



ASSOCIATION
négaWatt

Rapport d'activité

Année 2017

Approuvé lors de
l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 avril 2018



Sommaire du rapport d'activité

Analyse et prospective	3
Scénario négaWatt 2017-2050.....	3
Participation au programme EUKI	3
Projet de scénario européen	4
Notes et analyses.....	4
Décrypter l'énergie.....	4
Représentation de l'association et plaidoyer	5
Conférences de présentation du scénario négaWatt.....	5
Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques.....	5
Relations-presse et représentation médiatique	6
Partenariats	6
Partenariat avec la Nef.....	6
Soutien de la Fondation pour le Progrès de l'Homme	6
Communication	7
Documents.....	7
Graphiques dynamiques.....	7
Diffusion de la vidéo sur le scénario négaWatt	7
Site internet	8
Association négaWatt : www.negawatt.org	8
Décrypter l'énergie : www.decrypterlenergie.org	8
Réseaux sociaux.....	9
Association négaWatt.....	9
Décrypter l'énergie.....	9
Vie associative	10
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes.....	10
Brèves d'info négaWatt.....	10
Université négaWatt 2017	11
Moyens humains	11
Bénévolat.....	11
Salariés.....	12
Gouvernance	12
Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association, et de DORÉMI SAS solidaire, filiale de l'Institut négaWatt	13
Institut négaWatt	13
DORÉMI SAS solidaire.....	14

Analyse et prospective

Scénario négaWatt 2017-2050

L'année 2017 a vu l'avènement d'un projet d'envergure pour l'association : le scénario négaWatt 2017-2050. Si ce scénario a été essentiellement construit au cours de l'année 2016, sa publication officielle a eu lieu lors d'une conférence qui s'est tenue le 25 janvier 2017 à Paris.

La conférence de presse organisée en matinée a réuni près d'une quarantaine de journalistes issus de la presse généraliste et spécialisée (énergie, environnement, économie).

L'après-midi, environ 600 auditeurs ont assisté à une présentation détaillée du nouveau scénario, suivie d'une table-ronde regroupant des scénaristes de l'association et trois invités. Alain Grandjean, ingénieur et économiste, Guillaume Duval, rédacteur en chef d'Alternatives Economiques, et Patrick Viveret, philosophe et ancien conseiller à la Cour des Comptes, sont venus livrer leurs premières impressions sur ce nouveau scénario.



Suite à cet événement, de nombreuses retombées ont été identifiées dans la presse. La revue de presse de l'association est disponible sur son site internet : <https://negawatt.org/Revue-de-presse>

Une synthèse de 48 pages a été rédigée présentant la méthodologie et le contenu de ce scénario, ainsi que ses impacts environnementaux et socio-économiques. Ce document est disponible en téléchargement sur le site internet de l'association : <https://negawatt.org/Synthese-du-scenario-negaWatt-2017-2050>

Un rapport présentant le détail des hypothèses et des résultats sera publié au cours de l'année 2018.

Durant l'année 2017, un travail important de diffusion de ce scénario a été effectué auprès de différents publics grâce à de très nombreuses interventions et à de nouveaux outils de communication (ces actions sont explicitées plus loin).

Participation au programme EUKI

L'Association négaWatt est partenaire d'un projet européen sur les scénarios ambitieux et à long terme de transition énergétique, Climate Recon 2050, dont le coup d'envoi a été donné le 28 novembre à Berlin. Coordonné par l'Ecologic Institute (Allemagne) et réunissant plus de 15 partenaires issus de 8 pays de l'Union européenne, ce projet s'inscrit dans le programme EUKI (European climate initiative), financé par le Ministère fédéral de l'environnement allemand.



Il consiste d'une part à mener un dialogue technique avec les développeurs de scénarios et experts de la prospective énergétique, et d'autre part à développer une plate-forme d'échange avec les décideurs politiques concernés. L'objectif est de contribuer par ces échanges à l'amélioration de l'ambition, de la robustesse et de l'effectivité des stratégies nationales de réduction à long terme des émissions de gaz à effet de serre. L'Association négaWatt sera, avec le Fraunhofer ISI (Allemagne) et WiseEuropa (Pologne), l'un des coordinateurs du dialogue technique sur les scénarios ambitieux.

En savoir plus sur le projet : <http://www.euki.de/intra-eu-exchange-to-raise-awareness-and-build-capacity-on-long-term-climate-strategies/?lang=en>

Projet de scénario européen

L'Association négaWatt souhaite construire, avec d'autres partenaires européens, un scénario visant à explorer de manière approfondie la possibilité d'une Europe neutre en carbone à l'horizon 2050 et reposant à 100 % sur des énergies renouvelables. Son objectif est de construire progressivement cette trajectoire avec des organismes partageant les fondamentaux de son approche et la même ambition, et œuvrant dans différents pays européens.

Les réflexions menées au second semestre 2017 pour concrétiser cette idée, issue des échanges de l'Association négaWatt avec d'autres porteurs de scénarios après la COP21 de Paris, ont permis de préciser les objectifs du projet et la stratégie privilégiée pour construire les partenariats et trouver les soutiens financiers nécessaires à sa réalisation.

Cette réflexion a également débouché sur le lancement d'un processus de recrutement d'un(e) salarié(e) dont les missions seront en partie dédiées à ce projet, et dont l'embauche est prévue pour le début de l'année 2018.

Notes et analyses

En 2017, plusieurs notes et analyses ont été rédigées et publiées sur le site internet de l'association :

- Les pompes à chaleur dans le scénario négaWatt 2017-2050
<https://negawatt.org/Les-pompes-a-chaleur-dans-le-scenario-negaWatt-2017-2050>
- Courant alternatif, puissances active et réactive, facteur de puissance, harmoniques...
<https://negawatt.org/fiche-puissances-en-alternatif>
- Digitalisation du monde de l'énergie
<https://negawatt.org/Digitalisation-du-monde-de-l-energie>

Ces contenus sont disponibles dans la rubrique publications du site internet de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/Publications>

Décrypter l'énergie

Le site www.decrypterlenergie.org, animé par l'Association négaWatt, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique.



En 2017, quatre articles ont été rédigés par l'association et publiés :

- La révolution numérique fera-t-elle exploser nos consommations d'énergie ?
<http://decrypterlenergie.org/la-revolution-numerique-fera-t-elle-exploser-nos-consommations-denergie>
- Fermer 17 réacteurs nucléaires, une absurdité ?
<http://decrypterlenergie.org/fermer-17-reacteurs-nucleaires-une-absurdite>
- 217 milliards d'euros pour sortir du nucléaire en 2035, le calcul (toujours) très erroné de l'Institut Montaigne
<http://decrypterlenergie.org/217-milliards-deuros-pour-sortir-du-nucleaire-en-2035-le-calcul-toujours-tres-errone-de-linstitut-montaigne>
- 217 milliards d'euros pour sortir du nucléaire en 2035, le calcul très erroné de l'Institut Montaigne
<http://decrypterlenergie.org/fermeture-du-parc-nucleaire-un-cout-largement-surestime-par-linstitut-montaigne>

Un article été mis à jour :

- Les énergies renouvelables coûtent-elles trop cher ?
<http://decrypterlenergie.org/les-energies-renouvelables-coutent-elles-trop-cher>

Une infographie a été réalisée pour l'article *La révolution numérique fera-t-elle exploser nos consommations d'énergie ?* et valorisée sur le site internet ainsi que lors de la diffusion sur les réseaux sociaux. De nouvelles infographies sont prévues en 2018 pour valoriser les articles existants.

Représentation de l'association et plaidoyer

Avec la publication en début d'année du scénario négaWatt, l'association a été fortement sollicitée à différents niveaux.

Conférences de présentation du scénario négaWatt

En 2017, 160 interventions ont été assurées par nos représentants devant près de 10 000 participants. Ces interventions concernent essentiellement des présentations du scénario négaWatt.

Elles ont été sollicitées par différents types de structures (associations, collectivités, entreprises, écoles et universités, etc.) permettant ainsi de diffuser les travaux de négaWatt auprès d'un public nombreux et très diversifié.



Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques

Dans le cadre de son action de plaidoyer, les représentants de l'Association négaWatt ont été amenés à présenter les travaux de négaWatt auprès de différents acteurs. Il s'agit à la fois d'échanges relatifs aux visions prospectives de la transition énergétique et aux politiques et mesures permettant de la mettre en œuvre. Notre association a notamment rencontré :

- Des organismes institutionnels tels que l'Assemblée nationale (Commission des affaires économiques), le Conseil Économique Social et Environnemental (CESE), l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME), ou France stratégie ;
- Des acteurs économiques : des échanges ont eu lieu avec RTE - gestionnaire du réseau de transport d'électricité - sur son Bilan prévisionnel, avec le conseil de direction de GRTgaz - gestionnaire du réseau de transport de gaz -, ou encore avec la Fédération de l'énergie éolienne (FEE) ;
- Des acteurs politiques : les représentants de notre association ont rencontré les équipes de campagne de différents candidats à l'élection présidentielle. Ils ont également rencontré différents conseillers du Président de la République, du Premier ministre et membres de cabinets ministériels ainsi que le ministre de la Transition écologique et solidaire, Nicolas Hulot ;

Par ailleurs, le ministère de la Transition écologique et solidaire a lancé à la fin du mois de juin 2017 les travaux de révision de deux outils : la Stratégie nationale bas-carbone (SNBC) et la Programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE). Notre association s'est impliquée dans ces travaux à différents niveaux (propositions de mesures, intervention dans le cadre d'ateliers de

travail sur les transports et le bâtiment, etc.). Ce travail se poursuivra en 2018 notamment dans le cadre du débat public sur la PPE.

Enfin, la Commission de régulation de l'énergie (CRE) a mis en place en octobre 2017 un comité de prospective, lieu d'échange pour anticiper, identifier et comprendre les tendances à moyen et à long terme à l'œuvre dans le secteur de l'énergie. Notre association est membre du comité de pilotage de ce comité de prospective, et participe à l'ensemble des groupes de travail mis en place.

Ces différentes rencontres et représentations témoignent de la reconnaissance des travaux de l'association et de la pertinence de sa vision prospective sur l'énergie.

Relations-presse et représentation médiatique

Si la publication du scénario négaWatt 2017-2050 en début d'année a concentré les sollicitations médiatiques sur le premier trimestre, les porte-paroles de l'association ont néanmoins été amenés à représenter négaWatt lors de nombreuses autres occasions. La revue de presse de l'Association négaWatt est disponible en ligne : <https://www.negawatt.org/Revue-de-presse>

En 2017, quatre communiqués de presse ont été publiés :

- *Un nouveau scénario négaWatt* - 25 janvier 2017

<https://negawatt.org/Un-nouveau-scenario-negaWatt>

- *Élection présidentielle* - 3 mai 2017

<https://negawatt.org/Election-presidentielle-Communique-de-l-Association-negaWatt>

- *Une France neutre en carbone en 2050 : chiche !* - 4 juillet 2017

<https://negawatt.org/Une-France-neutre-en-carbone-en-2050-chiche>

- *Ne plus différer l'échéance, mais accélérer l'action* - 7 novembre 2017

<https://negawatt.org/Ne-plus-differer-l-echeance-mais-accelerer-l-action>

Partenariats

Partenariat avec la Nef

Le partenariat mis en place avec la Nef en 2015, s'est poursuivi en 2017. En souscrivant au Livret Nef ou au Compte à Terme Nef, les clients de la Nef peuvent choisir de reverser tout ou partie de leurs intérêts à négaWatt. En 2017, 296 (en hausse de 36 % par rapport à 2016) épargnants à la Nef ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt.

En savoir plus sur notre site internet : <https://negawatt.org/Epargnez-a-la-Nef>

Soutien de la Fondation pour le Progrès de l'Homme

La Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH) a attribué des financements sur deux ans (2016-17) à l'Association négaWatt pour un montant total de 69 000 €, dans le cadre d'un soutien plus général aux associations actives dans le domaine de l'énergie (collectif Paysage Après Pétrole, RAC, CLER, Global Chance).

Ce soutien a été principalement fléché vers la réalisation et le portage du scénario négaWatt 2017-2050 et plus largement vers l'action de plaidoyer de l'association.

Un nouveau partenariat avec cette fondation est prévu à partir de 2018.

Communication

La publication du nouveau scénario négaWatt s'est également accompagnée d'un renforcement des outils de communication de l'association.

Documents

Plusieurs documents de présentation du scénario négaWatt ont été réalisés apportant chacun un niveau d'information différent.

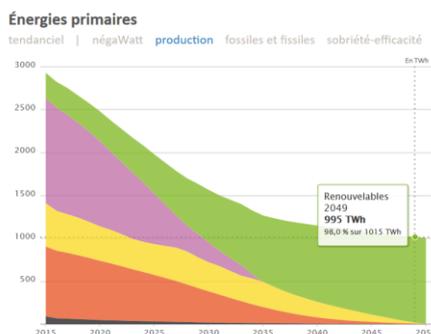
Un premier support de quatre pages (format A5) aborde l'essentiel du scénario négaWatt 2017-2050 sous forme de points-clés. Il est disponible en téléchargement sur cette page : <https://negawatt.org/l-essentiel-du-scenario-negaWatt-2017-2050>

Une brochure plus complète de 12 pages (format A4) permet ensuite de comprendre les grandes lignes du scénario négaWatt par secteur de consommation et de production d'énergie, mais aussi ses principaux impacts socio-économiques et environnementaux. Elle est disponible en téléchargement sur cette page : <https://negawatt.org/Brochure-de-presentation-du-scenario-negaWatt-2017-2050>

Enfin, la synthèse de 48 pages évoquée précédemment vient compléter cette série de document, en présentant de manière approfondie la méthodologie, les résultats et les impacts du scénario négaWatt.



Graphiques dynamiques



Créés pour la précédente version du scénario, les graphiques dynamiques ont été mis à jour et complétés pour le scénario négaWatt 2017-2050. Ils présentent en ligne l'évolution de la consommation et de la production d'énergie dans le scénario négaWatt, secteur par secteur et filière par filière ainsi que les émissions de gaz à effet de serre associées, année par année jusqu'en 2050.

Ils sont disponibles sur cette page : <https://negawatt.org/scenario/>

Diffusion de la vidéo sur le scénario négaWatt

Dans l'objectif de renforcer la communication de l'association et plus particulièrement de renforcer la diffusion du scénario négaWatt auprès d'un public plus large, une vidéo a été réalisée à la fin de l'année 2016. D'une durée de 3 minutes, cette vidéo d'animation présente les grandes lignes du scénario négaWatt de manière illustrée et pédagogique. Elle a été diffusée essentiellement *via* les réseaux sociaux dès la sortie du scénario négaWatt en janvier 2017 et durant les mois qui ont suivi.

Elle est disponible sur la chaîne You tube de l'association : http://bit.ly/video_SnW2017

Elle enregistrait fin 2017 environ 32 000 vues.

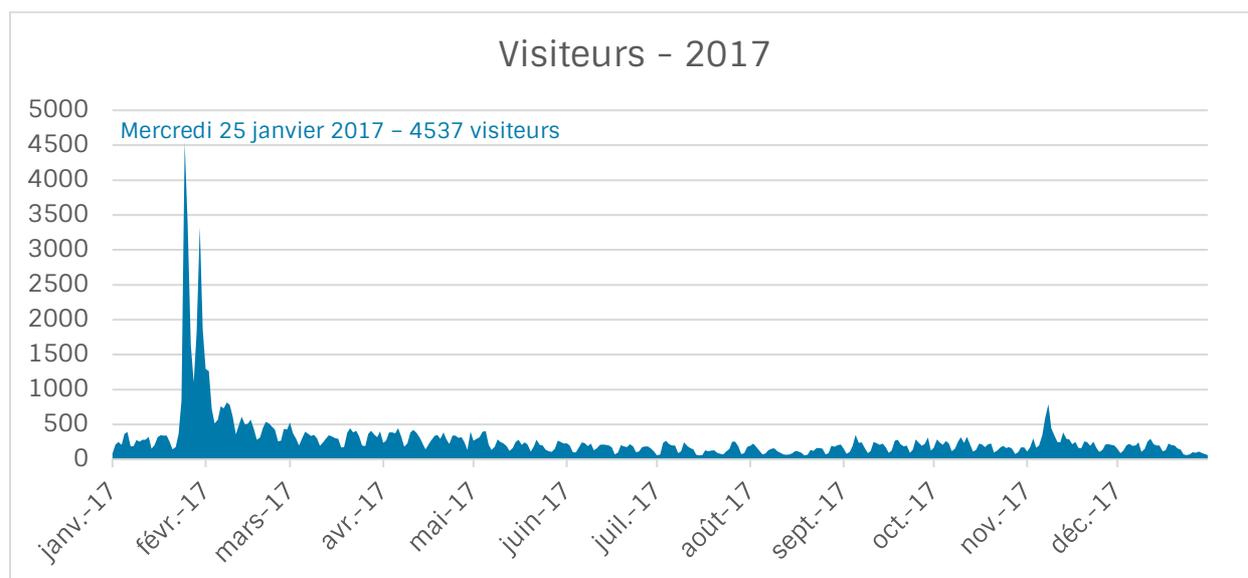
Site internet

Association négaWatt : www.negawatt.org

La fréquentation de notre site internet a été impactée de manière assez évidente par la publication du nouveau scénario.

Le nombre de visiteurs a été d'environ 285 par jour en moyenne, contre 143 en 2016. L'affluence sur le site est restée assez régulière tout au long de l'année, avec une légère accalmie durant la période estivale.

Un pic du nombre de visiteurs est nettement visible le 25 janvier 2017, date de la présentation officielle du scénario.



Évolution de la fréquentation du site www.negawatt.org en 2017

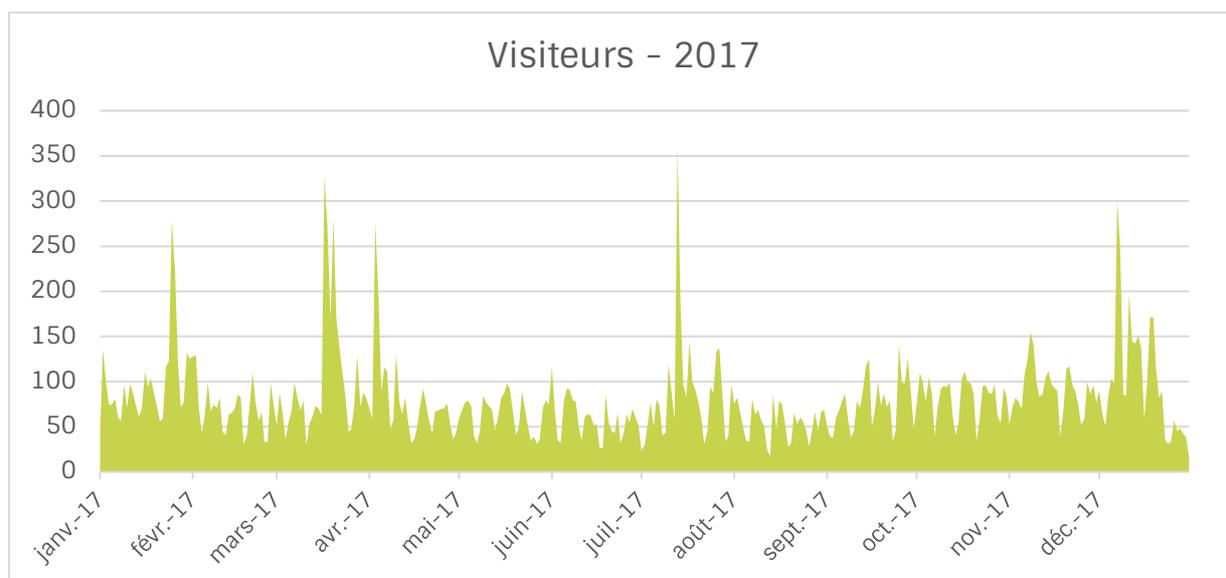
La sortie du précédent scénario le 29 septembre 2011 avait généré un pic de visites assez comparable le lendemain de l'événement. On pourra néanmoins noter une évolution du nombre de visiteurs entre ces deux pics de consultation : 4537 en 2017 contre 2346 visiteurs en 2011.

Décrypter l'énergie : www.decrypterlenergie.org

En 2017, il y a eu en moyenne 80 visiteurs par jour sur le site www.decrypterlenergie.org contre une moyenne de 41 visiteurs en 2016 (+ 95 %).

L'affluence du site est restée dans l'ensemble assez stable sur l'année, avec quelques pics de consultation lors des publications d'articles.

(Graphique page suivante)



Évolution de la fréquentation du site www.decrypterlenergie.org en 2017

Réseaux sociaux

Association négaWatt

L'Association négaWatt dispose d'un compte Twitter, d'un compte Facebook et plus récemment d'une page sur LinkedIn.

Sur Twitter, 193 tweets ont été rédigés ou relayés par notre association en 2017 (+ 34 % par rapport à 2016) et près de 9300 personnes étaient abonnées au compte de l'association au 31 décembre (+ 43 % par rapport à 2016).

Sur Facebook, 104 actualités ou articles ont été publiés en 2017 (+ 79 % par rapport à 2016). Au 31 décembre 2017, 6612 personnes étaient abonnées à la page de l'Association négaWatt (+ 95,5 % par rapport à 2016).

Sur LinkedIn, 57 actualités ont été publiées et 1168 personnes étaient abonnées à la page de l'association contre 280 en 2016, année où la page LinkedIn a été créée.

Décrypter l'énergie

Un compte Twitter et un compte Facebook ont été créés fin 2015 spécifiquement pour le site www.decrypterlenergie.org

Sur Twitter, 46 tweets ont été rédigés ou relayés par notre association en 2017 (+ 15 % par rapport à 2016) et près de 1485 personnes étaient abonnées au compte Décrypter l'énergie au 31 décembre.

Sur Facebook, 7 actualités ou articles ont été publiés en 2017 (- 22 % par rapport à 2016). Au 31 décembre 2017, 567 personnes étaient abonnées à la page de Décrypter l'énergie (+ 44 % par rapport à 2016).

Vie associative

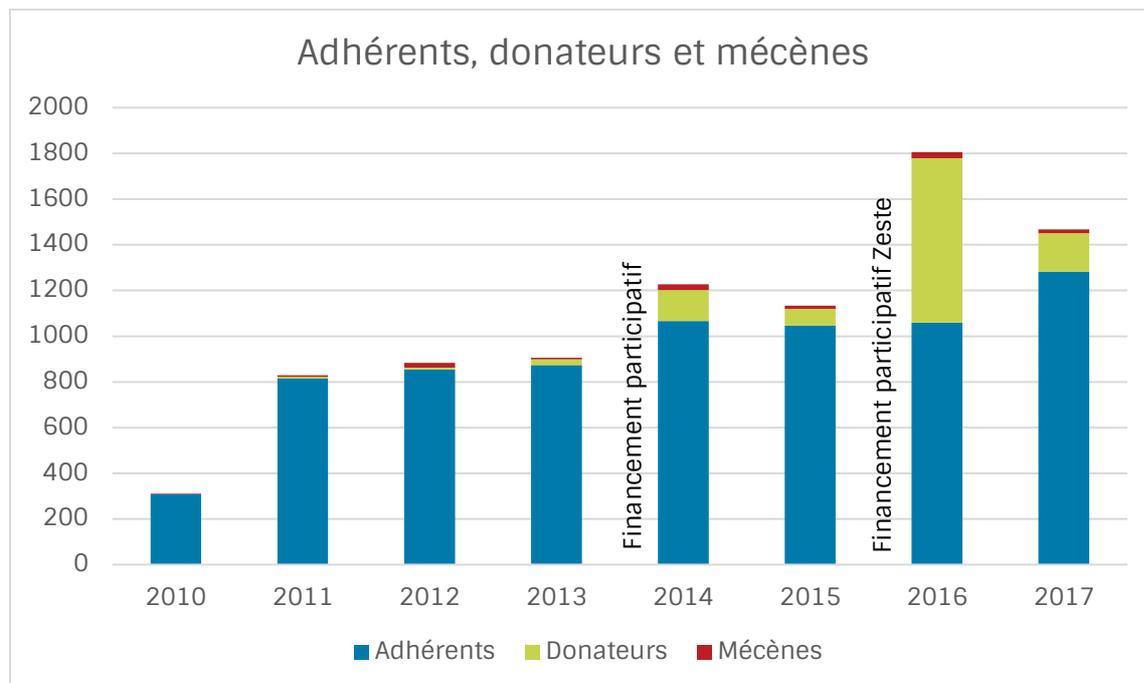
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2017, 1468 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt, contre 1805 en 2016. Ce chiffre est en baisse par rapport à l'année précédente, le nombre de donateurs ayant fortement baissé passant d'un peu plus de 700 en 2016 à 168 en 2017. Cette évolution est fortement liée à la campagne de financement participatif autour du scénario négaWatt organisée en 2016 sur la plateforme Zeste.

Cette campagne avait permis de rassembler de nombreux donateurs, dont une part importante n'avait jamais contribué au financement de l'association. Parmi ces nouveaux donateurs, environ 15 % ont renouvelé leur soutien en 2017, majoritairement sous forme d'adhésion.

Si le nombre de donateurs a reculé, le nombre d'adhérents à toutefois augmenté par rapport à 2016.

Globalement, on note une hausse du nombre total de soutiens en 2017, par rapport à l'année 2015. Cette augmentation s'inscrit dans la dynamique de croissance progressive du nombre de soutiens observées depuis déjà plusieurs années.



Brèves d'info négaWatt

L'Association négaWatt informe régulièrement ses membres grâce à l'envoi d'une lettre d'information électronique : les *Brèves d'info négaWatt*.

En 2017, huit numéros ont été préparés et transmis à tous les membres de l'association, dont un numéro spécial sur le scénario négaWatt 2017-2050.



Université négaWatt 2017

La onzième Université d'Automne de l'Association négaWatt a été organisée les 13 et 14 octobre à Mèze dans l'Hérault (34) et a rassemblé près de 140 participants.



Les séances plénières ont traité des questions de neutralité carbone et des objectifs - français et internationaux - de réduction des émissions de gaz à effet de serre. À cette occasion, l'association a notamment reçu Michel Colombier, co-fondateur et directeur scientifique de l'Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI).

Des ateliers articulés autour de six thématiques ont été proposés durant une demi-journée, permettant ainsi de faciliter les échanges entre les participants.

Enfin, la dernière partie de l'université a été consacrée à la problématique de l'évolution du parc nucléaire dans le quinquennat présidentiel actuel.

L'ensemble des interventions en plénière de cette Université négaWatt est disponible sur notre site internet : <https://negawatt.org/Universite-negaWatt-2017>

Moyens humains

Bénévolat

Dans la continuité des années précédentes, les membres actifs de l'association ont accompli un important travail bénévole en 2017, totalisant 315 jours de travail. L'ensemble des actions présentées dans ce rapport est en grande partie réalisé par les bénévoles de l'association.

Ce bénévolat a principalement porté sur la gestion de l'association (10 jours), la tenue de conférences (97 jours), la représentation médiatique et la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (123 jours) et la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (66 jours).

Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à trois reprises en 2017, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : élaboration d'éléments de stratégie pour l'association, vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des conventions, etc.

Compagnie des négaWatts

La Compagnie des négaWatts s'est réunie physiquement à deux reprises en 2017, notamment pour travailler sur la stratégie de l'association et sur le portage et la valorisation du nouveau scénario négaWatt.

Autres réunions internes

Une dizaine de réunions (physiques ou dématérialisées) ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de préparer les différents événements de l'association (présentation officielle du scénario négaWatt, Assemblée Générale, Université négaWatt) et d'affiner la stratégie de l'association.

Ambassadeurs négaWatt

Les ambassadeurs (au nombre de 25 fin 2017) interviennent dans différentes régions de France pour présenter le scénario négaWatt.

Deux nouvelles sessions de formation des ambassadeurs ont été organisées en 2017. Ces formations ont permis aux anciens ambassadeurs de mettre à jour leurs connaissances sur le scénario négaWatt et à de nouveaux ambassadeurs d'en découvrir les rouages.

Salariés

Au 31 décembre 2017, l'association compte deux salariés permanents (2 ETP) : Stéphanie Clairet, chargée de communication (depuis 2012) et Stéphane Chatelin, directeur de l'association (depuis 2011).

Afin de soutenir l'activité de l'association, Yves Marignac a été salarié à temps partiel (0.1 ETP en moyenne sur l'année) en tant que chargé de projet. Cette mission concerne à la fois le lancement d'une réflexion sur le projet de scénario européen de transition énergétique ainsi que sur des missions de représentation technique, politique et médiatique.

Gouvernance

Dans la continuité de l'année précédente, les membres actifs de l'Association négaWatt sont toujours structurés autour de cinq délégations, assurant une gouvernance collégiale :

- recherche de financements
- communication et vie associative
- relations extérieures
- analyse prospective
- mise en œuvre

Ces délégations regroupent chacune plusieurs membres de la Compagnie des négaWatts et peuvent faire appel ponctuellement à d'autres membres de l'association.

Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association, et de DORÉMI SAS solidaire, filiale de l'Institut négaWatt

Institut négaWatt

En 2017, l'Institut négaWatt a renforcé son rôle d'incubateur de projets pour la transition énergétique, ses missions d'expérimentation sur le terrain, et son expertise pour organiser les changements d'échelle des projets innovants, avec toujours comme ligne directrice le scénario négaWatt. L'Institut, filiale à 100 % de l'Association négaWatt, a obtenu une prolongation pour 5 ans de son agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale), marquant son engagement dans l'économie sociale et solidaire, et sa volonté de maximiser les impacts sociaux et environnementaux de ses activités.



L'équipe est passée de 11 à 16 salariés en 2017, sur des champs d'activités variés :

- L'accompagnement des gestionnaires de grands parcs bâti pour la montée en performance de leur parc (stratégie énergétique opérationnelle), et en particulier les collectivités, grâce au logiciel Planiss'Immo. L'Institut négaWatt a bénéficié d'un prêt FISO (Fond d'Innovation Social) de la BPI, la Région Auvergne-Rhône-Alpes et l'Europe, pour mettre l'outil à disposition sur Internet (SaaS) et travailler à la mutualisation des bonnes pratiques pour la performance, avec un groupe de collectivités pionnières (CD94, Ville de Lille, Nantes Agglomération, ...).
- L'accompagnement d'acteurs (territoires pionniers, projets innovants) : développement et diffusion de l'outil « Destination TEPOS » (www.destinationtepos.fr, méthode de sensibilisation et d'appropriation des enjeux de la transition énergétique par les collectivités locales et acteurs locaux, en vue de la construction de plans d'action énergie sur les territoires), accompagnement Energie ou TEPOS de Loos-en-Gohelle, Valence-Romans Agglomération, Saône-Beaujolais, Loire Forez, CA Pays de St-Omer & CC Pays de Lumbres, Ville de Montfermeil.
- Les études : finalisation de l'étude « scénario négaWatt à l'échelle de la région Centre-Val de Loire », réalisée pour le compte de la Région Centre-Val de Loire, et réalisation d'une étude sur les outils de planification énergétique territoriale pour l'ADEME.
- La recherche-action en sciences humaines et sociales : le projet RESSORT (Recherche-Expérimentation en Sciences humaines et SOciales pour la Rénovation Thermique performante), lancé avec le soutien de l'ADEME, analyse les facteurs de passage à l'acte en rénovation complète et performante des ménages, et les facteurs de passage en groupements des artisans, en s'appuyant sur le terrain de recherche DORÉMI. Le projet aboutit à des préconisations d'outils, développés, testés et adaptés dans le cadre du projet. L'équipe contribue également au déploiement de l'outil Conversations Carbone, pour mettre à disposition du plus grand nombre cette méthode efficace et très complémentaire aux outils existants pour faciliter les changements de comportements.
- La formation professionnelle continue (formations catalogue et formations sur-mesure « à haute valeur ajoutée »).

En savoir plus sur : www.institut-negawatt.com

DORÉMI SAS solidaire

2017 a également vu la poursuite du développement du dispositif DORÉMI (Dispositif Opérationnel de Rénovation énergétique des Maisons Individuelles). DORÉMI poursuit son travail de structuration d'une offre locale de rénovation complète (en une fois) et performante (niveau BBC-rénovation) des maisons. Fin 2017, plus de 80 groupements d'artisans ont été constitués sur 25 territoires dans 5 régions, et formés par un réseau d'une trentaine de formateurs-experts. 70 chantiers pédagogiques de rénovation complète et performante ont été réalisés (sans compter les rénovations quasi-complètes, ni les rénovations complètes et performantes réalisées hors formation-action). Près de la moitié de ces rénovations ont été effectuées pour des ménages modestes ou très modestes.



Pour accélérer son développement et passer à une nouvelle phase, le transfert du dispositif DORÉMI a été organisé en 2017 dans la filiale DORÉMI SAS solidaire détenue à 100 % par l'Institut négaWatt et agréée ESUS. Cette séparation par apport partiel d'actifs permet au dispositif DORÉMI de disposer de sa propre autonomie : stratégique, financière, opérationnelle.

Les enjeux du dispositif dans cette nouvelle phase sont multiples :

- Accompagner les groupements et les ménages après la formation-action, par le développement d'un process qualité unique, permettant de suivre et d'accompagner la performance sur le terrain,
- Développer et mettre à disposition des acteurs du dispositif un outil numérique facilitant les échanges d'informations et le suivi des offres et des chantiers,
- Au-delà de la rénovation complète et performante, permettre aux ménages et aux artisans de mieux comprendre les combinaisons de travaux qui engendrent des pathologies et des risques (pour la qualité de l'air intérieur, pour la performance à terme), par la construction d'outils dédiés,
- Développer des partenariats (industriels, fournisseurs, assureurs, acteurs financiers) pour faciliter la mise en place d'offres performantes à coûts maîtrisés sur les territoires.

Événement marquant de 2017, les premières Rencontres Nationales DORÉMI ont eu lieu à Mulhouse en mars 2017 avec une soixantaine de participants du réseau DORÉMI motivés par la montée en puissance de la rénovation performante.

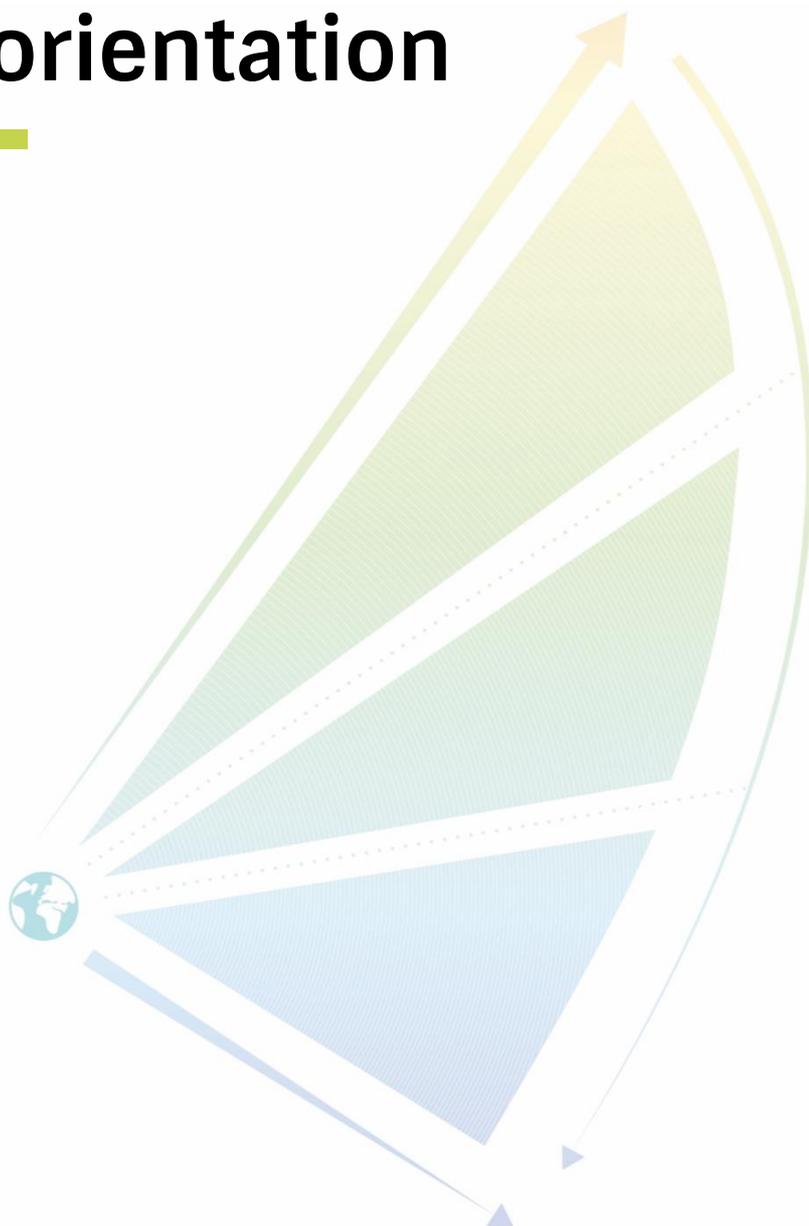
DORÉMI a également poursuivi son travail de construction de l'Offre Unique de Financement (OUF), mécanisme innovant de simplification d'accès aux mécanismes financiers et d'attachement à la pierre du prêt systématisant l'équilibre en trésorerie (transformation des factures de chauffage en mensualités de prêt d'un montant équivalent, ou inférieur). Ce mécanisme permet de rendre accessible la rénovation complète et performante à tous (ménages en privation, locataires, personnes âgées, surendettées, ...).

L'équipe poursuivra en 2018 son travail de consolidation de la dynamique DORÉMI et d'accélération de la montée en puissance de la rénovation complète et performante.

En savoir plus sur : www.renovation-doremi.com

Rapport d'orientation

Année 2018



Perspectives pour l'année 2018

En 2018, l'Association négaWatt renforce ses moyens humains avec notamment le recrutement à temps plein de Charline Dufournet, chargée des relations publiques et européennes. Basée à Paris, elle aura en charge plusieurs missions au cœur de la stratégie de l'association pour ces prochaines années : la construction des partenariats nécessaires à l'élaboration d'un scénario négaWatt à l'échelle européenne, l'organisation de notre activité de plaidoyer dans le cadre du débat sur l'énergie (PPE, plan rénovation, etc.), le renforcement de nos actions vers les acteurs économiques. De plus, le temps de travail d'Yves Marignac en tant que Chargé de projet évoluera pour passer à 0,4 ETP.

La réalisation d'un scénario « négaWatt Europe » constitue un travail d'envergure et tout reste à construire : mobiliser des partenaires techniques et stratégiques dans d'autres pays d'Europe, trouver des financements, adapter la méthodologie. Ce chantier qui démarre en 2018 pourrait déboucher sur une première réalisation fin 2019, ou plus probablement en 2020, avec différentes phases et différents niveaux.

Notre activité de plaidoyer va s'étoffer encore en 2018, selon deux directions. La première direction vise **le débat public sur l'énergie** structuré autour des exercices de cadrage au niveau national de moyen et long termes (plus de 10 ans) devenus désormais traditionnels : Programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) 2028, actualisation de la Stratégie nationale bas-carbone (SNBC). Nous sommes également de plus en plus sollicités par des acteurs institutionnels de l'énergie, qui souhaitent confronter leurs propres travaux prospectifs avec les nôtres, dans lesquels ils recherchent notamment une vision systémique, en lien directement ou indirectement avec ces exercices.

La seconde direction est orientée sur **la mise en œuvre**, pour des échéances de court et moyen termes (5 à 10 ans). Parmi les chantiers en cours, la politique de rénovation thermique des bâtiments nécessite des engagements forts et immédiats, et négaWatt entend faire valoir pleinement son expertise dans ce débat. Une autre dimension nouvelle est celle de l'action au niveau des territoires : la démarche et le scénario négaWatt serviront de guide à la stratégie REPOS (Région à Energie Positive) en Occitanie et un apport méthodologique est envisagé pour plusieurs Régions dans le cadre des SRCAE/SRADDET.

L'Association négaWatt va développer sa capacité d'action en renforçant son équipe salariée, qui joue un rôle clé, en complément et en appui aux différents représentants de l'association, toujours extrêmement mobilisés : porte-paroles, délégués, experts, administrateurs, ou ambassadeurs.

Notre volonté d'indépendance nous conduit à rechercher différentes sources de financement, auprès de nos adhérents toujours aussi nombreux, auprès du public avec le financement participatif, auprès de fondations, et auprès des entreprises avec le renforcement de notre politique de mécénat.