un compte Facebook. Sur ce dernier, 61 articles y ont été publiés en 2015, pour une portée totale de 74 000 personnes (nombre de personnes ayant vu une publication). Au 31 décembre 2015, 2296 personnes « aimaient » la page négaWatt (contre 1525 fin 2014). Sur Twitter, 125 messages ont été rédigés ou relayés par notre association en 2015 et plus de 5 300 personnes étaient abonnées au compte de l'association au 31 décembre.

Vie associative

Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2015, le nombre d'adhérents, donateurs et mécènes a légèrement diminué par rapport à l'année précédente. Notre association a enregistré 1047 adhésions (1068 en 2014), 106 dons (211 en 2014) et 17 mécénats (27 en 2014).

Au total, ce sont 1170 contributions financières qui ont été apportées en 2015 à notre association.



Après avoir fortement augmenté en 2014 grâce à une campagne importante d'appel à soutien, le nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes a légèrement diminué en 2015.

Brèves d'info négaWatt

L'Association négaWatt informe régulièrement ses membres grâce à l'envoi d'une lettre d'information électronique : les *Brèves d'info négaWatt*.

En 2015, ces *Brèves d'info* ont fait l'objet d'une refonte sur le fond (redéfinition des contenus et de leur structure) et sur la forme (graphisme).

Dix numéros ont été transmis aux membres de l'association.



Université négaWatt 2015

L'Association négaWatt a organisé les 9 et 10 octobre 2015 sa [neuvième Université d'Automne](#), autour de la thématique suivante : « Bâtiment, urbanisme, paysages, modes de vie... imaginons 2050 ! ». Plusieurs experts ont été invités à s'exprimer sur ce sujet :

- Modes de vie en 2050 - intervention de Carine BARBIER, chercheuse au CIRED et Cyria EMELIANOFF, professeure en géographie, aménagement et urbanisme.
- Bâtiment et prospérité - intervention de Frank HOVORKA, directeur de projet au département Pilotage Stratégique de la Caisse des Dépôts.
- Paysages en 2050 : présentation du collectif [Paysages d'Après Pétrole \(PAP\)](#) - Approches paysagères facilitatrices de la transition dans les territoires. Interventions de :
 - o Baptiste SANSON, Agronome, secrétaire du collectif PAP,
 - o Sébastien GIORGIS, Architecte DPLG - Paysagiste FFP - Urbaniste SFU, Paysagiste Conseil de l'État,
 - o Paule POINTEREAU, Paysagiste DPLG, Agence INITIAL.

Plusieurs ateliers thématiques ont également été organisés au cours de cette Université négaWatt, autour de sujets techniques (bâtiment, transport, agriculture, ...) ou liés à la vie de l'association (quelle place pour les adhérents dans l'Association négaWatt ?).

Enfin, une conférence gesticulée est venue clore la première journée de ce moment d'échanges entre adhérents.



Conférence gesticulée de Désiré Prunier

Moyens humains

Bénévolat

Dans la continuité des années précédentes, les membres actifs de l'association ont accompli un important travail bénévole en 2014, totalisant 230 jours de travail.

Ce bénévolat a porté sur la gestion de l'association (7 jours), la tenue de conférences (42 jours), la représentation médiatique et la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (140 jours), la contribution à la réalisation du site www.decrypterlenergie.org (34 jours) et la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (7 jours).

Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à quatre reprises en 2015, permettant d'assurer les tâches nécessaires qui lui incombent : élaboration d'éléments de stratégie pour l'association, vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des conventions, etc.

Compagnie des négaWatts

La Compagnie des négaWatts s'est réunie à trois reprises en 2015, notamment pour travailler sur la gouvernance de l'association et les relations association-institut, sur la recherche de fonds et sur le projet de site web de décryptage des idées reçues sur la transition énergétique. Ces réunions ont également été l'occasion de tenir des points d'actualités réguliers autour du projet de loi relatif à la transition énergétique pour une croissance verte.

Autres réunions internes

Une quinzaine de réunions (physiques ou dématérialisées) ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de préparer les différents événements de l'association.

Ambassadeurs négaWatt

Dans la continuité de l'année précédente, les ambassadeurs négaWatt (une vingtaine de membres formés par nos soins, répartis dans toute la France) ont poursuivi leur travail de relais par la tenue de conférences de présentation du scénario négaWatt.

Salariés

En 2015, aucun mouvement n'a eu lieu dans l'équipe salariée qui compte toujours 2 personnes (pour 1,6 équivalent temps-plein) : Stéphanie Clairet, chargée de communication et Stéphane Chatelin, directeur de l'association.

Gouvernance

Dans la continuité de l'année précédente, les membres actifs de l'Association négaWatt sont toujours structurés autour de cinq délégations, assurant une gouvernance collégiale :

- recherche de financements
- communication et vie associative
- relations extérieures
- analyse prospective
- mise en œuvre

Ces délégations regroupent chacune plusieurs membres de la Compagnie des négaWatts et peuvent faire appel ponctuellement à d'autres membres de l'association.

Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association

En 2015, l'Institut négaWatt a principalement développé cinq activités :

- la formation professionnelle continue hors DORÉMI (activité en forte baisse par rapport à 2014),
- le dispositif DORÉMI (activité en très forte hausse par rapport à 2014, en lien avec le déploiement du dispositif au niveau national),
- les études, recherches et interventions (activité stable par rapport à 2014, mais sur de nouveaux sujets, notamment recherche-expérimentation liés aux changements de comportements face aux changements climatiques avec les Conversations Carbone),
- la vente d'ouvrages (en hausse par rapport à 2014),
- l'accompagnement TEPOS (Territoires à Énergie Positive), activité initiée en 2013 avec une mission pilote en Biovallée (26), sur laquelle l'Institut s'appuie pour proposer une méthode d'accompagnement aux collectivités qui souhaitent travailler sur ces « scénarios négaWatt à l'échelle locale ».

L'Institut se positionne plus que jamais en « incubateur solidaire » de projets liés à la transition énergétique.

Incubateur : le travail de l'Institut vise à expérimenter, au plus proche des territoires, des actions pertinentes pour suivre la trajectoire du scénario négaWatt national, puis de travailler au déploiement des projets les plus pertinents. DORÉMI est le prototype de cette démarche, pour la rénovation complète et performante des 7 à 8 millions de maisons les plus énergivores.

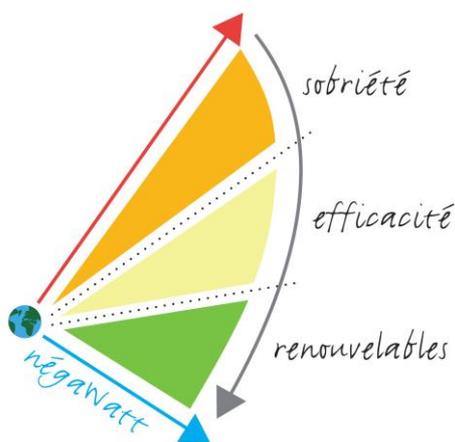
Solidaire : l'Institut est reconnu « entreprise solidaire d'utilité sociale » depuis début 2015. Le gérant de l'Institut négaWatt a par ailleurs été sélectionné parmi les « Fellows » d'Ashoka, réseau international d'accompagnement aux entrepreneurs sociaux, qui constitue une reconnaissance de l'appartenance à l'économie sociale et solidaire de l'Institut négaWatt et de ses projets.

L'objectif de l'Institut n'est pas de se positionner en bureau d'études traditionnel, mais de mettre en place des projets et actions maximisant l'impact social et environnemental, dans un cadre économique contraint (absence de subvention).

L'équipe de l'Institut s'est renforcée en 2015 avec trois nouveaux salariés, sur les thématiques liées à DORÉMI et aux TEPOS, portant à 7 le nombre de salariés fin 2015.

L'Institut a enregistré en 2015 un chiffre d'affaires de 879 125 euros (en hausse de 68 % par rapport à l'année précédente) et un résultat positif (30 839 euros), intégralement réinvesti dans la structure.

Pour en savoir plus sur les activités de l'Institut, rendez-vous sur www.institut-negawatt.com





RAPPORT D'ORIENTATION

Année 2016

Pour l'Association négaWatt, l'année 2016 sera marquée par la réalisation d'un nouveau scénario de transition énergétique. Dans la perspective des prochaines élections présidentielles, il faut actualiser, renforcer et enrichir cet exercice de prospective énergétique, afin que l'énergie ne soit pas la grande oubliée des débats à venir.

La réalisation de ce travail mobilisera fortement les bénévoles et salariés de l'association. Afin de permettre une diffusion la plus large possible, un effort particulier devra être porté au volet communication. De nouveaux outils devront être développés, notamment une vidéo. Pour cela, de nouveaux moyens financiers devront être mobilisés.

En complément, l'Association négaWatt devra continuer à alimenter www.decrypterlenergie.org, site de décryptage des idées reçues sur la transition énergétique. De nouveaux sujets devront être abordés afin de poursuivre la lutte contre les idées reçues, toujours aussi tenaces.

Enfin, l'étude Europe-Territoires démarrée début 2015 devra être finalisée au cours du premier semestre 2016.

Au-delà de ces principaux axes de travail, l'association continuera d'assurer ses missions de représentation politique et médiatique auprès des décideurs, de contribution aux divers travaux nationaux et d'échanges avec ses partenaires.