

Rapport d'activité

Année 2019

Approuvé lors de
l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 avril 2020



Sommaire

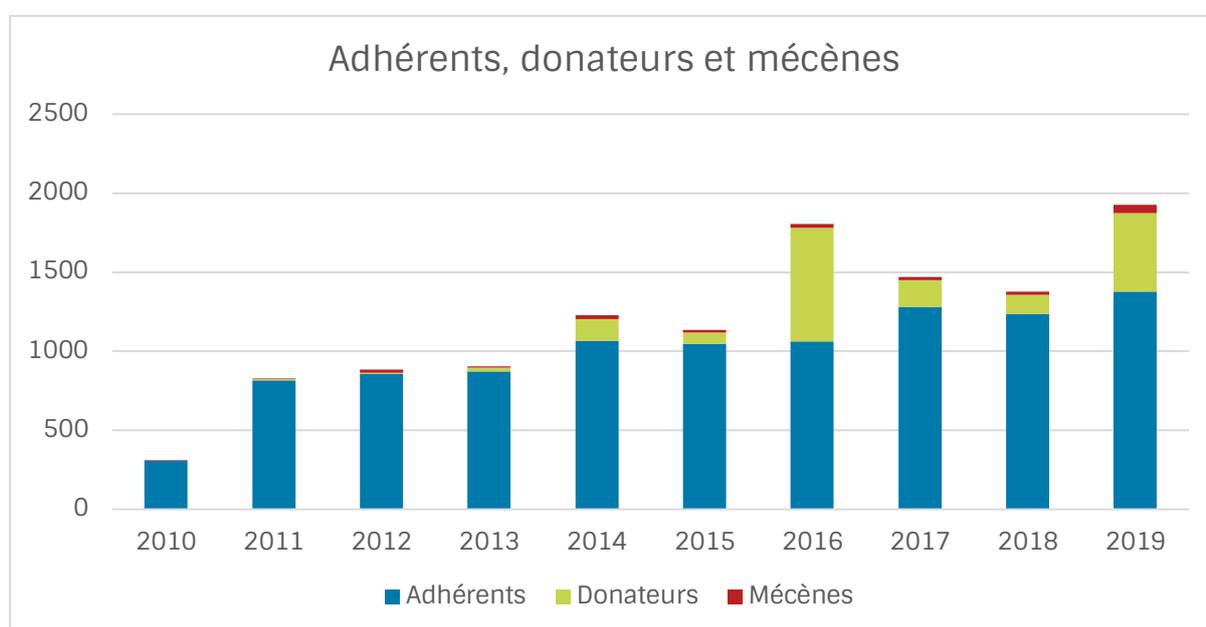
Vie associative.....	3
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes.....	3
Brèves d'info négaWatt.....	3
Université négaWatt 2019.....	4
Moyens humains.....	4
Gouvernance.....	5
Analyse et prospective.....	6
Projet de scénario européen.....	6
Approche territoriale : vers un cadre commun des SRADDET.....	9
Notes et analyses.....	9
Décrypter l'énergie.....	10
Représentation de l'association et plaidoyer.....	10
Conférences de présentation du scénario négaWatt.....	10
Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques.....	10
Relations-presse et représentation médiatique.....	12
Partenariats.....	13
La Nef.....	13
La Fondation pour le Progrès de l'Homme.....	13
GRDF.....	13
RTE.....	13
Communication.....	14
Site internet.....	14
Réseaux sociaux.....	15
Cycle de visioconférences.....	16
Stratégie et plan d'action.....	16
Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi.....	17
Institut négaWatt, filiale de l'association.....	17
Dorémi, filiale de l'Institut négaWatt.....	19
Rapport d'orientation - Perspectives pour l'année 2020.....	22
Moyens humains et financiers.....	22
Prospective et analyse.....	22
Plaidoyer.....	22
Mise en œuvre.....	23

Vie associative

Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2019, 1943 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt, contre 1377 en 2018 (et 1468 en 2017). Ce chiffre comprend 1395 adhérents (contre 1234 en 2018, 1282 en 2017), 495 donateurs (contre 122 en 2018, 168 en 2017) et 53 mécènes (contre 21 en 2018, 18 en 2017).

Ces chiffres en forte hausse par rapport à 2018 s'expliquent d'une part par l'action importante d'un membre bénévole auprès de ses contacts, et d'autre part par l'organisation d'une campagne de financement participatif menée au printemps 2019.



Brèves d'info négaWatt

Une lettre d'information interne – les *Brèves d'info négaWatt* – est régulièrement diffusée par email à l'ensemble des membres de l'Association négaWatt. Cette

lettre a notamment pour objectif d'informer sur l'avancée des projets de l'association, de diffuser les analyses produites et de partager les informations concernant la vie associative.

En 2019, huit numéros ont été diffusés aux adhérents et donateurs de l'association. En moyenne, 47 % des destinataires ont ouvert ces lettres d'information¹.



Les brèves d'info
de l'Association négaWatt

¹ On estime qu'un bon taux d'ouverture doit être supérieur à 25 %.

Université négaWatt 2019

Avec 160 participants réunis à Mèze (34), la 13^{ème} Université négaWatt a fait salle comble en 2019 ! Au programme de cette édition, plusieurs séances plénières et des ateliers en sous-groupes pour traiter notamment la question des matériaux dans la transition énergétique.

L'Association négaWatt a cette année accueilli Dominique Bourg, philosophe, venu partager sa réflexion sur la relation entre écologie, urgence à agir et démocratie. Un tour d'horizon des actualités du Groupe négaWatt (l'association et ses filiales, l'Institut négaWatt et Dorémi) mais aussi des actualités européennes et françaises en matière de politique énergétique, ont également alimenté la rencontre.



Enfin, cette 13^{ème} Université a été l'occasion de fêter les 10 ans de l'Institut négaWatt, bras opérationnel de l'association, dont l'activité 2019 est résumée à la fin de ce rapport.

Les enregistrements des interventions plénières de cette Université négaWatt sont disponibles sur notre site internet : <https://negawatt.org/Universite-negaWatt-2019>

Moyens humains

Bénévolat

Dans la continuité des années précédentes, les membres actifs de l'association ont accompli **un important travail bénévole en 2019, totalisant 421 jours de travail** (+23 % par rapport à 2018). L'ensemble des actions présentées dans ce rapport est en grande partie réalisé par les bénévoles de l'association.

Ce bénévolat a principalement porté sur la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (148 jours), la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (137 jours), la tenue de conférences (65 jours), la représentation médiatique et politique (26 jours) et la gestion de l'association.

Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à quatre reprises en 2019, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : élaboration de certains éléments de stratégie pour l'association, vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des partenariats, etc.

Compagnie des négaWatts

La Compagnie des négaWatts s'est réunie physiquement à trois reprises en 2019, pour travailler notamment sur la stratégie de l'association, sur les actions de plaidoyer et sur le projet de scénario européen.

Autres réunions internes

Une trentaine de réunions (physiques ou dématérialisées) ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de préparer les différents événements de l'association (Assemblée Générale, Université négaWatt), de contribuer à l'avancement du projet de scénario européen, de préparer des actions de plaidoyer et d'affiner la stratégie de l'association.

Ambassadeurs négaWatt

Les ambassadeurs (au nombre de 26 fin 2019) interviennent dans différentes régions de France pour présenter le scénario négaWatt.

Salariés

L'équipe salariée s'est renforcée en 2019 **avec l'arrivée de Mathilde Djelali, chargée d'études prospectives.**

Au 31 décembre 2019, l'association compte cinq salariés permanents (4,4 ETP) : Stéphane Chatelin, directeur de l'association ; Stéphanie Clairet, chargée de communication ; Mathilde Djelali, chargée d'études prospectives ; Charline Dufournet, chargée des relations publiques et européennes ; Yves Marignac, chargé de projet.

En complément, l'Association négaWatt peut compter sur l'apport de salariés partagés sur les différentes structures du groupe négaWatt (qui regroupe l'association, l'institut et Dorémi). Céline Belle, chargée de gestion administrative et comptable, concourt ainsi aux travaux de l'association.



Stéphane Chatelin, Stéphanie Clairet, Charline Dufournet, Yves Marignac, Mathilde Djelali, Céline Belle

Gouvernance

Dans la continuité de l'année précédente, les membres actifs de l'Association négaWatt sont structurés **autour de quatre délégations, assurant une gouvernance collégiale** :

- communication et vie associative,
- relations extérieures,
- analyse prospective,
- mise en œuvre.

Ces délégations regroupent chacune plusieurs membres de la Compagnie des négaWatts et peuvent faire appel ponctuellement à d'autres membres de l'association.

Analyse et prospective

Participation au programme EUKI

Le projet européen **Climate Recon 2050 (Intra-EU Exchange to Raise Awareness and Build Capacity on Long-Term Climate Strategies)**, dont l'Association négaWatt était partenaire depuis son lancement en 2017, s'est poursuivi tout au long de l'année et officiellement conclu en décembre 2019. Ce projet financé par le Ministère fédéral de l'environnement allemand dans le cadre du programme EUKI (European climate initiative) et coordonné par l'Ecologic Institute (Allemagne) a réuni plus de 15 partenaires issus de 8 pays de l'Union européenne, et de nombreux autres participants.



Ce projet a permis d'articuler, au fil de différents séminaires et webinaires, d'une part un dialogue technique avec les développeurs de scénarios et experts de la prospective énergétique, et d'autre part une plate-forme d'échange avec les décideurs politiques concernés. Ces échanges ont contribué à **renforcer à la fois les scénarios et leur prise en compte dans les politiques des pays européens**, améliorant ainsi l'ambition, la robustesse et l'effectivité des stratégies nationales de réduction à long terme des émissions de gaz à effet de serre. L'Association négaWatt était, avec le Fraunhofer ISI (Allemagne) et WiseEuropa (Pologne), l'un des coordinateurs du dialogue technique.

L'Association a participé au 3^{ème} séminaire technique et politique du projet, à Copenhague en février, ainsi qu'à un séminaire spécifique pour la France organisé à Paris par l'IDDRI en mai, puis à une conférence "Planning for 2050" organisée dans le cadre du projet à Bruxelles en mai également. Parallèlement à ces événements, négaWatt a signé ou co-signé deux notes techniques sur l'enjeu de la neutralité carbone d'une part, et sur celui de la sobriété d'autre part :

- Technical Note 6 - Modelling Net Zero Emissions, disponible sur : <https://www.climatedialogue.eu/outputs/technical-note-6-modelling-net-zero-emissions>
- Technical Note 8 - Energy Sufficiency as Part of Climate Action, disponible sur : <https://www.climatedialogue.eu/outputs/technical-note-8-energy-sufficiency-part-climate-action>

En savoir plus sur le projet : <https://www.climatedialogue.eu/>

Projet de scénario européen

En 2018, l'Association négaWatt a décidé de relever son ambition en intégrant une dimension européenne dans son travail de prospective et de plaidoyer, échelon incontournable de la politique énergétique. A l'issue d'une étude de préfiguration menée en 2018, un travail de structuration de l'approche méthodologique a été réalisé au cours du printemps 2019. Celui-ci a permis de préparer le lancement opérationnel du projet en partenariat avec une quinzaine d'organismes en Europe² (Fraunhofer ISI



² Liste complète disponible sur <https://www.negawatt.org/Un-reseau-europeen-de-partenaires-techniques>

et Wuppertal Institut en Allemagne, EURAC et Polytechnique-Milan en Italie, INFORSE au Danemark, etc.). Ce projet constitue l'un des points forts de l'année 2019, pour lequel les actions ci-dessous ont été menées.

Élaboration d'un programme de travail à 2 ans

Après l'étude de préfiguration, la deuxième phase du projet a débuté au cours de l'été 2019. Celle-ci vise le développement d'un premier scénario européen et devrait aboutir mi/fin 2021. L'Association négaWatt a défini un programme de travail sur 24 mois, qui repose sur quatre axes :

- Co-construction des outils nécessaires au projet
- Dialogue technique avec les partenaires
- Renforcement des trajectoires nationales
- Construction d'une vision européenne à partir de l'agrégation des visions nationales

Lancement du dialogue technique

L'Association négaWatt, responsable de l'animation du réseau d'acteurs partenaires de ce projet, a organisé différentes réunions de travail au cours du second semestre 2019 :

- Visioconférence du 25 septembre 2019 (demi-journée)
- Réunion des partenaires sur deux jours, les 28 et 29 octobre 2019, à Paris : les discussions ont porté sur les outils méthodologiques communs permettant de comparer et d'harmoniser les scénarios nationaux. Ce séminaire a également marqué le lancement de groupes de travail thématiques.
- Visioconférence du groupe de travail sur la sobriété dans les bâtiments, le 20 décembre 2019
- Programmation d'une visioconférence du groupe de travail sur la sobriété dans les transports pour janvier 2020
- Programmation d'une visioconférence du groupe de travail sur l'industrie et les matériaux pour février 2020



Des échanges techniques ont également eu lieu par mail sur la liste de diffusion réunissant l'ensemble des partenaires, dans le but de partager des informations sur le projet, les travaux de chacun et faire part de publications dignes d'intérêt.

Consolidation de groupes de travail

Des groupes de travail thématiques ont été créés afin de faciliter et de renforcer les échanges techniques au sein du réseau de partenaires. Ces groupes doivent répondre à deux enjeux principaux : assurer la cohérence et la robustesse de ce travail collaboratif et renforcer les niveaux d'expertise des partenaires. Les thématiques à approfondir collectivement ont été proposées par négaWatt et discutées avec les partenaires. Dans un premier temps, trois groupes de travail ont été retenus : sobriété énergétique dans les bâtiments, sobriété énergétique dans les transports, industrie et matériaux.

Développement des outils

Tableau de bord des indicateurs

L'Association négaWatt a développé un tableau de bord listant les données et indicateurs à traiter dans le cadre de ce projet de scénario européen. Cet outil – commun pour l'ensemble

des trajectoires nationales – doit servir d’interface et permettre la comparaison entre ces trajectoires.

Une première liste a été établie en tenant compte des résultats d’une enquête réalisée auprès des partenaires sur les indicateurs quantitatifs pour mieux appréhender les périmètres et mesurer le niveau de détail des scénarios nationaux actuellement développés.

Ce tableau de bord a également été construit en intégrant les données disponibles au sein des bases de données européennes, notamment la base [Odyssée](#).

Cette première liste d’indicateurs a été présentée aux partenaires puis retravaillée, simplifiée et enrichie grâce aux remarques collectées. Ce travail reste à finaliser au premier trimestre 2020 avec notamment des discussions croisées avec les groupes de travail thématiques.

Cahier des charges de l’outil de modélisation

Les grandes lignes du cahier des charges de l’outil de modélisation nationale harmonisée ont été définies et présentées aux partenaires, afin d’engager des premiers échanges méthodologiques. Ce travail est à poursuivre en début d’année 2020.

Communication autour du projet

L’Association négaWatt a démarré une réflexion sur les objectifs de communication autour du projet de scénario européen en définissant les publics cibles et les niveaux de diffusion.

Des contacts avec des acteurs européens clefs ont également été établis, afin de présenter le projet de scénario et d’identifier des pistes pertinentes de collaboration. Une réunion a notamment été organisée avec trois représentants d’ENTSO-E (réseau européen des gestionnaires de réseaux de transport d’électricité). Par ailleurs, plusieurs réunions ont eu lieu avec le [CAN Europe](#) (Climate Action Network).

Deux vidéos autour du projet

L’Association négaWatt a organisé une [campagne de financement participatif](#) dédiée au projet de scénario européen de transition énergétique, du 2 avril au 14 mai 2019. Afin de promouvoir cette campagne, deux vidéos ont été réalisées et largement diffusées au sein de l’ensemble du réseau de l’Association négaWatt. [La première](#) est une vidéo générale présentant les contours du projet, [la seconde](#) fait intervenir plusieurs partenaires européens et met en avant l’intégration de la sobriété énergétique dans le projet.



En savoir plus sur le projet : <https://www.negawatt.org/Scenario-europeen>

Approche territoriale : vers un cadre commun des SRADDET

Instaurés par la loi NOTRe de 2016, les schémas régionaux d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) doivent être élaborés par chaque région. Ils remplacent les anciens schémas régionaux climat-air-énergie (SRCAE), en les fusionnant avec d'autres exercices régionaux (schémas des infrastructures et des transports, schéma régional de cohérence écologique, etc.).

Lors de la réalisation des précédents SRCAE, l'absence de définition d'un cadre interrégional harmonisé a conduit à une impossibilité méthodologique de les comparer ou de les agréger au niveau national pour vérifier leur cohérence vis-à-vis des engagements nationaux de la France et leur articulation par rapport aux actions nationales.

Pour y remédier, l'Association négaWatt a élaboré en 2018 et 2019 - avec le soutien de quatre régions - [un cadre harmonisé pour les principaux indicateurs et périmètres du volet énergie](#). Ce cadre s'appuie sur une modélisation simplifiée des principaux vecteurs énergétiques, et permet de mettre ainsi en cohérence les ressources primaires et les consommations énergétiques finales.

Le respect de ce cadre interrégional a pour objectif :

- de garantir une compatibilité minimale des exercices régionaux, une base de comparaison entre régions et la mise en exergue de leurs complémentarités, permettant ainsi une politique publique nationale de l'énergie cohérente et une meilleure coordination des échelons de décision et de mise en œuvre,
- de rendre possible une agrégation nationale, permettant de vérifier la convergence avec les objectifs de la loi de transition énergétique (baisse de 50 % de la consommation finale en 2050 par rapport à 2012, réduction d'un facteur 4 des émissions de GES par rapport à 1990, part de 32 % des énergies renouvelables dans la consommation d'énergie finale brute en 2030, etc.).

Suite à cette publication, l'Association négaWatt a démarré en 2019 un travail d'analyse des SRADDET, avec le soutien de l'Ademe et de l'Institut Caisse des Dépôts pour la Recherche. Cette nouvelle étape a notamment pour objet de vérifier d'une part la cohérence entre les imports-exports prévus par chaque Région, d'autre part la comptabilité entre la trajectoire obtenue avec l'agrégation de ses SRADDET et les objectifs énergie-climat fixés au niveau national. Cette analyse se poursuivra en 2020.

Notes et analyses

En 2019, plusieurs notes et analyses ont été rédigées et publiées :

- *Scénario négaWatt pour l'industrie française à l'horizon 2050* - mars 2019
- *Le retour du chauffage électrique peu performant dans les bâtiments aura-t-il lieu ?* - avril 2019
- *Vers une évolution du coefficient de conversion de l'électricité ?* - avril 2019
- *La maîtrise de la consommation d'électricité, levier pour fermer les dernières centrales à charbon ?* - juin 2019
- *Un programme d'actions pour la rénovation* - juin 2019
- *Pourquoi et comment rendre obligatoire la rénovation en France ?* - juillet 2019
- *Comment renforcer l'efficacité du dispositif bonus-malus sur l'achat des véhicules ?* - juillet 2019

Ces contenus sont disponibles dans la rubrique publications du site internet de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/Publications>

Décrypter l'énergie

Le site www.decrypterlenergie.org, animé par l'Association négaWatt, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique.



En 2019, aucun nouvel article n'a pu être publié sur le site Décrypter l'énergie, faute de temps. Le travail de décryptage des idées reçues n'a pour autant pas été mis de côté. Dans le cadre d'un partenariat avec Enercoop, Energie partagée, Terre de liens et Solagro, négaWatt a rédigé plusieurs articles au cours de cette année, qui feront l'objet d'une publication durant le premier trimestre de l'année 2020.

Représentation de l'association et plaidoyer

Conférences de présentation du scénario négaWatt

En 2019, près de 80 interventions – essentiellement des présentations du scénario négaWatt – ont été assurées par les représentants de l'association (compagnons et ambassadeurs négaWatt) devant environ 4 500 participants. Ces chiffres sont en baisse par rapport à 2017 et 2018. Cette évolution correspond à un essoufflement progressif des sollicitations depuis la publication du scénario en 2017, phénomène déjà constaté lors du précédent scénario publié en 2011.

Ces interventions ont été sollicitées par différents types de structures (associations, collectivités, entreprises, écoles et universités, etc.) permettant ainsi de diffuser les travaux de négaWatt auprès d'un public nombreux et très diversifié.



Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques

Les sujets de mobilisation en 2019

L'actualité institutionnelle en 2019 a été, tout comme en 2018, très riche sur les questions d'énergie et de climat. L'association s'est mobilisée tout particulièrement sur les sujets suivants :

- **Poursuite du processus de révision de la Programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) et de la Stratégie nationale bas carbone (SNBC) :** l'association a rappelé la nécessité d'une action beaucoup plus ambitieuse en matière de maîtrise de la demande énergétique pour pouvoir tenir l'objectif de neutralité carbone en 2050, et d'une accélération du développement des énergies renouvelables. La nécessité de

remettre en place une taxe carbone - à condition de la coupler à une vraie politique de justice sociale - a aussi été soutenue par l'association.

- **Loi énergie-climat** : l'association s'est mobilisée pour défendre le maintien des objectifs intermédiaires de réduction de la consommation en énergie finale et la mise en place d'une obligation de rénovation des logements. Elle s'est également mobilisée contre le report à 2035 de l'objectif de réduction de la part du nucléaire dans le mix électrique, a soutenu l'inscription dans la loi de l'objectif de neutralité carbone à 2050, et a demandé que l'objectif de développement du gaz renouvelable soit précisé pour éviter toute revue à la baisse dans le cadre de la PPE.
- **Loi d'orientation des mobilités** : l'association a appelé à mettre en place une politique plus ambitieuse en matière de sobriété énergétique pour agir sur la demande de transport au-delà des actions d'efficacité des moteurs et de conversion du parc (réduction de la dépendance aux transports routiers, report modal, développement des modes doux...), et à renforcer la part de l'électricité et du gaz renouvelables dans la mobilité en substitution aux énergies fossiles. L'association a aussi demandé la mise en place d'une fiscalité écologique pour refléter les externalités négatives de certains modes, notamment une redevance pour les poids-lourds et une taxation du transport aérien.
- **Loi de finances 2020** : l'association a porté des propositions de mesures visant à renforcer l'efficacité du dispositif bonus-malus automobile (intégration d'un critère poids des véhicules et mesure des émissions en ACV), et à réorienter les aides à la rénovation vers des rénovations complètes et performantes plutôt que vers des rénovations par étapes peu efficaces.
- **La convention citoyenne pour le climat** : expérience inédite lancée à la suite du mouvement des gilets jaunes, la convention rassemble 150 citoyen(ne)s dans l'objectif de formuler des propositions de mesures en matière de transition énergétique, qu'Emmanuel Macron s'est engagé à reprendre. Plusieurs experts de terrain membres de négaWatt ont été auditionnés dans ce cadre sur la rénovation et la construction de bâtiments, et sur le développement des énergies renouvelables.
- **Actes réglementaires** : l'association a participé aux travaux de consultation menés sur la mise en place du nouveau décret tertiaire (obligation de rénovation) et sur la réglementation environnementale 2020 (RE2020) de construction des bâtiments.

Les acteurs rencontrés

Dans le cadre de son action de plaidoyer, les représentants de l'Association négaWatt ont mené des échanges avec des acteurs clés institutionnels, décideurs économiques et organisations non gouvernementales.

- **Les acteurs institutionnels**

De nombreux échanges ont été menés avec des représentants du gouvernement : ministres et conseillers des ministères de la Transition écologique et solidaire et de la Cohésion des territoires, conseillers du président de la République et du Premier ministre.

Dans le cadre des lois mobilités, énergie-climat et finances, les porte-paroles de l'association ont également rencontré plusieurs parlementaires (rapporteurs, membres des commissions impliquées). L'association a participé à plusieurs auditions organisées à l'Assemblée et au Sénat pour présenter ses analyses en matière de rénovation des logements, de sobriété dans les transports, de développement des énergies renouvelables, et sur des sujets plus spécifiques comme le stockage de l'électricité et le rôle de l'hydrogène et du biogaz dans la transition énergétique.

L'association a également échangé avec des représentants de l'administration (Direction générale de l'énergie et du climat et Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages)

dans le cadre des consultations organisées autour de la révision de la PPE, SNBC, du décret tertiaire et de la RE2020.

- **Les acteurs économiques**

L'association a renforcé le dialogue engagé avec les gestionnaires de réseaux électriques (RTE) et de gaz (GRDF) autour des analyses prospectives en matière de réseaux et systèmes.

négaWatt poursuit également les échanges avec la Commission de régulation de l'énergie (CRE) dans le cadre des groupes de travail organisés au sein du comité de prospective, et avec le think tank gouvernemental France Stratégie dans le cadre du groupe de travail mené sur la valeur tutélaire du carbone.

- **Les organisations non gouvernementales**

négaWatt engage un dialogue régulier pour confronter et mettre en discussion sa vision auprès de plusieurs organisations de la société civile : autres think tanks d'expertise, ONGs, fondations, etc.

Notes et rapports publiés

- **PPE/SNC**

- *Transition énergétique : une « petite loi » qui ne demande qu'à grandir !* – mars 2019

- **Rénovation/ bâtiments**

- *Commentaires sur le projet de décret tertiaire* – février 2019
- *Réforme du Crédit d'impôt pour la transition énergétique* – août 2019
- *Projet de loi de finances 2020 et aides à la rénovation* – octobre 2019

- **Transport**

- *Analyse du projet de loi d'orientation des mobilités* – mars 2019

Relations-presse et représentation médiatique

En 2019, l'Association négaWatt a publié quatre communiqués de presse :

- *Favoriser le chauffage électrique peu performant ou fermer les centrales charbon : il va falloir choisir !* – 3 avril 2019

<https://www.negawatt.org/Favoriser-le-chauffage-electrique-peu-performant-ou-fermer-les-centrales>

- *Un réseau d'acteurs mobilisés pour une transition énergétique en Europe* – 11 avril 2019

<https://www.negawatt.org/Un-reseau-d-acteurs-mobilises-pour-une-transition-energetique-en-Europe>

- *Réduire la pointe électrique en France : une action nécessaire et bénéfique* – 11 juin 2019

<https://www.negawatt.org/Reduire-la-pointe-electrique-en-France-une-action-necessaire-et-benefique>

- *Vers des schémas énergie régionaux harmonisés et cohérents* – 12 septembre 2019

<https://www.negawatt.org/Vers-des-schemas-energie-regionaux-harmonises-et-coherents>

En parallèle, les porte-paroles de l'association (Marc Jedliczka, Yves Marignac, Thierry Salomon, Olivier Sidler) ont été mobilisés pour répondre aux sollicitations médiatiques. **Au total, négaWatt a été cité dans près d'une quarantaine d'articles, interviews ou reportages en 2019. Ces mentions ont été recensées à la fois dans la presse généraliste (articles en ligne et radio) et dans la presse spécialisée environnement/énergie (articles en ligne).**



Une sélection des retombées presse est disponible dans la revue de presse en ligne de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/Revue-de-presse?annee=2019>

Partenariats

La Nef

Le partenariat mis en place avec la Nef depuis 2015 s'est poursuivi en 2019. En souscrivant au Livret Nef ou au Compte à Terme Nef, les clients de la Nef peuvent choisir de reverser tout ou partie de leurs intérêts à négaWatt. En 2019, 614 épargnants à la Nef (en hausse de 53 % par rapport à 2017) ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt.

En savoir plus sur ce partenariat : <https://negawatt.org/Epargnez-a-la-Nef>

La Fondation pour le Progrès de l'Homme

Après une première convention portant sur les années 2016-2017, la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH) a reconduit son partenariat avec l'Association négaWatt, cette fois-ci pour un soutien de 110 000 € sur trois années (2018 à 2020).

Trois axes de travail sont soutenus à travers ce partenariat : l'action de plaidoyer, la réalisation d'un scénario européen de transition énergétique et la lutte contre les idées reçues à travers Décrypter l'énergie.

GRDF

L'Association négaWatt a conclu en fin d'année 2018 un partenariat avec GRDF, le gestionnaire du réseau de distribution de gaz naturel. Ce soutien, d'un montant de 60 000 € réparti sur deux ans, porte principalement sur les actions suivantes : partage de visions et d'expertise, à l'échelle nationale comme à l'échelle régionale, et réalisation d'un scénario européen de transition énergétique.

RTE

En miroir du point précédent, un partenariat a été conclu en cours d'année avec RTE, gestionnaire du réseau de transport d'électricité. Ce soutien (60 000 € sur trois ans) vise principalement à permettre une acculturation plus forte des équipes de RTE aux enjeux et leviers de sobriété énergétique.

Communication

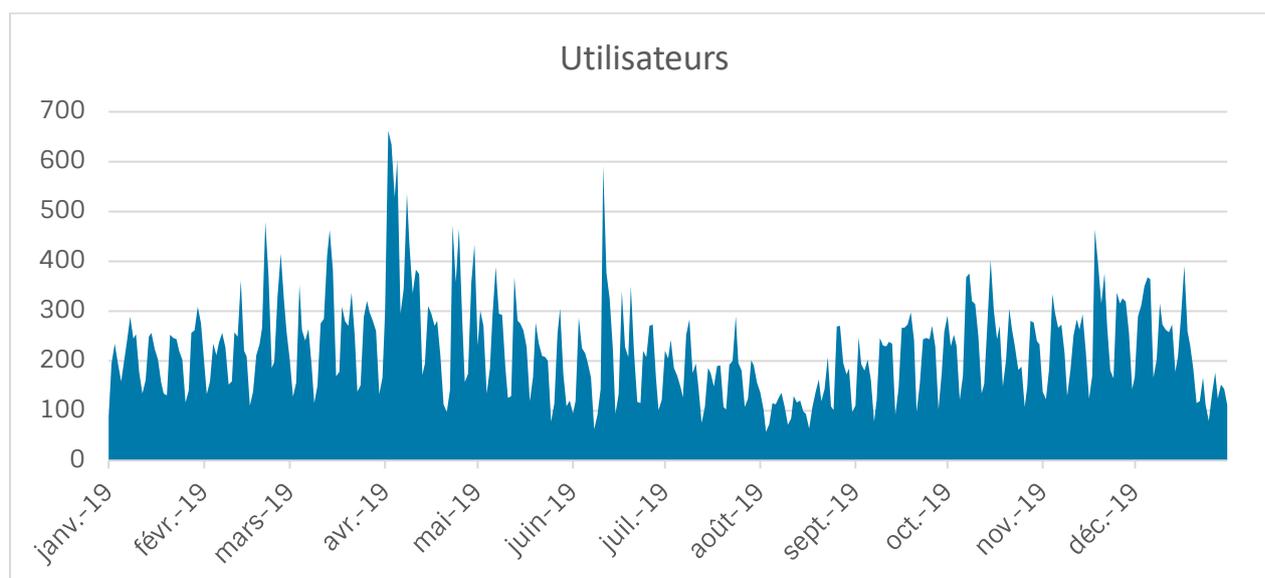
Site internet

Association négaWatt : www.negawatt.org

Le nombre de visiteurs a été d'environ 223 par jour en moyenne, contre 192 en 2018. Cette légère amélioration a notamment été alimentée par le trafic généré par la campagne de financement participatif autour du scénario européen hébergée sur le site de l'association.

L'affluence sur le site est par ailleurs restée assez régulière tout au long de l'année 2019, avec deux pics de fréquentation que l'on peut associer à :

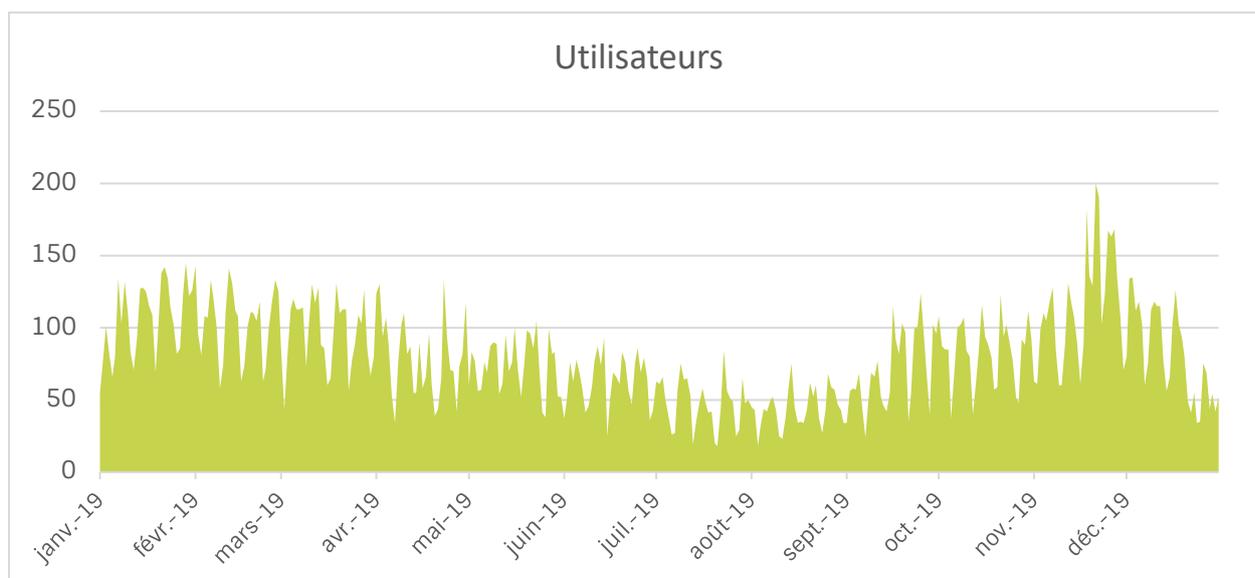
- 2 et 3 avril : lancement de la campagne de financement participatif avec en parallèle la publication du communiqué de presse [Favoriser le chauffage électrique peu performant ou fermer les centrales charbon : il va falloir choisir !](#)
- 11 juin : publication du communiqué de presse [Réduire la pointe électrique en France : une action nécessaire et bénéfique](#)



Évolution de la fréquentation du site www.negawatt.org en 2019

Décrypter l'énergie : www.decrypterlenergie.org

En 2019, il y a eu en moyenne 80 visiteurs par jour sur le site www.decrypterlenergie.org contre une moyenne de 90 visiteurs en 2018. La fréquentation du site est restée dans l'ensemble assez stable sur l'année, avec tout de même un pic de consultation en novembre, très probablement lié à la mise en avant de l'article [La sortie du nucléaire en Allemagne entraîne-t-elle une hausse des émissions de CO2 ?](#) sur les réseaux sociaux, en réaction à un tweet controversé sur le sujet.



Évolution de la fréquentation du site www.decrypterlenergie.org en 2019

Réseaux sociaux



Association négaWatt

L'Association négaWatt est active sur plusieurs réseaux sociaux, ce qui lui permet de toucher un public assez large. Elle dispose d'un compte Twitter [@nWassociation](https://twitter.com/nWassociation), d'un compte Facebook [@negaWatt.association](https://www.facebook.com/negaWatt.association) et depuis 2016 d'une [page sur LinkedIn](#).

Le tableau ci-dessous présente les principaux chiffres permettant d'illustrer l'évolution de la visibilité de l'Association négaWatt sur ces réseaux, ainsi que le renforcement progressif de son activité.

	2015	2016	2017	2018	2019	Evolution 2018-2019
Twitter						
Publications	125	144	193	166	222	34 %
Abonnés (cumul)	5322	6491	9309	11178	13100	17 %
Facebook						
Publications	61	58	104	99	110	11 %
Abonnés (cumul)	NC	3378	6612	7705	9180	19 %
LinkedIn						
Publications	/	/	57	54	66	22 %
Abonnés (cumul)	/	157	1168	2351	4826	105 %



Décrypter l'énergie

Un compte Twitter [@decryptenergie](https://twitter.com/decryptenergie) et un compte Facebook [@Decrypter.lenergie](https://www.facebook.com/Decrypter.lenergie) spécifiques au site www.decrypterlenergie.org ont été créés fin 2015. En raison d'une activité limitée sur ce site depuis deux ans, les contenus publiés sur les réseaux sociaux sont très rares, ce qui freine également la progression du nombre d'abonnés.

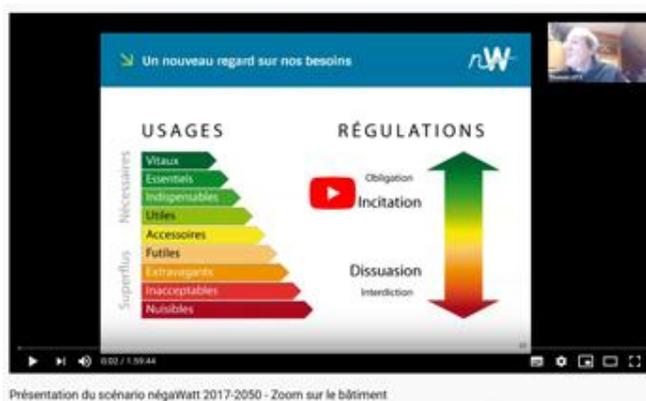
	2015	2016	2017	2018	2019	Evolution 2018-2019
Twitter						
Publications	79	40	46	4	13	225,00%
Abonnés (cumul)	274		1485	1764	1964	11,34%
Facebook						
Publications	30	9	7	1	2	100,00%
Abonnés (cumul)		393	567	646	731	13,16%

Cycle de visioconférences

L'Association négaWatt a proposé un cycle de visioconférences thématiques à de nombreux donateurs ayant contribué au financement participatif autour du projet de scénario européen. Organisé au cours du dernier trimestre 2019, ce cycle de visioconférences était articulé autour de trois thèmes : le scénario négaWatt 2017-2050 (avec des focus bâtiment, *power-to-gas*, nucléaire et éolien), la sobriété énergétique et le décryptage d'idées reçues sur l'énergie.

Les enregistrements de ces visioconférences ainsi que les supports de présentation ont été mis à la disposition de tous sur le site de l'association et seront diffusés plus largement début 2020.

Accès aux enregistrements : <https://www.negawatt.org/Cycle-de-visioconferences-2019>



Stratégie et plan d'action

Au cours du second semestre 2019, l'Association négaWatt a engagé une réflexion autour de sa stratégie de communication. Le contexte évolue, les leviers d'action et les positions des acteurs aussi. L'objectif de la démarche initiée est de faire le point sur le positionnement de l'association et d'ajuster sa stratégie et ses actions de communication en conséquence.

Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi

Institut négaWatt, filiale de l'association

Avec le déploiement de Dorémi et le développement de nombreux autres dispositifs, l'Institut négaWatt confirme son rôle d'incubateur de projets pour la transition énergétique. Fort d'une expertise reconnue, il participe à l'émergence et le changement d'échelle de démarches innovantes.



Côté Études

- Poursuite du développement d'un outil pour **modéliser les enjeux d'évolution des matériaux et de relocalisation de la production industrielle** dans un cadre de transition énergétique. Ce projet à destination de l'ADEME est mené en collaboration avec Solagro et Enertech.
- Finalisation du travail de déclinaison du scénario négaWatt à la Région Bourgogne-Franche-Comté.
- Poursuite du travail méthodologique autour des SRADDET pour harmoniser et consolider les exercices de prospectives énergétiques des régions et analyser l'adéquation avec les objectifs nationaux.
- Revue des enjeux, des indicateurs et outils disponibles pour la prise en compte des formes urbaines dans les travaux de prospective énergie climat pour l'ADEME.

Côté Prospective opérationnelle

- **Consolidation et déploiement du programme Planiss'Immo 2050** pour la transition énergétique des grands parcs bâtis. Plusieurs acteurs utilisent déjà le programme : Conseil Départemental du Val-de-Marne (450 bâtiments, 1 million de m²), Région Occitanie (220 lycées, 1,5 million de m²), Universités de Grenoble Alpes (370 sites, 1 million de m²), Ville de Lille (240 sites, 520 000 m²). Journées du Club Utilisateurs en juillet et lancement de la plateforme Club Planiss'Immo.
- **Développement et diffusion de Destination TEPOS**, méthode de sensibilisation et d'appropriation des enjeux de la transition énergétique par les collectivités locales et acteurs locaux, en lien avec le CLER et Solagro. Au total, près de cent cinquante animateurs ont été formés et sont ainsi en capacité d'illustrer et de mettre en débat les enjeux d'une déclinaison territoriale du scénario négaWatt sur plus de 60 territoires.

Côté Sciences humaines et sociales et Recherche-action

- **Poursuite du projet RESSORT** dont le but est d'identifier les facteurs de passage à l'acte en rénovation complète et performante pour les ménages et groupements d'artisans. L'objectif de ce projet est d'aboutir au développement d'outils opérationnels : formations, vidéos, blog, fiches, outil de profilage ménage, etc. Ce projet est soutenu par l'ADEME.
- **Partenariat avec Enertech pour Perfinmind**, évaluation de différents dispositifs français d'incitation à la rénovation performante des maisons individuelles.
- Participation à la **formation de centaines d'animateurs et d'experts** de terrains grâce à des outils d'accompagnement au changement individuel dans un contexte de transition écologique. Ce projet est un dispositif ADEME.

- Déploiement des Conversations Carbone, en partenariat avec le Collectif Carbone & Sens, pour accompagner au changement vers un mode de vie bas carbone “sans devenir dingue et en se faisant plaisir”. En particulier : finalisation de l'étude-action financée par l'ADEME Auvergne Rhône-Alpes et lancement du projet de “Dynamique Carbone” de Grand Besançon Métropole pour la formation de 30 facilitateurs territoriaux sur 3 ans. Fin 2019, les Conversations Carbone ce sont 56 facilitateurs formés sur 15 territoires en France.

Côté Accompagnements de territoires et entreprises

- Accompagnement de plusieurs territoires dans leur stratégie vers un système énergétique 100 % renouvelable (Communauté de communes de Rhône Crussol, Pays de l'Oisans, Communauté de communes du Val de Drôme, etc.).
- Accompagnement aux enjeux de la transition énergétique auprès d'entreprises des filières de l'agroalimentaire et du traitement de l'eau.

Côté Formation

- Nouvelles formations au catalogue dont un cycle spécialisé sur la performance des bâtiments du point de vue du maître d'ouvrage et de l'accompagnement des ménages à la rénovation performante des maisons individuelles
- Accompagnement aux acteurs de la filière « musiques actuelles » en Nouvelle Aquitaine. Projet présenté en partenariat avec Incub'
- Interventions en formations initiales : ENTPE, ISARA
- Elaboration et réalisation de formations sur mesure en partenariat avec Enertech (GEFOSAT, CD23, CD94, SNCF, etc.)

L'Institut a accueilli deux nouveaux co-équipiers, et comptait ainsi 10 salariés fin 2019.

En 2019, l'Institut négaWatt a aussi fêté ses 10 ans !



En savoir plus sur : www.institut-negawatt.com

Suivre les actualités de l'Institut négaWatt sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** - @nWinstitut : <https://twitter.com/nWinstitut>
- **Facebook** - @InstitutnegaWatt : <https://www.facebook.com/InstitutnegaWatt/>
- **LinkedIn** - Institut négaWatt : <https://www.linkedin.com/company/institut-négawatt/>

Dorémi, filiale de l'Institut négaWatt

Dorémi accélère ses actions pour relever le défi de la rénovation performante accessible à tous



Programme Facilaréno : le *booster* de Dorémi

facilaréno

Dorémi (Dispositif opérationnel de rénovation énergétique des maisons individuelles) a connu, en 2019, une croissance sans précédent grâce au programme Facilaréno.

Ce nouveau programme de Certificats d'Economies d'Energie, porté par l'Institut négaWatt et sous le pilotage opérationnel de Dorémi, a été proposé puis validé par le ministère de la Transition écologique et solidaire en mars 2019. Objectif du programme : multiplier l'offre de rénovation performante des maisons et disposer fin 2020 d'au moins 250 groupements d'artisans formés (1250 entreprises impliquées), sur cinq régions et 50 territoires (collectivités, communautés de communes...), couvrant au moins 10 % de la population française.

Le programme mobilise 5,7 millions d'euros en faveur de la montée en puissance de la rénovation performante sur la totalité du programme, soit de 2019 à 2021, avec les objectifs suivants :

- Déployer le dispositif de rénovation performante sur 50 territoires avec l'appui de cinq régions,
- Former 50 formateurs d'artisans,
- Former 250 animateurs locaux, acteurs publics de la rénovation énergétique,
- Former 250 groupements d'artisans,
- Réaliser 250 suivis qualité sur les rénovations de maisons individuelles, dont au moins 1/3 en faveur de ménages modestes ou très modestes.

En savoir plus sur : www.facilareno.com

Des actions mises en place pour répondre aux objectifs

- **Lancement d'une campagne de recrutement**

Pour répondre à l'enjeu du programme Facilaréno, l'équipe s'est renforcée de différentes compétences : commerciales, marketing, territoriales, juridiques, administratives et techniques. Un programme de recrutement a été lancé pour compléter l'équipe existante avec plus de 25 recrutements sur 2 ans. En 2019, nos locaux de Valence sont optimisés au maximum !

- **Sensibilisation des collectivités**

Les équipes se sont attachées à rencontrer les collectivités susceptibles de mettre en place le dispositif Dorémi sur leur territoire. Un Appel à Manifestation d'Intérêt a été communiqué dès la sortie du programme. Dorémi recueille en fin d'année le soutien officiel des Régions Nouvelle Aquitaine et Centre Val-de-Loire. Au total, 30 collectivités ont déjà dit « oui » sur les 50 attendues.

- **Création d'un réseau d'artisans de la rénovation performante**

L'année 2019 a été propice à la construction d'une offre de services à destination des artisans à la suite de leur formation. Cette offre a été testée, remodelée pour répondre aux besoins des artisans et les collectivités partenaires. Elle est basée sur quatre piliers : l'identification de

nouveaux ménages intéressés, la visibilité des entreprises, l'aide technique et le suivi qualité (devis des artisans vérifiés, visites d'un expert pendant le chantier, test d'étanchéité à l'air en cours de travaux, etc.). Les artisans respectent, pour chacune des rénovations, le référentiel de la rénovation performante Dorémi, élaborant des critères pour atteindre la performance énergétique la plus favorable possible (étiquette énergie A ou B).

- **Refonte des formations avec la méthodologie de l'accompagnement au changement**



Afin d'accélérer le changement de pratiques, l'ensemble des formations (artisans, formateurs d'artisans, collectivités territoriales) a été revu et repensé en s'inspirant des méthodes d'accompagnement au changement. Un gros travail d'ingénierie pédagogique a été fourni par les équipes internes avec l'aide de partenaires. Elles permettent de surmonter les résistances plus

rapidement. Les premiers résultats sont assez spectaculaires. Les acteurs d'un même territoire travaillent ensemble là où tout paraissait impossible avant, les artisans se mobilisent et travaillent ensemble à la performance, etc.

- **Reconnaissance des citoyens et des médias**

L'année 2019 est aussi marquée par la levée de fonds citoyenne sur Wiseed. Cette plateforme d'investissement participatif a permis de mobiliser près de 400 000 euros au lieu de 170 000 € initialement attendus. Cet engouement a permis à l'équipe de se sentir soutenue, épaulée et encouragée vers une démarche de bon sens, innovante et performante.

Par ailleurs, Dorémi a été très présente dans les médias en 2019 avec des parutions d'envergure dans Le Monde, France Inter, la Maison Ecologique, Wedemain, Reporterre, etc.



- **Plaidoyer**

Le travail de plaidoyer en faveur de la rénovation performante s'est poursuivi en 2019, en phase avec les travaux de l'Association et de l'Institut négaWatt : échanges au sein des cabinets ministériels et de l'Assemblée pour faire connaître les enjeux de la rénovation performante et lever les freins à sa montée en puissance, notamment par l'arrêt du saupoudrage des aides.

Et en 2020...

En 2020, il s'agira de consolider le modèle économique de Dorémi, axé notamment sur les offres de services aux artisans, afin de permettre à un maximum de territoires, d'entreprises et de ménages de bénéficier de rénovations performantes.

En savoir plus sur : www.renovation-doremi.com

Suivre les actualités de Dorémi sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** - @Doremi_renov : https://twitter.com/Doremi_renov
- **Facebook** - @Doremirenovation : <https://www.facebook.com/Doremirenovation/>
- **LinkedIn** - DOREMI-rénovation performante : <https://www.linkedin.com/company/rénovation-doremi/>



ASSOCIATION
négaWatt

Rapport d'orientation

Année 2020



Perspectives pour l'année 2020

Moyens humains et financiers

Afin de poursuivre et renforcer son action en 2020, **l'Association négaWatt pourra compter sur ses membres actifs, toujours extrêmement mobilisés** : porte-paroles, délégués, experts, administrateurs, ou ambassadeurs. La poursuite du renforcement de l'équipe salariée permettra d'appuyer davantage le travail des bénévoles et de le renforcer.

En 2020, plusieurs recrutements sont prévus : un chargé d'études prospectives à temps plein, une chargée de gestion administrative et une chargée de financement, toutes les deux à temps partiel (deux jours/semaine). Cette augmentation sensible des moyens humains, rendue possible par l'augmentation de nos moyens financiers, répond à un réel besoin de renforcement de nos effectifs en cohérence avec le développement de notre activité.

Face aux enjeux environnementaux toujours plus pressants, l'action de notre association doit être encore plus forte. Pour mener à bien l'ensemble des projets envisagés, les moyens financiers doivent encore progresser. À cet effet, de nouvelles actions seront conduites auprès de futurs adhérents, donateurs, mécènes ou autres fondations susceptibles de soutenir l'association, pour que les moyens humains et financiers soient à la hauteur des ambitions.

Prospective et analyse

La poursuite du **projet de scénario européen** va mobiliser une part importante des ressources de l'association en 2020, puisque cette année verra la création d'un outil de scénarisation simplifié à destination des partenaires européens de l'association, un travail d'analyse et de renforcement des trajectoires nationales, et une première agrégation des scénarios nationaux pour aboutir à une trajectoire européenne.

Les travaux de scénarisation ne s'arrêteront pas là : l'élaboration d'un **prochain scénario négaWatt pour la France** démarrera au premier trimestre 2020, et se poursuivra toute l'année. Au préalable, la Compagnie des négaWatts devra fixer les grands attendus de ce nouvel exercice prospectif : que souhaite-t-on apporter dans le débat public avec ce prochain scénario ?

En complément de ces deux scénarios, français et européens, l'association continuera de produire et de publier **des notes d'analyse techniques** sur différents sujets, liés ou non à l'actualité, sur son site ou par le biais d'articles publiés sur le site [Décrypter l'énergie](#). Les idées reçues sont toujours aussi nombreuses, et il est plus que jamais nécessaire d'apporter des éléments de réponse fiable et sourcés pour nourrir le débat public.

Plaidoyer

L'activité de plaidoyer va se poursuivre en 2020, notamment autour de la fin du processus de révision de deux exercices de cadrage au niveau national de moyen et long termes (plus de dix ans) : Programmation pluriannuelle de l'énergie et Stratégie nationale bas-carbone. Le projet de loi de finances et le projet de loi « 3D » (décentralisation, différenciation et déconcentration) seront également l'occasion de porter des mesures et de faire passer nos propositions auprès des parlementaires. Enfin, face aux évolutions attendues en matière de réglementation dans le secteur du bâtiment, nous poursuivrons aussi les échanges avec nos interlocuteurs institutionnels pour que la sobriété et l'efficacité soient inscrites au cœur des politiques énergie-climat.

Le **dialogue avec des acteurs institutionnels de l'énergie**, qui souhaitent confronter leurs propres travaux prospectifs avec les nôtres, dans lesquels ils recherchent notamment une vision systémique, en lien directement ou indirectement avec ces exercices, devrait encore se renforcer en 2020.

Mise en œuvre

Notre action sera également dirigée vers **la mise en œuvre**, pour des échéances de court et moyen termes (cinq à dix ans). Des objectifs de long terme, aussi ambitieux soient-ils, ne suffisent pas ; ils doivent impérativement être accompagnés de mesures fortes. L'Association négaWatt entend faire valoir pleinement son expertise dans ce débat pour porter ses propositions. Au niveau des territoires, l'association compte poursuivre son travail engagé autour des SRADDET, pour aboutir à une concaténation des différents exercices, permettant de vérifier si la somme des travaux régionaux permet d'atteindre les objectifs fixés au niveau national.