



ASSOCIATION  
**négaWatt**

# Rapport d'activité

Année 2018



Approuvé lors de  
l'Assemblée Générale Ordinaire du 6 avril 2019



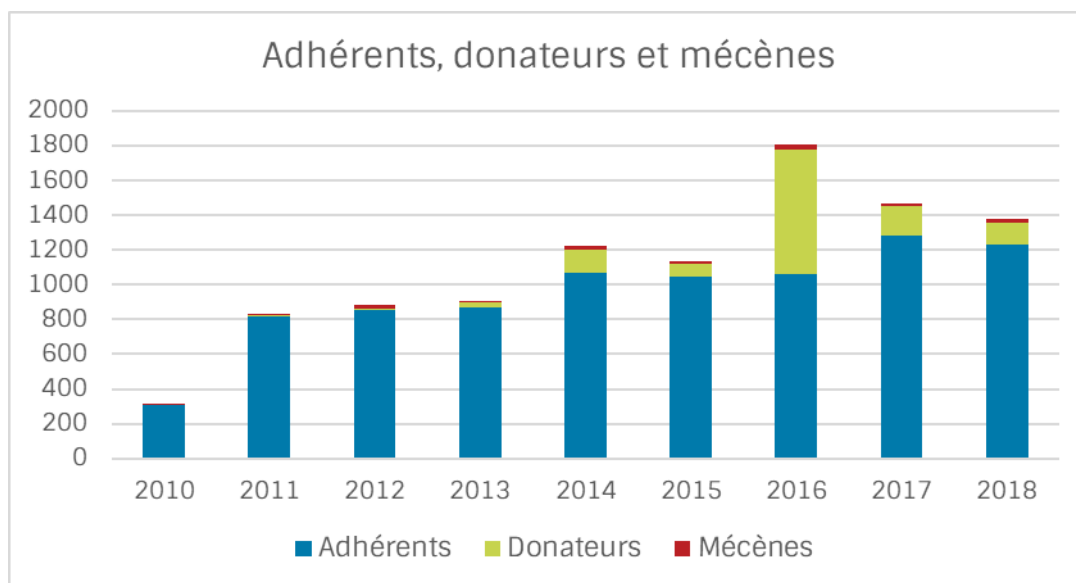
# Sommaire du rapport d'activité

<b>Vie associative</b> .....	<b>3</b>
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes .....	3
Brèves d'info négaWatt.....	3
Université négaWatt 2018.....	4
Moyens humains.....	4
Gouvernance .....	5
<b>Analyse et prospective</b> .....	<b>6</b>
Scénario négaWatt 2017-2050 .....	6
Participation au programme EUKI.....	6
Projet de scénario européen .....	7
Approche territoriale : vers un cadre commun des SRADDET .....	8
Notes et analyses .....	8
Décrypter l'énergie .....	9
<b>Représentation de l'association et plaidoyer</b> .....	<b>9</b>
Conférences de présentation du scénario négaWatt.....	9
Présence à la COP24.....	10
Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques .....	10
Relations-presse et représentation médiatique .....	11
<b>Partenariats</b> .....	<b>12</b>
La Nef .....	12
La Fondation pour le Progrès de l'Homme .....	12
GRDF .....	13
<b>Communication</b> .....	<b>13</b>
Un document dédié à la sobriété énergétique .....	13
Site internet .....	13
Réseaux sociaux .....	15
<b>Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi</b> .....	<b>16</b>
Institut négaWatt, filiale de l'association .....	16
Dorémi, filiale de l'Institut négaWatt .....	17
<b>Perspectives pour l'année 2019</b> .....	<b>20</b>

## Vie associative

### Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2018, 1377 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt, contre 1468 en 2017. Ce chiffre comprend 1234 adhérents (contre 1282 en 2017), 122 donateurs (contre 168 en 2017) et 21 mécènes (contre 18 en 2017). Ces chiffres en légère baisse par rapport à l'année précédente peuvent s'expliquer par une communication globale de l'association elle aussi en légère diminution par rapport à 2017 (moins de messages postés sur les réseaux sociaux, moins de conférences, etc.), qui avait été particulièrement riche, en raison de la publication du scénario 2017-2050.



### Brèves d'info négaWatt

L'Association négaWatt informe régulièrement ses membres grâce à l'envoi d'une lettre d'information électronique : les *Brèves d'info négaWatt*.



En 2018, sept numéros ont été préparés et transmis à tous les membres de l'association.

## Université négaWatt 2018

La douzième Université d'Automne de l'Association négaWatt s'est tenue à Die (26) les 12 et 13 octobre 2018 et a rassemblé un peu plus de 140 participants.



Cette rencontre a débuté par une séance plénière portant sur la mise en œuvre de la transition énergétique sur les territoires. Plusieurs intervenants sont venus témoigner d'actions concrètes réalisées à différentes échelles (régionale, intercommunale, etc.). Des ateliers

articulés autour de six thématiques ont ensuite été proposés durant une demi-journée, permettant ainsi de faciliter des temps de discussions en groupes. Enfin, la dernière partie de l'université a notamment été consacrée à la présentation de l'actualité des différentes structures du groupe négaWatt (association, institut et Dorémi) avec un temps spécifique dédié à la présentation des travaux de l'association en matière de plaidoyer.

Les enregistrements des interventions plénières de cette Université négaWatt sont disponibles sur notre site internet : <https://negawatt.org/Universite-negaWatt-2018>

## Moyens humains

### Bénévolat

Dans la continuité des années précédentes, les membres actifs de l'association ont accompli **un important travail bénévole en 2018, totalisant 342 jours de travail** (+9 % par rapport à 2017). L'ensemble des actions présentées dans ce rapport est en grande partie réalisé par les bénévoles de l'association.

Ce bénévolat a principalement porté sur la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (127 jours), la tenue de conférences (65 jours), la représentation médiatique et politique (24 jours), la gestion de l'association et la contribution technique aux travaux réalisés par notre association.

### Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à trois reprises en 2018, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : élaboration d'éléments de stratégie pour l'association, vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des conventions, etc.

## Compagnie des négaWatts

La Compagnie des négaWatts s'est réunie physiquement à trois reprises en 2018, notamment pour travailler sur la stratégie de l'association, sur les actions de plaidoyer et sur le projet de scénario européen.

### Autres réunions internes

Une vingtaine de réunions (physiques ou dématérialisées) ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de préparer les différents événements de l'association (Assemblée Générale, Université négaWatt), de préparer des actions de plaidoyer et d'affiner la stratégie de l'association.

### Ambassadeurs négaWatt

Les ambassadeurs (au nombre de 29 fin 2018) interviennent dans différentes régions de France pour présenter le scénario négaWatt.

Une nouvelle session de formation des ambassadeurs a été organisée début 2018. Cette formation a permis aux anciens ambassadeurs de mettre à jour leurs connaissances sur le scénario négaWatt et à de nouveaux ambassadeurs d'en découvrir les rouages.

## **Salariés**

L'équipe salariée s'est renforcée en 2018 **avec l'arrivée de Charline Dufournet, chargée des relations publiques et européennes.**

Au 31 décembre 2018, l'association compte quatre salariés permanents (3,4 ETP) : Stéphane Chatelin, directeur de l'association (depuis 2011), Stéphanie Clairet, chargée de communication (depuis 2012), Charline Dufournet, chargée des relations publiques et européennes (depuis 2018) et Yves Marignac, chargé de projet (depuis 2017).



*Stéphane Chatelin, Stéphanie Clairet, Charline Dufournet, Yves Marignac*

## **Gouvernance**

Dans la continuité de l'année précédente, les membres actifs de l'Association négaWatt sont structurés **autour de quatre délégations, assurant une gouvernance collégiale** :

- communication et vie associative
- relations extérieures
- analyse prospective
- mise en œuvre

Ces délégations regroupent chacune plusieurs membres de la Compagnie des négaWatts et peuvent faire appel ponctuellement à d'autres membres de l'association.

# Analyse et prospective

## Scénario négaWatt 2017-2050

Suite à la publication du scénario négaWatt 2017-2050 en janvier 2017, **un rapport détaillant les hypothèses et résultats de cet exercice prospectif a vu le jour en 2018.**

L'un des points fondamentaux du scénario négaWatt est de s'appuyer sur les usages actuels de l'énergie (se déplacer, se chauffer, se nourrir, etc.) pour dessiner ensuite l'évolution de nos besoins et des consommations énergétiques associées. Pour cela, plusieurs centaines d'hypothèses ont été définies comme le nombre de logements rénovés chaque année en fonction de leur année de construction, la consommation d'énergie pour la cuisson des repas en fonction du type d'appareil, la durée d'utilisation de l'éclairage public, ou encore le nombre de kilomètres parcourus annuellement par personne et par mode de transport, etc. Ce rapport précise également les hypothèses chiffrées relatives à la production d'énergie dans le scénario.

Ce document est disponible en téléchargement sur le site internet de l'association : <https://negawatt.org/Scenario-negaWatt-2017-2050-hypotheses-et-resultats>

Durant l'année 2018, **un travail important de diffusion de ce scénario a été effectué auprès de différents publics grâce à de très nombreuses interventions et à de nouveaux outils de communication** (ces actions sont explicitées plus loin).



## Participation au programme EUKI

L'Association négaWatt est **partenaire d'un projet européen sur les scénarios ambitieux et à long terme de transition énergétique - Climate Recon 2050** - dont le coup d'envoi a été donné en fin d'année 2017. Coordonné par l'Ecologic Institute (Allemagne) et réunissant plus de 15 partenaires issus de 8 pays de l'Union européenne, ce projet s'inscrit dans le programme EUKI (European climate initiative), financé par le Ministère fédéral de l'environnement allemand.



Il consiste d'une part à mener un dialogue technique avec les développeurs de scénarios et experts de la prospective énergétique, et d'autre part à développer une plate-forme d'échange avec les décideurs politiques concernés. L'objectif est de contribuer par ces échanges à l'amélioration de l'ambition, de la robustesse et de l'effectivité des stratégies nationales de réduction à long terme des émissions de gaz à effet de serre. L'Association négaWatt est, avec le Fraunhofer ISI (Allemagne) et WiseEuropa (Pologne), l'un des coordinateurs du dialogue technique sur les scénarios ambitieux.

Illustration de notre implication dans ce programme : Emmanuel Rauzier, membre de la Compagnie des négaWatts et auteur de la partie industrie du scénario négaWatt, est

intervenu avec le Fraunhofer ISI à l'occasion d'un webinaire dédié à l'industrie. Ce webinaire est disponible ici : <https://negawatt.org/Climate-Recon-2050>.

En savoir plus sur le projet : <http://www.euki.de/intra-eu-exchange-to-raise-awareness-and-build-capacity-on-long-term-climate-strategies/?lang=en>

## Projet de scénario européen

L'Association négaWatt a décidé de relever son ambition en intégrant une dimension européenne dans son travail de prospective et de plaidoyer, échelon incontournable de la politique énergétique. Dans ce contexte, **l'association a mené sur l'année 2018 une étude de préfiguration** en amont du lancement opérationnel du projet (prévu courant 2019). Les actions ci-dessous ont été menées.



### Positionnement du projet

L'association a réalisé une analyse de l'état de l'art des visions prospectives publiées à l'échelle européenne. Cela a permis de mieux définir le positionnement et la valeur ajoutée du projet par rapport aux travaux existants. Le projet visera le développement d'un scénario européen portant sur l'ensemble du système énergétique et cherchant à atteindre une soutenabilité de manière globale. Il analysera l'ensemble des potentiels de réduction de la demande énergétique, en évaluant notamment les niveaux de mobilisation des leviers de sobriété et d'efficacité énergétique, puis de substitution par des énergies renouvelables. Il sera construit par intégration de scénarios nationaux.

### Mise en place d'un réseau d'acteurs mobilisés autour du projet

Le projet étant porté dans une démarche collaborative, un réseau d'acteurs nationaux et européens a été constitué par notre association dans le cadre de la phase de préfiguration. Ceux-ci partagent une vision ambitieuse de la transition énergétique, une expertise en analyse prospective et un ancrage dans le débat politique de leur pays. La dynamique de réseau est essentielle au projet puisqu'il repose avant tout sur la mise en discussion des travaux réalisés à l'échelle nationale. L'échange de bonnes pratiques et de retours d'expériences permettra également d'améliorer et de renforcer les scénarios développés.

Liste des partenaires (non arrêtée au 31/12/2018) :

BE: ICEDD	NL: PBL (participation limitée)
BG: ZA ZEMATIA	PL: WISE EUROPA
DK: INFORSE EUROPE	PT: ZERO.
FR: NEGAWATT ; IDDRI (DDPP Europe)	ES: ECOSERVEIS ; GCTFN
DE: FRAUNHOFER ISI ; WUPPERTAL ; OEKO INSTITUT	SE: AIR CLIM
HU: KLIMAPOLITIKA	SI: JOZEF STEFAN INSTITUTE
IT: LEGAMBIENTE	CH: HEG ; NEGAWATT CH
LI: LEI.	UK: CAT

Des échanges ont aussi été initiés avec le projet « Deep decarbonization Pathway » porté par l'IDDRI pour coordonner les deux initiatives.

### Structuration de l'approche méthodologique du projet

Un premier travail a été lancé avec les partenaires pour définir collectivement les fondamentaux méthodologiques du projet, il se poursuit jusqu'au printemps 2019.

L'Association négaWatt a par ailleurs travaillé à la structuration de l'approche méthodologique du projet, autour de trois principales étapes :

1. Modélisation et analyse des trajectoires nationales
2. Comparaison et renforcement des scénarios nationaux
3. Agrégation et intégration des scénarios nationaux en une vision européenne.

### Financement du projet et ressources mobilisables

Un travail de recherche et d'analyse des pistes de financements a été réalisé par l'association au niveau national et européen.

## Approche territoriale : vers un cadre commun des SRADDET

Instaurés par la loi NOTRe de 2016, les schémas régionaux d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) doivent être élaborés par chaque région. Ils remplacent les anciens schémas régionaux climat-air-énergie (SRCAE), en les fusionnant avec d'autres exercices régionaux (schémas des infrastructures et des transport, schéma régional de cohérence écologique, etc.).

Lors de la réalisation des précédents SRCAE, l'absence de définition d'un cadre interrégional harmonisé a conduit à une impossibilité méthodologique de les comparer, ou de les agréger au niveau national pour vérifier leur cohérence vis-à-vis des engagements nationaux de la France et leur articulation par rapport aux actions nationales.

Pour y remédier, **l'Association négaWatt a élaboré - avec le soutien de quatre régions - un cadre harmonisé pour les principaux indicateurs et périmètres du volet énergie.** Ce cadre s'appuie sur une modélisation simplifiée des principaux vecteurs énergétiques, et permet de mettre ainsi en cohérence les ressources primaires et les consommations énergétiques finales.

Le respect de ce cadre interrégional a pour objectif :

- de garantir une compatibilité minimale des exercices régionaux, une base de comparaison entre régions, et la mise en exergue de leurs complémentarités, permettant ainsi une politique publique nationale de l'énergie cohérente et une meilleure coordination des échelons de décision et de mise en œuvre,
- de rendre possible une agrégation nationale, permettant de vérifier la convergence avec les objectifs de la loi de transition énergétique (baisse de 50 % de la consommation finale en 2050 par rapport à 2012, réduction d'un facteur 4 des émissions de GES par rapport à 1990, part de 32 % des énergies renouvelables dans la consommation d'énergie finale brute en 2030, etc.).

## Notes et analyses

En 2018, plusieurs notes et analyses ont été rédigées et publiées :

- *Bâtiment : l'efficacité au cœur de la transition énergétique*, janvier 2018
- *Trajectoire énergétique : les enseignements des scénarios de RTE*, janvier 2018
- *Nucléaire : déni de réalité, risque de fuite en avant*, janvier 2018
- *Les consommations d'électricité*, mars 2018
- *Nucléaire et électricité*, mars 2018



- *Cahier d'acteur*, dans le cadre du débat public sur l'énergie, avril 2018
- Contribution de l'Association négaWatt au questionnaire G400 proposé par la Commission nationale du débat public, juin 2018
- *Mobilité des personnes et vecteurs énergétiques*, octobre 2018
- *Pourquoi et comment faire durer son ordinateur ?*, novembre 2018
- *Quelle politique industrielle pour la transition énergétique et la PPE ?*, novembre 2018

Ces contenus sont disponibles dans la rubrique publications du site internet de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/Publications>

## Décrypter l'énergie

Le site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org), animé par l'Association négaWatt, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique.



**Décrypter**  
**l'énergie**

L'Association négaWatt a fait face à un manque de moyens en 2018, ne permettant pas la publication de nouveaux contenus. **Un article a cependant été mis à jour :**

- La sortie du nucléaire en Allemagne entraîne-t-elle une hausse des émissions de CO<sub>2</sub> ? <https://decrypterlenergie.org/la-sortie-du-nucleaire-en-allemande-entraîne-t-elle-une-hausse-des-emissions-de-co2>

## Représentation de l'association et plaidoyer

---

Avec la publication en début d'année du scénario négaWatt, l'association a été fortement sollicitée à différents niveaux.

### Conférences de présentation du scénario négaWatt

**En 2018, 112 interventions ont été assurées par nos représentants** (compagnons et ambassadeurs négaWatt) **devant environ 6 500 participants**. Ces interventions concernent essentiellement des présentations du scénario négaWatt.

Elles ont été sollicitées par différents types de structures (associations, collectivités, entreprises, écoles et universités, etc.) permettant ainsi de diffuser les travaux de négaWatt auprès d'un public nombreux et très diversifié.



## Présence à la COP24

L'Association négaWatt était présente à Katowice pour la COP24, ce qui lui a permis de nouer de nombreux contacts dans la perspective notamment du développement d'un scénario européen.

Elle a aussi participé à une table ronde organisée par la Green European Foundation sur l'option nucléaire et le climat, ainsi qu'à un side-event coorganisé par l'association dans le cadre du projet Climate Recon 2050 sur le nécessaire relèvement des ambitions nationales au sein de l'Union européenne.

## Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques

Dans le cadre de son action de plaidoyer, les représentants de l'Association négaWatt ont mené tout au long de l'année **des échanges avec des acteurs clés institutionnels et économiques.**

Ceux-ci ont notamment porté sur :

- Les travaux de l'association, avec des actions de présentation ou de diffusion du scénario négaWatt et sa mise en perspective avec d'autres visions prospectives de la transition énergétique.
- Les propositions de politiques et mesures sectorielles qui en émanent, portées par l'association selon les priorités inscrites à l'agenda institutionnel.
- Une contre-expertise technique et de terrain portée par l'association lors de consultations et travaux menés dans des groupes de travail sur des problématiques relatives à la mise en œuvre de certaines mesures.

### Types d'acteurs rencontrés

#### 1. Acteurs institutionnels

De nombreux échanges ont été menés avec des acteurs gouvernementaux, notamment avec des membres du ministère de la transitions écologique et solidaire (ministres, conseillers ministériels, membres de la direction de l'énergie et du climat), et les conseillers énergie du Premier ministre et du Président de la République.

L'association a aussi rencontré en 2018 plusieurs parlementaires, principalement des députés membres de la commission développement durable à l'Assemblée nationale travaillant sur les sujets énergie et transport.

Les représentants de l'association ont également été sollicités à plusieurs reprises pour intervenir dans le cadre de travaux portés par des organismes institutionnels, tels que des auditions organisées par l'Office parlementaire des choix scientifiques et techniques (OPECST), le Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) d'Ile de France ou encore la mission d'information relative aux freins à la transition énergétique à l'Assemblée nationale,

#### 2. Acteurs économiques

L'Association a poursuivi cette année les échanges engagés avec RTE - gestionnaire du réseau de transport d'électricité - en participant activement aux travaux de la Commission prospective systèmes et réseaux et dans une moindre mesure au groupe de travail sur l'impact de la mobilité électrique sur le système électrique, tous deux animés par RTE.

Elle a aussi renforcé ses échanges avec la Commission de régulation de l'énergie (CRE) en participant tout au long de l'année au comité de pilotage du comité de prospective.

Elle a aussi engagé un travail d'échange et de mise en perspective de ses travaux sur le développement du gaz renouvelable avec ceux portés par GRTgaz - gestionnaire du réseau de transport de gaz - et GRDF, distributeur de gaz naturel en France.

### Les sujets de mobilisation en 2018

L'actualité institutionnelle en 2018 a été riche sur les questions d'énergie et de climat, avec la révision de la Stratégie nationale bas-carbone (SNBC), de la Programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE), l'élaboration d'un plan national de rénovation des logements et du projet de loi d'orientation des mobilités.

Dans ce cadre, l'association a centré ses activités de plaidoyer sur les sujets suivants :

- **Révision de la PPE et de la SNBC** : présentation d'un plaidoyer en faveur d'une trajectoire ambitieuse de réduction des consommations énergétiques et de substitution des moyens de production fossile et nucléaire par des énergies renouvelables. Les représentants de l'association ont également pris part aux travaux de consultation engagés par la Direction générale de l'énergie et du climat (DGEC) sur l'élaboration des scénarios soutenant ces deux outils de planification.
- **Plan de rénovation** : les porte-paroles ont porté un plaidoyer en faveur du développement de la rénovation complète et performante, insistant sur la nécessité de privilégier une approche globale plutôt que par étape, de structurer une offre à travers une meilleure formation des artisans et accompagnement des ménages, et de mettre en œuvre une offre de financement unique - condition *sine qua non* à la mise en place à terme d'une obligation de rénovation.
- **Projet de loi d'orientation des mobilités** : l'association a porté un plaidoyer en faveur d'une politique plus ambitieuse de réduction des émissions du secteur des transports par la mise en place de mesures de sobriété, un meilleur financement des infrastructures de transport alternatif, et la mise en place d'une redevance kilométrique poids lourds intégrant l'ensemble des externalités négatives du transport routier. L'association a aussi soutenu la nécessité de supprimer les exemptions de taxe existantes sur les carburants (kérosène, poids lourds, etc.)

Les différentes rencontres menées par l'association, ainsi que les sollicitations qu'elle a reçues pour participer à des auditions et travaux de consultation (plus d'une trentaine de rendez-vous / réunions au total), témoignent de la reconnaissance de ses travaux, de la pertinence de sa vision prospective, et du rôle de contre-expertise qu'elle joue auprès d'acteurs institutionnels et économiques clés.

### Transparence de la vie publique

Avec l'arrivée en 2018 d'une salariée en charge des relations publiques et européennes et le renforcement de son activité de plaidoyer, l'Association négaWatt s'est engagée à déclarer ses activités de représentation d'intérêts auprès de la Haute autorité pour la transparence de la vie publique (HATVP).

## Relations-presse et représentation médiatique

Les actualités en matière de politique énergétique ont été nombreuses en 2018, notamment autour de la préparation de la Programmation pluriannuelle de l'énergie. **Au total, une trentaine d'articles, interviews ou reportages ont été recensés au cours de l'année, à la fois**

**dans la presse généraliste** (articles en ligne et radio) **et la presse spécialisée environnement/énergie** (articles en ligne).

Les porte-paroles de l'association (Marc Jedliczka, Yves Marignac, Thierry Salomon, Olivier Sidler) ont été amenés à représenter négaWatt lors de multiples sollicitations médiatiques. La revue de presse de l'Association négaWatt est disponible en ligne : <https://negawatt.org/Revue-de-presse?annee=2018>

Quatre communiqués de presse ont été publiés au cours de l'année :

- *Le climat n'attend pas, l'heure des choix est bien là !* - 25 janvier 2018

<https://negawatt.org/Le-climat-n-attend-pas>

- *Transition énergétique : l'heure de vérité ?* - 11 juillet 2018

<https://negawatt.org/Transition-energetique-l-heure-de-verite>

- *Au lendemain de la publication du rapport du GIEC, l'urgence d'une politique de sobriété énergétique* - 9 octobre 2018

<https://negawatt.org/l-urgence-d-une-politique-de-sobriete-energetique>

- *Politique énergétique : prendre enfin des mesures à la hauteur des enjeux !* - 26 novembre 2018

<https://negawatt.org/Politique-energetique-prendre-enfin-des-mesures-a-la-hauteur-des-enjeux>

## Partenariats

---

### La Nef

Le partenariat mis en place avec la Nef depuis 2015 s'est poursuivi en 2018. En souscrivant au Livret Nef ou au Compte à Terme Nef, les clients de la Nef peuvent choisir de reverser tout ou partie de leurs intérêts à négaWatt. En 2018, 402 épargnants à la Nef (en hausse de 36 % par rapport à 2017) ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt.

En savoir plus sur ce partenariat : <https://negawatt.org/Epargnez-a-la-Nef>

### La Fondation pour le Progrès de l'Homme

Après une première convention portant sur les années 2016-2017, la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH) a reconduit son partenariat avec l'Association négaWatt, cette fois-ci pour un soutien de 110 000 € sur trois années (2018 à 2020).

Trois axes de travail sont soutenus à travers ce partenariat : l'action de plaidoyer, la réalisation d'un scénario européen de transition énergétique, la lutte contre les idées reçues à travers Décrypter l'énergie.

## GRDF

L'Association négaWatt a conclu en fin d'année 2018 un partenariat avec GRDF, le gestionnaire du réseau de distribution de gaz naturel. Ce soutien, d'un montant de 60 000 € réparti sur deux ans, porte principalement sur les actions suivantes : partage de visions et d'expertise, à l'échelle nationale comme à l'échelle régionale, et réalisation d'un scénario européen de transition énergétique.

## Communication

---

### Un document dédié à la sobriété énergétique

En 2018, une brochure dédiée à la sobriété énergétique dans le scénario négaWatt a été publiée. D'un format similaire à la brochure réalisée en 2017 sur le scénario négaWatt, ce nouveau document permet d'explicitier et d'illustrer la sobriété énergétique, pilier de la démarche de notre association, bien souvent source d'idées reçues.

Cette brochure est disponible en téléchargement sur cette page : <https://negawatt.org/La-sobriete-energetique>

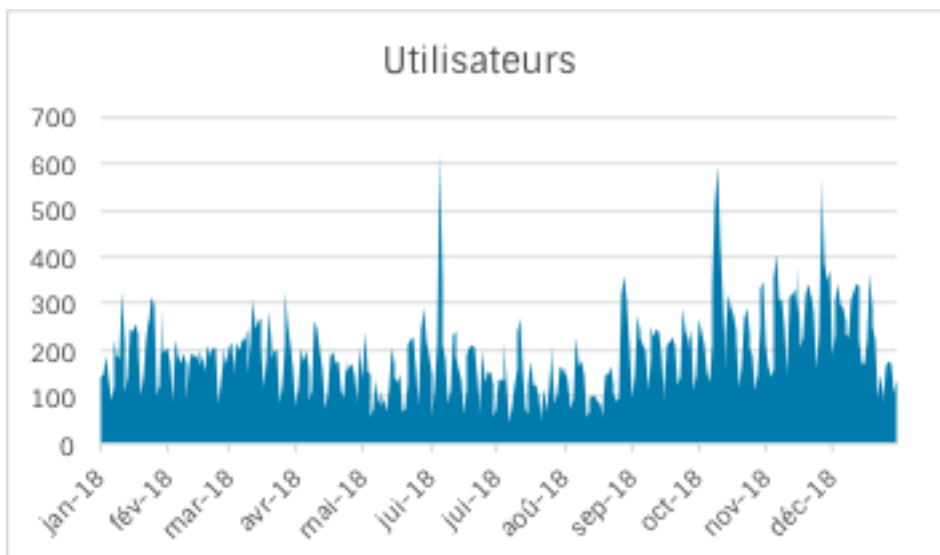


### Site internet

Association négaWatt : [www.negawatt.org](http://www.negawatt.org)

**Le nombre de visiteurs a été d'environ 191 par jour en moyenne**, contre 285 en 2017. Cet écart s'explique par le pic de fréquentation constaté en 2017 suite à la publication du scénario négaWatt. On constate cependant que le nombre moyen de visiteurs est en progression par rapport aux deux années précédentes : 143 visiteurs par jour en moyenne en 2016 et 147 en 2015. En 2018, l'affluence sur le site est restée assez régulière tout au long de l'année, avec toutefois trois pics de fréquentation :

- 5 juin : publication du rapport technique [\*Scénario négaWatt 2017-2050 - Hypothèses et résultats\*](#)
- 9 octobre : publication du communiqué de presse [\*Au lendemain de la publication du rapport du GIEC, l'urgence d'une politique de sobriété énergétique\*](#) et de la brochure sur la sobriété énergétique
- 26 novembre : publication du communiqué de presse [\*Politique énergétique : prendre enfin des mesures à la hauteur des enjeux !\*](#)

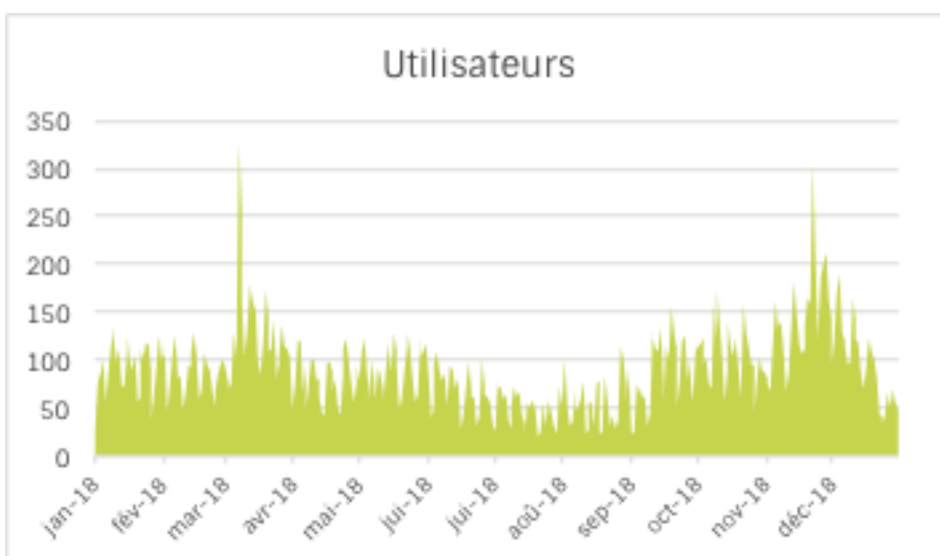


Évolution de la fréquentation du site [www.negawatt.org](http://www.negawatt.org) en 2018

### Décrypter l'énergie : [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org)

En 2018, il y a eu en moyenne 90 visiteurs par jour sur le site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org) contre une moyenne de 80 visiteurs en 2017. L'affluence du site est restée dans l'ensemble assez stable sur l'année, avec quelques pics de consultation lors des publications d'articles.

- 7 mars : conséquence possible du relai de l'article [La révolution numérique fera-t-elle exploser nos consommations d'énergie ?](#) par le site [Green IT](#)
- 22 novembre : mise à jour de l'article [La sortie du nucléaire en Allemagne entraîne-t-elle une hausse des émissions de CO2 ?](#)



Évolution de la fréquentation du site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org) en 2018

## Réseaux sociaux

### Association négaWatt

L'Association négaWatt dispose d'un compte Twitter, d'un compte Facebook et depuis 2016 d'une page sur LinkedIn.



Sur Twitter, 166 tweets ont été rédigés ou relayés par notre association en 2018 (-14 % par rapport à 2017) et près de 11180 personnes étaient abonnées au compte de l'association au 31 décembre (+20 % par rapport à 2017).

Compte : @nWassociation - <https://twitter.com/nWassociation>



Sur Facebook, 99 actualités ou articles ont été publiés en 2018 (-5 % par rapport à 2017). Au 31 décembre 2018, 7705 personnes étaient abonnées à la page de l'Association négaWatt (+16,5 % par rapport à 2017).

Compte : @negaWatt.association - <https://www.facebook.com/negaWatt.association>



Association négaWatt - Sur LinkedIn, 24 actualités ont été publiées (-5 % par rapport à 2017) et 2351 personnes étaient abonnées à la page de l'association (+100 % par rapport à 2017).

Compte : Association négaWatt - <https://www.linkedin.com/company/association-négawatt>

### Décrypter l'énergie

Un compte Twitter et un compte Facebook spécifiques au site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org) existent depuis fin 2015.



Sur Twitter, 4 tweets ont été rédigés ou relayés par notre association en 2017 (-91 % par rapport à 2017) et 1764 personnes étaient abonnées au compte Décrypter l'énergie au 31 décembre (+19 % par rapport à 2017).

Compte : @decryptenergie - <https://twitter.com/decryptenergie>



Sur Facebook, 1 seule actualité a été publiée en 2018 (-86 % par rapport à 2017). Au 31 décembre 2018, 646 personnes étaient abonnées à la page de Décrypter l'énergie (+14 % par rapport à 2017).

Compte : @Decrypter.lenergie - <https://www.facebook.com/Decrypter.lenergie>

# Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi

---

## Institut négaWatt, filiale de l'association

Avec le déploiement de Dorémi et de nombreux autres projets en développement, l'Institut négaWatt confirme son rôle d'incubateur de projets pour la transition énergétique et démontre son expertise pour organiser l'émergence et le changement d'échelle de démarches innovantes.



### Côté études :

- Présentation des résultats de l'étude **Résorber la précarité énergétique et rénover les passoirs thermiques** en partenariat avec Energies Posit'IF pour la Ville de Montfermeil, étude de référence sur les limites de la rénovation par étapes et les enjeux de montée en puissance de la rénovation performante. Ce rapport est à la base du nouveau programme CEE (Certificats d'Economies d'Energie) Facilaréno qui prévoit le déploiement du dispositif Dorémi à l'échelle de cinq démonstrateurs régionaux.
- Développement avec Solagro et Enertech d'un outil pour **modéliser les enjeux d'évolution des matériaux et de relocalisation de la production industrielle**, dans un cadre de transition énergétique pour l'ADEME.
- Nouvelle **étude de prospective énergétique régionale en région Bourgogne-Franche-Comté** : *Vers une Région à énergie positive*, constituant une déclinaison du scénario négaWatt à l'échelle de la région.

### Côté prospective opérationnelle :

- **Lancement du Programme Planiss'Immo 2050** pour la transition énergétique des grands parcs bâtis. Plusieurs acteurs utilisent déjà le programme : Conseil départemental du Val-de-Marne (340 bâtiments, 1 million de m<sup>2</sup>), Région Occitanie (220 lycées), Universités de Grenoble Alpes (300 sites), Ville de Lille (240 sites, 520 000 m<sup>2</sup>).
- **Développement et diffusion de Destination TEPOS**, méthode de sensibilisation et d'appropriation des enjeux de la transition énergétique par les collectivités locales et acteurs locaux, en lien avec le CLER et Solagro. Au total une centaine d'animateurs ont été formés.

### Côté sciences humaines et sociales et recherche-action :

- **Poursuite du projet RESSORT**, avec le soutien de l'ADEME, analysant les facteurs de passage à l'acte en rénovation complète et performante pour les ménages et groupements d'artisans, aboutissant au développement d'outils opérationnels (formations, vidéos, blog, fiches, outil de profilage ménage, etc.).
- **Partenariat avec Enertech pour Perfinmind**, pour évaluer différents dispositifs français d'incitation à la rénovation performante des maisons individuelles.
- **Participation à l'analyse en coût global** du label Bâtiments Durables Méditerranéens.
- Participation à la **formation de centaines d'animateurs et experts** de terrains pour l'ADEME, basé sur des outils d'accompagnement au changement individuel dans le contexte de la transition écologique.



- **Formation de 20 nouveaux facilitateurs et lancement d'une étude-action pour les Conversations Carbone**, avec 12 territoires pilotes et le soutien de l'ADEME, pour accompagner les changements de comportements des citoyens.

#### Côté accompagnements de territoires :

- **Accompagnement de plusieurs territoires** dans leur stratégie vers un système énergétique 100 % renouvelable (Saône Beaujolais, Pôle Métropolitain Genevois, Pays de Lumbres, Pays de saint Omer).

#### Côté formation :

- **Nouvelles formations au catalogue** (cycle abordant la performance des bâtiments du point de vue du maître d'ouvrage, accompagnement des ménages à la rénovation performante des maisons individuelles).
- Partenariat avec **Energie Partagée**.
- **Accompagnement aux acteurs de la filière « musique actuelle »** en Nouvelle-Aquitaine en partenariat avec Incub'.

Avec l'accueil de deux nouveaux co-équipiers, l'Institut négaWatt (hors Dorémi) comptait 8 salariés fin 2018.

En savoir plus sur : [www.institut-negawatt.com](http://www.institut-negawatt.com)

Suivre les actualités de l'Institut négaWatt sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** - @nWinstitut : <https://twitter.com/nWinstitut>
- **Facebook** - @InstitutnegaWatt : <https://www.facebook.com/InstitutnegaWatt/>
- **LinkedIn** - Institut négaWatt : <https://www.linkedin.com/company/institut-négawatt/>

## Dorémi, filiale de l'Institut négaWatt

### Dorémi : changement d'échelle

2018 a été une année charnière dans le développement de Dorémi (Dispositif Opérationnel de Rénovation énergétique des Maisons Individuelles). Si 2017 marque la création d'une structure dédiée Dorémi, 2018 appuie l'accélération de son développement. La rénovation performante a le vent en poupe en 2018 - retour sur les faits marquants...



### Levées de fonds : un tremplin et une reconnaissance de la rénovation performante

Dorémi a bouclé en juillet 2018 son 1<sup>er</sup> tour de table de 1,270 k€ (200 k€ en actions, 600 k€ en obligations convertibles et 470 k€ en dette) en **fonds solidaires et sociaux de trois entreprises réputées dans le paysage économique français** : Schneider Electric Energy Access, France Active Investissement et MAIF Investissement Social et Solidaire (MISS), avec le soutien de la BPI. **L'engagement de ces structures marque un profond changement de regard sur les ambitions de rénovation énergétique, la rénovation performante devenant un nouvel outil contre la précarité et les passoires énergétiques.** L'Institut négaWatt reste l'actionnaire majoritaire à 93,5 %.

Une **campagne de financement participatif** a été lancée en novembre 2018 sur la plateforme Wiseed, parce que la transition énergétique est l'affaire de tous. L'objectif de 300k€ a été dépassé avec une levée de fonds de près de 400k€. Cette réussite confirme l'intérêt d'une rénovation différente et innovante. Les fonds sont destinés à la finalisation de développements numériques, marketing et commerciaux, et au renforcement de l'équipe centrale et à la constitution des équipes régionales.

### **Poursuite de la structuration d'une offre locale de rénovation performante**

L'équipe poursuit son travail de consolidation de la dynamique Dorémi et d'accélération de la montée en puissance de la rénovation complète et performante.

- **Territoires partenaires** : la 2<sup>ème</sup> édition des Rencontres Nationales a été organisée dans l'hémicycle de la Région Centre Val-de-Loire à Orléans en mars 2018 et a réuni 70 participants (Régions, élus et animateurs territoriaux, formateurs, Espaces Info-Energie, partenaires, organismes de formation, etc.). Les animateurs territoriaux Dorémi ont pu découvrir la version bêta de « l'appli Dorémi » pour suivre les chantiers de rénovation performante. Une nouvelle formation innovante a été mise en place en septembre 2018 pour mieux accompagner les ménages, avec les techniques d'accompagnement au changement.
- **Artisans** : une commission artisans a été mise en place pour structurer le réseau d'artisans Dorémi. Elle a pour objectif de construire l'offre et le réseau d'artisans qualifiés. 2018 marque également la signature d'un partenariat avec Brink, fournisseur européen de ventilation double-flux.
- **Ménages** : de nombreux outils de communication et marketing ont été développés pour sensibiliser les ménages : communication digitale, flyer aux couleurs du territoire, tournage de 9 vidéos, retombées presse (France Inter, RCF, Up Mag, Le Moniteur...), etc.

### **Adoption de Holacracy : un choix de gouvernance à l'image de l'innovation sociale**

Depuis septembre 2018, Dorémi s'appuie sur une organisation non-pyramidale : **Holacracy, fondé sur l'intelligence collective, l'autonomie et la créativité**. Il permet de mieux définir les rôles au sein de la structure, et de mieux gérer le changement d'échelle en terme d'effectif, tout en étant plus résilient aux changements complexes. L'équipe Dorémi réunit 10 salariés fin 2018.

2018 met en évidence un travail de fond. 2019 s'annonce prometteur !

### **En savoir plus sur : [www.renovation-doremi.com](http://www.renovation-doremi.com)**

Suivre les actualités de Dorémi sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** - @Doremi\_renov : [https://twitter.com/Doremi\\_renov](https://twitter.com/Doremi_renov)
- **Facebook** - @Doremirenovation : <https://www.facebook.com/Doremirenovation/>
- **LinkedIn** - DOREMI-rénovation performante : <https://www.linkedin.com/company/rénovation-doremi/>

# Rapport d'orientation

Année 2019



## Perspectives pour l'année 2019

---

**En 2019, l'Association négaWatt renforce ses moyens humains** avec notamment le recrutement à temps plein d'un chargé de projet Études prospectives. Sa mission principale sera centrée sur les scénarios énergie-climat. Elle comprendra deux volets : le pilotage d'un travail de développement d'outils de scénarisation énergie-climat, incluant une appropriation des outils existants, et l'analyse de scénarios publiés par différentes instances (gouvernement, institutions, entreprises, collectivités, etc.). Cette nouvelle recrue aura également pour mission de participer à diverses tâches techniques comme la rédaction d'articles pour le site [Décrypter l'énergie](#).

La finalisation de l'étude de préfiguration **d'un scénario européen de transition énergétique** se terminera à la fin mars 2019 ; si elle s'avère concluante, ce projet se poursuivra toute l'année, en lien avec nos différents partenaires. Les premiers résultats ne sont néanmoins pas attendus en 2019 ; 2020 ou 2021 semblent être des échéances plus raisonnables au vu de l'ampleur de la tâche.

**Notre activité de plaidoyer va se poursuivre en 2019**, notamment autour de la révision de deux exercices de cadrage au niveau national de moyen et long termes (plus de 10 ans) : Programmation pluriannuelle de l'énergie, et Stratégie nationale bas-carbone. Les projets de loi énergie et de loi d'orientation des mobilités seront également l'occasion de porter des mesures et de faire passer nos propositions auprès des parlementaires.

Le **dialogue avec des acteurs institutionnels de l'énergie**, qui souhaitent confronter leurs propres travaux prospectifs avec les nôtres, dans lesquels ils recherchent notamment une vision systémique, en lien directement ou indirectement avec ces exercices, devrait encore se renforcer en 2019.

Notre action sera également dirigée vers **la mise en œuvre**, pour des échéances de court et moyen termes (5 à 10 ans). Des objectifs de long terme, aussi ambitieux soient-ils, ne suffisent pas ; ils doivent impérativement être accompagnés de mesures fortes. L'Association négaWatt entend faire valoir pleinement son expertise dans ce débat pour porter ses propositions. Au niveau des territoires, l'association compte poursuivre son travail engagé autour des SRADDET, pour aboutir à une concaténation des différents exercices, permettant de vérifier si la somme des travaux régionaux permet d'atteindre les objectifs fixés au niveau national.

Pour mener à bien l'ensemble de ses projets, l'Association négaWatt va une nouvelle fois compter sur ses membres actifs, toujours extrêmement mobilisés : porte-paroles, délégués, experts, administrateurs, ou ambassadeurs. L'équipe salariée, qui se renforce, permettra d'appuyer encore davantage ce travail des bénévoles.

Notre volonté d'indépendance nous conduit à rechercher différentes sources de financement, auprès de nos adhérents toujours aussi nombreux, auprès du public avec le financement participatif (une nouvelle campagne est envisagée en 2019), auprès de fondations, et auprès des entreprises avec le renforcement de notre politique de mécénat et de partenariats.